

Aika 22.05.2025, klo 17:00 - 21:53

Paikka Hyvinkään lukio Kipinä

### **Käsitellyt asiat**

- § 23 Kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus**
- § 24 Pöytäkirjan tarkastaminen**
- § 25 Iltakoulu**
- § 26 Palvelujen verkoston kehittäminen osana tuottavuus- ja taloudellisuusohjelmaa**
- § 27 Aluevaalien 2025 tuloksen merkitseminen tiedoksi**
- § 28 Talousraportointi 1-3/2025 ja tilinpäätösennuste**
- § 29 Vuoden 2025 talousarvion muuttaminen**
- § 30 Vuosien 2026-2029 taloussuunnitelman lähtökohdat**
- § 31 Alueellinen hyvinvointikertomus 2020-2024**
- § 32 Henkilöstökertomus 2024**
- § 33 Hyvinvointialueen strategian 2023-2025 arviointi ja ennakointityö -loppuraportti**
- § 34 Aikuisten mielenterveys-, päihde- ja sosiaalipalvelut sekä Lasten, nuorten ja perheiden palvelut -palvelujohtajan rekrytointiprosessin keskeyttäminen**
- § 35 Keski-Uudenmaan pelastuslaitoksen yhteistoimintasopimuksen päivittäminen**
- § 36 Hallintosäännön päivittäminen uudelle valtuustokaudelle**
- § 37 Vastaus valtuustoaloitteeseen: Avovastaanottojen ajanvarauksettoman lähineuvontapalvelun laajentamisesta tai sairaanhoitajan vastaanoton perustamisesta**
- § 38 Vastaus valtuustoaloitteeseen: Hyvinvointialueen ilmasto- ja ympäristöstrategiasta**
- § 39 Vastaus valtuustoaloitteeseen: Kunnon Ketju**
- § 40 Vastaus valtuustoaloitteeseen: Liikkumisreseptin käyttöönotto hyvinvointialueella**
- § 41 Vastaus valtuustoaloitteeseen: Vammaispoliittisen ohjelman laatimisesta**
- § 42 Uudet valtuustoaloitteet**

---

**Saapuvilla olleet jäsenet**

Arto Järvinen, puheenjohtaja  
Tuija Reinikainen, 3. varapuheenjohtaja, poistui 20:20  
Kimmo Behm  
Andeliina Cieslak  
Tarja Edry  
Jaakko Haapamäki  
Seppo Hakulinen  
Tapio Havula  
Maarit Hemmilä, varajäsen  
Johanna Jokinen  
Tiina Karhunen  
Sanna Kervinen  
Pihla Keto-Huovinen, saapui 17:20  
Kim Kiuru, varajäsen  
Aila Koivunen  
Annika Kokko  
Pirjo Komulainen  
Matti Korkiakoski  
Tarja Kuikka, varajäsen  
Marja-Leena Laine  
Hannu Lakee  
Satu Lampi  
Annika Lappalainen  
Veijo Lappalainen, varajäsen, poistui 20:19  
Tuula Latosuo  
Mimmi Launiala  
Mila Lehtonen  
Harri Lepolahti  
Arto Lindberg, varajäsen  
Tuija Linna-Pirinen  
Tiia Lintula  
Tommi Luhtaniemi, poistui 21:07  
Maria Luoma, varajäsen  
Arto Luukkanen  
Anna-Liisa Lyytinen  
Lassi Markkanen, poistui 20:20  
Riina Mattila  
Kenneth Morelius  
Leni Niinimäki  
Helinä Perttu  
Henri Perälahti, poistui 20:28  
Pentti Puhakka  
Anna Pulkkinen  
Jaakko Rainio  
Heta Ravolainen-Rinne  
Sirkka Rousu  
Mia Rundgren  
Virpi Rätty

---

Jussi Salonen  
Marja-Leena Sandelin, varajäsen  
Olli Savela  
Sari Silventoinen  
Mari Simelius-Hulmi  
Maiju Tapiolinna  
Reija Taupila  
Reijo Tilvis  
Mika Timonen  
Johanna Tukiainen  
Lauri Untamo, varajäsen  
Inka Utriainen  
Pirjo Vainio  
Lotta Vainiola, varajäsen  
Mari Valve  
Willem van Schevikhoven  
Matti Vanhanen, poistui 21:07  
Mari Vesa, varajäsen  
Tarja Vierikko  
Pirja Vitikka-Koponen  
Margita Winqvist

#### Muut saapuvilla olleet

Petja Harakka, hallintojohtaja, sihteeri  
Veli-Matti Aittola, vammaisneuvoston puheenjohtaja, poistui 20:12  
Lucas Conway, nuorisovaltuuston 1. varapuheenjohtaja, poistui 19:25  
Monica Hostio, henkilöstöjohtaja  
Taneli Kalliokoski, tila- ja tukipalvelujohtaja  
Kristiina Kariniemi-Örmälä, integraatiojohtaja  
Raija Kontio, hyvinvointialuejohtaja  
Mari Patronen, palvelujohtaja, poistui 21:24  
Nina Pietilä, aluehallituksen jäsen, poistui 21:23  
Susanna Pitkänen, palvelujohtaja  
Liljan-Kukka Runolinna, vanhusneuvoston puheenjohtaja  
Päivi Tarsia, rahoitus- ja talousjohtaja  
Antti Ylä-Jarkko, tieto- ja digijohtaja, poistui 21:07  
Satu Hahtonen, tekninen sihteeri  
Marjo Lehtimäki, tekninen sihteeri

#### Poissa

Kalle Ikkela, 2. varapuheenjohtaja  
Tom Boman  
Janna-Jemina Jämsén, nuorisovaltuuston puheenjohtaja  
Ulla-Mari Karhu  
Johanna Linna  
Annina Nuutinen  
Irma Pahlman  
Sirkku Pekkarinen-Keto, palvelujohtaja  
Sara Peltola

---

Eemeli Peltonen  
Pinja Perholehto  
Antti Rinne

#### Allekirjoitukset

Arto Järvinen  
Puheenjohtaja

Petja Harakka  
Sihteeri

Asiakirja on sähköisesti allekirjoitettu asianhallintajärjestelmässä. Keski-Uudenmaan hyvinvointialue  
26.05.2025 klo 13:36. Allekirjoituksen oikeellisuuden voi todentaa kirjaamosta.

#### Pöytäkirjan tarkastus

Pöytäkirja on tarkastettu ja hyväksytty

Tapio Havula

Marja-Leena Sandelin

---

**§ 23****Kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus**

Kokouskutsu on lähetettävä hallintosäännön 107 §:n mukaan vähintään kuusi (6) päivää ennen aluevaltuuston kokousta kullekin valtuutetulle sekä niille, joilla on kokouksessa läsnäolo-oikeus tai -velvollisuus. Samassa ajassa on kokouksesta tiedotettava hyvinvointialueen verkkosivuilla.

Kutsu valtuutetuille on toimitettu 16.5.2025 ja esityslista on julkaistu Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen verkkosivuilla 16.5.2025.

Aluevaltuusto on päätösvaltainen, kun vähintään kaksi kolmasosaa valtuutetuista on läsnä (Laki hyvinvointialueesta 108 § 1 momentti)

**Ehdotus**

Aluevaltuusto päättää todeta kokouksen laillisesti koolle kutsutuksi ja päätösvaltaiseksi.

**Päätös**

Hyväksyttiin esityksen mukaan.

---

**§ 24****Pöytäkirjan tarkastaminen**

Hallintosäännön 128 §:n 2 momentin mukaan aluevaltuusto valitsee jokaisessa kokouksessa kaksi valtuutettua tarkastamaan kokouksesta laaditun pöytäkirjan siltä osin kuin pöytäkirjaa ei tarkasteta kokouksessa.

**Ehdotus**

Aluevaltuusto päättää:

- valita Annina Nuutisen ja Tapio Havulan pöytäkirjantarkastajiksi sekä varalle Sari Silventoisen ja Hannu Lakeen.
- päättää, että kokouksen pöytäkirja tarkastetaan tiistaihin 27.5.2025 mennessä ja että pöytäkirja on julkisesti nähtävillä tarkastusta seuraavana torstaina yleisessä tietoverkossa.

**Käsittely:**

Valittiin yksimielisesti poissa olleen Annina Nuutisen tilanne toiseksi pöytäkirjantarkastaksi Marja-Leena Sandelin.

**Päätös**

Aluevaltuusto päätti:

- valita Marja-Leena Sandelinin ja Tapio Havulan pöytäkirjantarkastajiksi sekä varalle Sari Silventoisen ja Hannu Lakeen.
- päättää, että kokouksen pöytäkirja tarkastetaan tiistaihin 27.5.2025 mennessä ja että pöytäkirja on julkisesti nähtävillä tarkastusta seuraavana torstaina yleisessä tietoverkossa.

---

**§ 25****Iltakoulu**

Iltakouluasiat:

- Hyvinvointialuejohtajan ajankohtaiskatsaus

Lisäksi otetaan vastaan johtava asiantuntija Tero Seitsoselta Puntaroivien asukaspaneelien loppuraportti ja luovutetaan kunniamerkki johtava asiantuntija Hanna Pellikalle.

**Ehdotus**

Aluevaltuusto päättää merkitä iltakouluasiat tiedoksi.

**Päätös**

Hyväksyttiin esityksen mukaan.

---

**Aluehallitus, § 96, 13.05.2025**

**Aluevaltuusto, § 26, 22.05.2025**

**§ 26**

**Palvelujen verkoston kehittäminen osana tuottavuus- ja taloudellisuusohjelmaa**

KEUHDno-2022-287

**Aluehallitus, 13.05.2025, § 96**

Valmistelijat / lisätiedot:

Taneli Kalliokoski, tila- ja tukipalvelujohtaja, taneli.kalliokoski@keusote.fi

Liitteet

1 Palvelujen tilaverkoston tiivistäminen ja vaikutusten arviointi, aluevaltuuston seminaari 8.5.2025 (1)

Oheismateriaali

1 Keusoten hallitus 13.5.2025\_vanhusneuvosto Nurmijärvi lausunto

2 Pöytäkirjanote kunnanhallitus 5.5. § 84

Hyvinvointialueen palvelujen verkostosuunnitelma hyväksyttiin aluevaltuustossa 24.1.2024. Suunnitelman keskeisenä periaatteena on dynaamisuus – kyky vastata olosuhteiden ja tarpeiden muuttumiseen sekä tietopohjan lisääntymiseen. Tämä antaa mahdollisuuden kehittää palveluverkkoa pitkäjänteisesti ja vastuullisesti, hyvinvointialueen kokonaisetun huomioiden.

Päätöksen yhteydessä edellytetyt lisäselvitykset pienten terveysasemien ja Hyvinkään terveysaseman osalta on käsitelty aluevaltuustossa 4.4.2024.

Hyvinvointialueen haastava taloustilanne ja tarve vahvistaa palvelutuotannon kustannustehokkuutta ovat keskeinen taustatekijä muutoksille. Samalla palvelujen tuottamista kehitetään kohti laajempia, monipuolisia ja yhteentoimivia kokonaisuuksia. Tätä tukee myös Allianssimallin käyttöönotto suunterveydenhuollon ja ikääntyneiden asumispalvelujen osalta.

Tilojen ja palvelujen yhteensovittaminen entistä tarkoituksenmukaisemmin varmistaa, että käytettävissä olevat resurssit kohdentuvat sinne, missä niistä saadaan paras mahdollinen vaikuttavuus alueen asukkaiden hyvinvointiin.

Ehdotetut muutokset, on tehty huomioiden alueen väestönkehitys ikärakenteen osalta ja sen tuottamat kasvupaineet asumispalveluissa. Klaukkalan vahva lapsiperhepainotteisuus on huomioitu siinä, että neuvolapalvelut ja suunterveydenhoidon palvelut on esityksessä suunniteltu sijoittuvan nykyisen terveysaseman tiloihin.

Samalla huoli pienempien terveysasemien lakkauttamisesta ja ikääntyvän väestön palvelutarpeista otetaan vakavasti. Hyvinvointialueella valmistellaan siirtymävaiheen aikana ratkaisuja, joilla voidaan tukea ikääntyvän väestön palvelujen saatavuutta esimerkiksi liikkuvien palvelujen, digipalvelujen sekä kumppanuuksien keinoin. Yhteistyötä kuntien ja kolmannen sektorin kanssa syvennetään, jotta tukea on tarjolla myös niille, joille fyysinen siirtyminen uuteen sote-keskukseen voi olla haastavaa. Palvelujen verkostosuunnitelman muutoksia on valmisteltu viranhaltijatyönä.



Valmistelussa on hyödynnetty laajasti asiantuntijatietoa, pilottikokemuksia ja tilankäytön analyysiä. Suunnitelmaluonnokset on esitelty aluehallitukselle 6.5.2025 pidetyssä iltakoulussa ja palvelujen järjestämisen lautakunnalle saman päivän aikana. Lisäksi aluevaltuustolla on ollut mahdollisuus perehtyä muutoksiin 8.5.2025 järjestetyssä seminaarissa, jossa yhteydessä aluevaltuustolle esiteltiin myös muutoksesta tehdyt vaikutustenarvioinnit. Hyvinvointialueen asukkaista koostuva asukaspaneeli on päässyt arvioimaan palvelujen verkostoon esitettäviä muutoksia 7.5.2025 käynnistyneessä asukaspaneelissa.

Palvelujen verkoston jatkokehittäminen rakentuu viiden sotekeskuksen ja kahden sote-yksikön varaan. Tämä rakenne tukee palvelujen saatavuutta, yhdenvertaisuutta ja laatua koko alueella. Tavoitteena on vahvistaa perustason palveluja ja varmistaa resurssien kestävä käyttö, turvaten samalla ihmisläheinen hoito ja tuki – myös niissä kunnissa, joissa muutoksia tapahtuu.

### **Ehdotus**

Esittelijä: Raija Kontio, hyvinvointialuejohtaja

Aluehallitus päättää ehdottaa aluevaltuustolle, että valtuusto päättää hyväksyä

1. palvelujen verkoston kehittämisen osana tuottavuus- ja taloudellisuusohjelmaa liitteen mukaisesti,
2. palvelujen verkostosuunnitelman 2024–2030 periaatteet
3. vision palvelujen verkostosta 2035
4. tiekartan 2025–2035 lyhyen ja pitkänaikavälin palveluverkkomuutoksista
5. merkittävimmät muutokset seuraavasti:
  1. luovutaan Rajamäen kiinteistöstä vuoden 2026 loppuun mennessä.
  2. luovutaan Jokelan kiinteistöstä vuoden 2027 lokakuun loppuun mennessä.
  3. luovutaan Kellokosken kiinteistöstä vuoden 2028 loppuun mennessä.
  4. toteutetaan Klaukkalan sote-keskuksen uudelleen profilointi soteyksiköksi. Rakennuksen vanhemmasta osasta luovutaan kokonaan mm. huonon teknisen kunnon vuoksi, uudempaan osaan keskitetään Nurmijärven suunterveydenhoidon toimipisteet, lisäksi tiloissa jatkaa myös neuvola ja erikseen sovittavia liikkuvia palveluja.

### **Käsittely:**

Asian käsittelyssä olivat paikalla vastaamassa kysymyksiin palvelujohtaja Susanna Pitkänen ja tila- ja tukipalvelujohtaja Taneli Kalliokoski. Jaakko Rainio oli poissa asian käsittelyn ajan.

### Muutosehdotus 1 (palautus)

Sirkka Rousu teki Olli Savelan ja Kimmo Behmin kannattamana seuraavan muutosehdotuksen:

*Palautetaan uudelleen valmisteltavaksi.*

*Palveluverkon muutoksista ei ole kuultu asukkaita eikä tiloista vastaavia kuntia, vaikka asiakirjassa mainitaan, että "tavoitteena on avoin, oikea-aikainen ja vuorovaikutteinen viestintä palveluverkon muutoksista eri kohderyhmille". Tämä vaikuttaa päätösten hyväksyttävyyteen.*

*Tietopohjaa tulee täydentää. Esimerkiksi Klaukkalan sote-keskuksen muutoksen perusteista ja vaihtoehtoista ei ole selvityksiä. Tästä johtuen myös ennakkoarvioitusten arvioinnit ovat puutteellisia.*

*Näin mittavien muutosten tarpeesta asukkaiden sote-palveluihin on esitetty päätöksentekijöille ensimmäisen kerran aluehallituksen 10.4. 2025 seminaarissa. Klaukkalan sote-keskus oli vielä reilu vuosi sitten hyväksytyssä Palvelujen verkostosuunnitelmassa laajan palvelujen sote-keskus.*

*Nurmijärven kunnanhallitus antoi 5.5.2025 oma-aloitteisesti lausunnon Klaukkalan sote-keskuksen muutosten valmistelusta. Aluevaltuuston 8.5.2025 seminaarissa muutosta perustelevia taustaselvityksiä, asukaskuulemisia tai keskusteluja kunnan kanssa ei vielä ole ollut.*

*Nurmijärveläisten asukkaiden osalta tehtäisiin muutoksia myös Rajamäen ja Kirkonkylän nykyisiin sote-palveluihin, ja Rajamäen yksikkö lakkautettaisiin kokonaan. Näistä palvelujen kokonaismuutoksista ei ole mitään selvitystä, kyse kuitenkin 46 000 asukkaasta kaikista sote-palveluista. Jokelan sote-yksikön lyhyen pilotin puutteellisuus ei myöskään perustele sellaisenaan muiden terveysasemien / sote-yksikköjen lakkauttamista.*

*Päätöksenteon tulee perustua selvitettyyn ja raportoituun tietoon ja sen pohjalta laadittuihin vaikutusten ennakkoarviointeihin sekä asianmukaisiin kuulemisiin ja vuoropuheluun. Äärimmäisen tiukka Keusoten taloustilanne on ollut tiedossa. Taloudellisesti tiukkoina aikoina tulee erityisen huolellisesti valmistella ja perustella muutokset.*

*Nyt näin ei ole, siksi päätöstä ei näillä tiedoilla voida viedä aluevaltuuston toukokuun kokoukseen.*

Puheenjohtaja totesi, että koska oli tehty kannatettu ehdotus asian palauttamisesta valmisteluun, puheenvuorot rajataan koskemaan asian palauttamista. Tähän kohtaan liittyvän keskustelun jälkeen asiasta äänestettiin. Äänestystavaksi todettiin äänestäminen sähköistä kokousjärjestelmää käyttäen, jota täydennetään nimenhuutoäänestyksellä siltä osin, kuin äänestäminen sähköisen järjestelmän kautta ei toteudu.

### Äänestysjärjestys

#### Äänestys 1

JAA = asian käsittelyn jatkaminen

EI = asian palauttaminen valmisteluun

Äänestyksen tulos: 8 JAA-ääntä, 3 EI-ääntä, 1 TYHJÄÄ

Asian käsittelyä jatkettiin.

Esittelijä muutti päätösehdotustaan kohdissa 5.1-5.4 siten, että muotoilu "luovutaan kiinteistöstä" muutetaan muotoon: "luovutaan kiinteistön käytöstä".

Esittelijän muutettu ehdotus kuului kokonaisuudessaan seuraavasti:

*Aluehallitus päättää ehdottaa aluevaltuustolle, että valtuusto päättää hyväksyä*

1. palvelujen verkoston kehittämisen osana tuottavuus- ja taloudellisuusohjelmaa liitteen mukaisesti,
2. palvelujen verkostosuunnitelman 2024–2030 periaatteet
3. vision palvelujen verkostosta 2035
4. tiekartan 2025–2035 lyhyen ja pitkänaikavälin palveluverkkomuutoksista
5. merkittävimmät muutokset seuraavasti:
  1. luovutaan Rajamäen kiinteistön käytöstä vuoden 2026 loppuun mennessä.
  2. luovutaan Jokelan kiinteistön käytöstä vuoden 2027 lokakuun loppuun mennessä.
  3. luovutaan Kellokosken kiinteistön käytöstä vuoden 2028 loppuun mennessä.
  4. toteutetaan Klaukkalan sote-keskuksen uudelleen profilointi soteyksiköksi. Rakennuksen vanhemman osan käytöstä luovutaan kokonaan mm. huonon teknisen kunnon vuoksi, uudempaan osaan keskitetään Nurmijärven suunterveydenhoidon toimipisteet, lisäksi tiloissa jatkaa myös neuvola ja erikseen sovittavia liikkuvia palveluja.

Esittelijän muutettu ehdotus otettiin kokouksen pohjaehdotukseksi.

#### Muutosehdotus 2

Reijo Tilvis teki Jussi Salosen kannattamana seuraavan muutosehdotuksen:

Muutosehdotus kohtaan 5.4. "Selvitetään Klaukkalan sote-keskuksen uudelleen profilointia soteyksiköksi. Tällöin rakennuksen vanhemman osan vuokrauksesta luovuttaisiin kokonaan mm. huonon teknisen kunnon vuoksi. Uudempaan osaan keskitettäisiin Nurmijärven suunterveydenhoidon toimipisteet, lisäksi tiloissa jatkaisi myös neuvola ja erikseen sovittavia liikkuvia palveluja."

#### Muutosehdotus 3

Jussi Salonen teki seuraavan lisäysehdotuksen: Jokelan ja Kellokosken osalta, ennen kiinteistöissä olevista palveluista luopumista, selvitetään mahdollisuudet toteuttaa näiden alueiden kouluissa neuvolapalvelut sekä ikääntyneiden ja vammaisten palveluja

#### Muutosehdotus 4

Olli Savela teki seuraavan muutosehdotuksen:

Aluehallitus esittää valtuustolle päätösesityksen kohtien 2 ja 3 hyväksymistä (liitteen diat 5–10), mutta hylkää kohdat 1 ja 4 sekä kohdan 5 kaikki neljä alakohtaa. Lisäksi aluehallitus päättää käynnistää neuvottelut Nurmijärven kunnan kanssa kunnan sote-kiinteistöjen tulevaisuudesta.

Keskustelun päätyttyä puheenjohtaja totesi, että Salosen ja Savelan muutosehdotukset olivat rauenneet kannattamattomina. Koska Tilviksen muutosehdotusta kannatettiin, asiasta on äänestettävä.

#### Äänestysjärjestys

##### Äänestys 2

JAA = aluehallituksen pohjaehdotus

EI = Tilviksen muutosehdotus

---

Äänestyksen tulos: 6 JAA-ääntä, 6 Ei-ääntä

Koska äänet menivät tasan, puheenjohtajan ääni ratkaisee ja aluehallituksen pohjaehdotus oli voittanut.

**Äänestykset**

JAA = jatketaan asian käsittelyä Ei = Sirkka Rousun ehdotus asian palauttamisesta valmisteltavaksi

**Jaa**

Helinä Perttu  
Mari Valve  
Jussi Salonen  
Annika Kokko  
Nina Pietilä  
Heta Ravolainen-Rinne  
Tarja Edry  
Pirja Vitikka-Koponen

**Ei**

Sirkka Rousu  
Olli Savela  
Kimmo Behm

**Tyhjä**

Reijo Tilvis

JAA = pohjaehdotus Ei = Reijo Tilviksen muutosehdotus

**Jaa**

Annika Kokko  
Helinä Perttu  
Nina Pietilä  
Mari Valve  
Heta Ravolainen-Rinne  
Pirja Vitikka-Koponen

**Ei**

Jussi Salonen  
Kimmo Behm  
Olli Savela  
Reijo Tilvis  
Sirkka Rousu  
Tarja Edry

**Päätös**

*Aluehallitus päätti ehdottaa aluevaltuustolle, että valtuusto päättää hyväksyä*

- 1. palvelujen verkoston kehittämisen osana tuottavuus- ja taloudellisuusohjelmaa liitteen mukaisesti,*
- 2. palvelujen verkostosuunnitelman 2024–2030 periaatteet*
- 3. vision palvelujen verkostosta 2035*
- 4. tiekartan 2025–2035 lyhyen ja pitkänaikavälin palveluverkkomuutoksista*
- 5. merkittävimmät muutokset seuraavasti:*

1. luovutaan Rajamäen kiinteistön käytöstä vuoden 2026 loppuun mennessä.
2. luovutaan Jokelan kiinteistön käytöstä vuoden 2027 lokakuun loppuun mennessä.
3. luovutaan Kellokosken kiinteistön käytöstä vuoden 2028 loppuun mennessä.
4. toteutetaan Klaukkalan sote-keskuksen uudelleen profilointi soteyksiköksi. Rakennuksen vanhemman osan käytöstä luovutaan kokonaan mm. huonon teknisen kunnan vuoksi, uudempaan osaan keskitetään Nurmijärven suun terveydenhoidon toimipisteet, lisäksi tiloissa jatkaa myös neuvola ja erikseen sovittavia liikkuvia palveluja.

## **Aluevaltuusto, 22.05.2025, § 26**

Valmistelija / lisätiedot:

Taneli Kalliokoski, tila- ja tukipalvelujohtaja, taneli.kalliokoski@keusote.fi

### **Liitteet**

1 Palvelujen tilaverkoston tiivistäminen ja vaikutusten arviointi\_Aluevaltuusto  
22.5.2025\_Päivitetty 23.5.2025

### **Oheismateriaali**

- 1 Pöytäkirjanote kunnanhallitus 5.5. § 84
- 2 Keusoten hallitus 13.5.2025\_vanhusneuvosto Nurmijärvi lausunto
- 3 2025\_5\_Nurmija#rven vammaisneuvoston kannanotto Klaukkalan terveysasema
- 4 Palvelujen tilaverkoston tiivistäminen ja vaikutusten arviointi\_aluevaltuusto  
22\_5\_2025
- 5 Palvelujen tilaverkoston tiivistäminen ja vaikutusten arviointi, aluevaltuuston  
seminaari 8.5.2025 (1)

## **Ehdotus**

Aluevaltuusto päättää hyväksyä

1. palvelujen verkoston kehittämisen osana tuottavuus- ja taloudellisuusohjelmaa liitteen mukaisesti,
2. palvelujen verkostosuunnitelman 2024–2030 periaatteet
3. vision palvelujen verkostosta 2035
4. tiekartan 2025–2035 lyhyen ja pitkänaikavälin palveluverkkomuutoksista
5. merkittävimmät muutokset seuraavasti:
  1. luovutaan Rajamäen kiinteistön käytöstä vuoden 2026 loppuun mennessä.
  2. luovutaan Jokelan kiinteistön käytöstä vuoden 2027 lokakuun loppuun mennessä.
  3. luovutaan Kellokosken kiinteistön käytöstä vuoden 2028 loppuun mennessä.
  4. toteutetaan Klaukkalan sote-keskuksen uudelleen profilointi soteyksiköksi. Rakennuksen vanhemman osan käytöstä luovutaan kokonaan mm.

huonon teknisen kunnan vuoksi, uudempaan osaan keskitetään Nurmijärven suun terveydenhoidon toimipisteet, lisäksi tiloissa jatkaa myös neuvola ja erikseen sovittavia liikkuvia palveluja.

### **Käsittely:**

Hyvinvointialuejohtaja Raija Kontio ja tila- ja tukipalvelujohtaja Taneli Kalliokoski pitivät asiasta alustuksen.

#### Muutosesitys 1

Helinä Perttu esitti Pirja Vitikka-Koposen, Matti Vanhasen, Virpi Rädyn, Anna-Liisa Lyytisen ja Kimmo Behmin kannattamana valtuustoryhmien yhteisen muutosehdotuksen:

*Aluevaltuustoryhmien yhteinen neuvottelutulos on palauttaa uudelleen valmisteluun päätösesityksen osalta kohdat:*

*5.1 luovutaan Rajamäen kiinteistön käytöstä vuoden 2026 loppuun mennessä.*

*5.4 toteutetaan Klaukkalan sote-keskuksen uudelleen profilointi soteyksiköksi. Rakennuksen vanhemman osan käytöstä luovutaan kokonaan mm. huonon teknisen kunnan vuoksi, uudempaan osaan keskitetään Nurmijärven suun terveydenhoidon toimi*

*Aluevaltuusto edellyttää lausuntopyyntöjen lähettämistä Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen vaikuttamistoimielimille sekä antaa Nurmijärven kunnalle mahdollisuus täydentää jo annettua lausuntoa. Aluevaltuustoon tuodaan kokonais selvitys kuulemisineen palvelujen verkoston Nurmijärven osuuden suunnitelmista ja nykytilan kuvauksesta.*

*Nyt päätettävänä olevat palvelujen verkoston visio palvelujen verkostosta 2035 sekä tiekartta 2025–2035 lyhyen ja pitkän aikavälin palveluverkkomuutoksista päivitetään samassa yhteydessä vastaamaan tehtyjä päätöksiä.*

Puheenjohtajan tiedusteltua sitä valtuustolta, valtuusto hyväksyi yksimielisesti ryhmien yhteisen ehdotuksen.

#### Palautusehdotus

Matti Korkiakoski ehdotti Olli Savelan, Arto Luukkasen ja Maiju Tapiolinnan kannattamana asian palauttamista uudelleen valmisteltavaksi.

Puheenjohtaja totesi, että koska oli tehty kannatettu ehdotus asian palauttamisesta valmisteluun, puheenvuorot rajataan koskemaan asian palauttamista. Tähän kohtaan liittyvän keskustelun jälkeen asiasta äänestettiin. Äänestystavaksi todettiin äänestäminen sähköistä kokousjärjestelmää käyttäen, jota täydennetään nimenhuutoäänestyksellä siltä osin, kuin äänestäminen sähköisen järjestelmän kautta ei toteudu.

#### Äänestysjärjestys

##### Äänestys 1 (palautus)

JAA = asian käsittelyn jatkaminen

EI = asian palauttaminen valmisteluun

Äänestyksen tulos: 54 JAA-ääntä, 14 EI-ääntä, 1 TYHJÄÄ

Asian käsittelyä jatkettiin.

### Muutosehdotus 2

Aila Koivunen teki Olli Savelan ja Harri Lepolahden kannattamana seuraavan muutosehdotuksen:

Muutosehdotus päätöskohtaan viisi (5). Muutetaan päätöskohta seuraavaan muotoon.

*5. merkittävimmät muutokset seuraavasti:*

*1. Jokelan kiinteistön käyttöä jatketaan soteyksikkönä. Kellokosken kiinteistön käyttö muutetaan soteyksiköksi. Jokelan ja Kellokosken kiinteistöjen käytön tulevaisuutta arvioidaan kertyneiden kokemusten perusteella sitten, kun Tuusulan sotekeskus on valmistunut vuonna 2028.*

Perustelut:

-Jokelan soteyksikkö on ollut toiminnassa vain vähän aikaa. Vielä ei ole riittäviä kokemuksia soteyksikkötoiminnasta alkuperäisen palveluverkkopäätöksen hengen mukaisesti.

-Kellokosken kiinteistön käytön lopettamisen sijaan on tarkoituksenmukaisempaa siirtyä myös Kellokoskella soteyksikkötoimintaan alueen palveluiden varmistamiseksi.

-Kustannus näistä kiinteistöistä on pieni. Jokelan tilakustannukset 2026-2030 ovat 500 000 euroa ja Kellokosken soteyksikön 590 000 euroa.

Keusoten yli 700 miljoonan euron kokonaisuudessa tuottavuusohjelma ei voi olla näistä summista kiinni. Uusi valtuusto pystyy talousarvion ja suunnitelman käsittelyn yhteydessä syksyllä 2025 arvioimaan korvaavan tuottavuustoimen, mikäli sellaiselle on ylipäättään tarvetta kyseisenä ajankohtana.

Kokous oli tauolla klo 19.04-19.25.

### Muutosehdotus 3

Lotta Vainiola teki Margita Winqvistin kannattamana seuraavan muutosehdotuksen:

Lisäyksesitys kohtaan § 26 Palvelujen verkoston kehittäminen osana tuottavuus- ja taloudellisuusohjelmaa: *"Selvitetään mahdollisuus tarjota äitiys-, ehkäisy- ja lastenneuvolapalveluita jatkossakin Jokelassa, Kellokoskella ja Rajamäellä liikkuvina palveluina, yhteiskäyttötiloissa tai kouluterveydenhuollon tiloissa, mikäli Kellokosken ja Rajamäen terveysasemista ja Jokelan soteyksiköstä luovutaan."*

Puheenjohtajan tiedusteltua sitä valtuustolta, valtuusto hyväksyi yksimielisesti Vainiolan ehdotuksen.

Puheenjohtaja totesi, että koska oli tehty kannatettu muutosehdotus, asiasta on äänestettävä.

### Äänestysjärjestys

#### Äänestys 2

JAA = aluehallituksen pohjaehdotus

EI = Koivusen muutosehdotus

---

Äänestyksen tulos: 45 JAA-ääntä, 23 Ei-ääntä, 1 TYHJÄÄ

**Äänestykset**

JAA = asian käsittelyn jatkaminen EI = asian palauttaminen valmisteltavaksi

**Jaa**

Jussi Salonen  
Lauri Untamo  
Tiia Lintula  
Helinä Perttu  
Tommi Luhtaniemi  
Annika Kokko  
Harri Lepolahti  
Jaakko Rainio  
Sari Silventoinen  
Tuija Linna-Pirinen  
Pentti Puhakka  
Mia Rundgren  
Kenneth Morelius  
Leni Niinimäki  
Reija Taupila  
Sanna Kervinen  
Anna-Liisa Lyytinen  
Pirjo Komulainen  
Mila Lehtonen  
Tiina Karhunen  
Maarit Hemmilä  
Pihla Keto-Huovinen  
Tarja Kuikka  
Pirjo Vainio  
Mika Timonen  
Mari Valve  
Annika Lappalainen  
Kimmo Behm  
Pirja Vitikka-Koponen  
Veijo Lappalainen  
Jaakko Haapamäki  
Reijo Tilvis  
Henri Perälahti  
Aila Koivunen  
Riina Mattila  
Virpi Rätty  
Willem van Schevikhoven  
Tuula Latosuo  
Tapio Havula  
Matti Vanhanen  
Andeliina Cieslak  
Tarja Vierikko  
Inka Utriainen



Seppo Hakulinen  
Kim Kiuru  
Sirkka Rousu  
Heta Ravolainen-Rinne  
Mari Simelius-Hulmi  
Arto Järvinen  
Arto Lindberg  
Maria Luoma  
Marja-Leena Laine  
Marja-Leena Sandelin  
Tarja Edry

**Ei**

Johanna Jokinen  
Matti Korkiakoski  
Olli Savela  
Mari Vesa  
Margita Winqvist  
Maiju Tapiolinna  
Lotta Vainiola  
Anna Pulkkinen  
Mimmi Launiala  
Satu Lampi  
Hannu Lakee  
Arto Luukkanen  
Johanna Tukiainen  
Tuija Reinikainen

**Tyhjä**

Lassi Markkanen

JAA = pohjaehdotus Ei = Koivusen muutosehdotus: Muutosehdotus päätöskohtaan viisi (5). Muutetaan päätöskohta seuraavaan muotoon. 5. merkittävimmät muutokset seuraavasti: 1. Jokelan kiinteistön käyttöä jatketaan soteyksikkönä. Kellokosken kiinteistön käyttö muutetaan soteyksiköksi. Jokelan ja Kellokosken kiinteistöjen käytön tulevaisuutta arvioidaan kertyneiden kokemusten perusteella sitten, kun Tuusulan sotekeskus on valmistunut vuonna 2028.

**Jaa**

Jaakko Rainio  
Annika Kokko  
Inka Utriainen  
Helinä Perttu  
Andeliina Cieslak  
Tapio Havula  
Pentti Puhakka  
Kenneth Morelius  
Sari Silventoinen  
Jaakko Haapamäki  
Pihla Keto-Huovinen  
Tommi Luhtaniemi

---

Kimmo Behm  
Willem van Schevikhoven  
Reija Taupila  
Tiia Lintula  
Leni Niinimäki  
Mia Rundgren  
Sanna Kervinen  
Pirjo Vainio  
Riina Mattila  
Pirja Vitikka-Koponen  
Arto Luukkanen  
Annika Lappalainen  
Maarit Hemmilä  
Virpi Rätty  
Veijo Lappalainen  
Maiju Tapiolinna  
Tiina Karhunen  
Marja-Leena Laine  
Mari Valve  
Mari Vesa  
Seppo Hakulinen  
Mari Simelius-Hulmi  
Tarja Vierikko  
Anna-Liisa Lyytinen  
Reijo Tilvis  
Tarja Kuikka  
Mika Timonen  
Lauri Untamo  
Matti Vanhanen  
Henri Perälahti  
Heta Ravolainen-Rinne  
Arto Järvinen  
Tarja Edry

**Ei**

Kim Kiuru  
Margita Winqvist  
Jussi Salonen  
Maria Luoma  
Lotta Vainiola  
Harri Lepolahti  
Tuija Reinikainen  
Johanna Jokinen  
Mimmi Launiala  
Olli Savela  
Tuula Latosuo  
Pirjo Komulainen  
Mila Lehtonen  
Aila Koivunen  
Satu Lampi

Sirkka Rousu  
Hannu Lakee  
Anna Pulkkinen  
Matti Korkiakoski  
Arto Lindberg  
Johanna Tukiainen  
Lassi Markkanen  
Marja-Leena Sandelin  
**Tyhjä**  
Tuija Linna-Pirinen

**Päätös**

Aluevaltuusto päätti hyväksyä

1. palvelujen verkoston kehittämisen osana tuottavuus- ja taloudellisuusohjelmaa liitteen mukaisesti,
2. palvelujen verkostosuunnitelman 2024–2030 periaatteet
3. vision palvelujen verkostosta 2035
4. tiekartan 2025–2035 lyhyen ja pitkänaikavälin palveluverkkomuutoksista
5. merkittävimmät muutokset seuraavasti:
  1. luovutaan Jokelan kiinteistön käytöstä vuoden 2027 lokakuun loppuun mennessä.
  2. luovutaan Kellokosken kiinteistön käytöstä vuoden 2028 loppuun mennessä.
6. aluevaltuusto edellyttää lausuntopyyntöjen lähettämistä Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen vaikuttamistoimielimille sekä antaa Nurmijärven kunnalle mahdollisuus täydentää jo annettua lausuntoa. Aluevaltuustoon tuodaan kokonaisselvitys kuulemisineen palvelujen verkoston Nurmijärven osuuden suunnitelmista ja nykytilan kuvauksesta.
7. nyt päätettävänä olevat palvelujen verkoston visio palvelujen verkostosta 2035 sekä tiekartta 2025–2035 lyhyen ja pitkän aikavälin palveluverkkomuutoksista päivitetään samassa yhteydessä vastaamaan tehtyjä päätöksiä.
8. että selvitetään mahdollisuus tarjota äitiys-, ehkäisy- ja lastenneuvolapalveluita jatkossakin Jokelassa, Kellokoskella ja Rajamäellä liikkuvina palveluina, yhteiskäyttötiloissa tai kouluterveydenhuollon tiloissa, mikäli Kellokosken ja Rajamäen terveysasemista ja Jokelan soteyksiköstä luovutaan.

**Aluevaalilautakunta, § 22, 16.04.2025****Aluevaltuusto, § 27, 22.05.2025****§ 27****Aluevaalien 2025 tuloksen merkitseminen tiedoksi**

KEUHDno-2025-415

**Aluevaalilautakunta, 16.04.2025, § 22**

Valmistelijat / lisätiedot:

Petja Harakka, hallintojohtaja, petja.harakka@keusote.fi

## Liitteet

- 1 RT14 Äänestysaktiivisuus sukupuolen mukaan äänestysalueittain
- 2 RT21 Ehdokkaiden äänet, koko alue
- 3 RT23 Ehdokkaat vertausluvuittain
- 4 RT25 Ehdokkaiden menestys ryhmittäin
- 5 RT26 Valitut aluevaltuutetut ja varavaltuutetut vertausluvuittain
- 6 RT28 Äänestysalueittain ehdokkaiden äänet
- 7 RT29 Ryhmittäin ehdokkaiden äänet
- 8 RT32 Ryhmien kannatus ja muutos edellisistä vaaleista
- 9 RT33 Ryhmien kannatus ja muutos edellisistä vaaleista kunnittain
- 10 RT91 Mitättömät äänestysliput kunnittain

Aluevaalilautakunta vahvistaa vaalien tuloksen 16.4.2025 pidettävässä kokouksessa sen jälkeen, kun Hyvinkään, Järvenpään, Mäntsälän, Nurmijärven, Pornaisten ja Tuusulan keskusvaalilautakunnat ovat syöttäneet lopulliset äänestäjä- ja äänimäärät järjestelmään ja merkinneet kuntansa valmiiksi ja aluevaalilautakunta on suorittanut mahdollisten tasatulostilanteiden arvonnat.

Pöytäkirjaan on merkittävä vahvistetut äänimäärät ja vertausluvut sekä lisäksi kunkin valtuutetuksi tai varavaltuutetuksi valitun nimi sekä arvo, ammatti tai toimi ja kotikunta. Pöytäkirjan liitteeksi tulostetaan oikeusministeriön laskentajärjestelmästä seuraavat raportit:

- äänestysaktiivisuus sukupuolen mukaan äänestysalueittain
- ehdokkaiden äänet, koko alue
- ehdokkaat vertausluvuittain
- ehdokkaiden menestys ryhmittäin
- valitus aluevaltuutetut ja varavaltuutetut vertausluvuittain
- äänestysalueittain ehdokkaiden äänet
- ryhmittäin ehdokkaiden äänet
- ryhmien kannatus ja muutos edellisistä vaaleista
- ryhmien kannatus ja muutos edellisistä vaaleista kunnittain
- mitättömät äänestysliput kunnittain

Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen aluevaltuustoon valitaan 69 valtuutettua. Valtuutetuille valitaan varavaltuutettuja jokaisen vaaleissa esiintyneen vaalilaiton, puolueen ja yhteislistan ensimmäisistä valitsematta jääneistä ehdokkaista sama

määrä kuin valtuutettuja, kuitenkin vähintään kaksi. Yhteislistan ulkopuolella olleen valitsijayhdistyksen ehdokkaana valitulla valtuutetulla ei ole varavaltuutettua.

Aluevaalilautakunnan on tuloksen vahvistamisen jälkeen viipymättä:

1. julkaistava vaalien tuloksen sisältävä pöytäkirja valitusosoituksineen seitsemän päivän ajan hyvinvointialueen verkkosivustolla
2. annettava luettelo valtuutetuiksi valituista ja heidän varajäsenistään hyvinvointialueen aluevaltuustolle ja tiedotettava siitä sillä tavalla kuin hyvinvointialueen ilmoitukset saatetaan tiedoksi.

Oikeusministeriölle tietoa vaalien tuloksesta ei tarvitse enää erikseen lähettää, koska tieto on tullut jo silloin kun hyvinvointialueen vaalitulos on merkitty valmiiksi tuloslaskentajärjestelmään.

### **Ehdotus**

Aluevaalilautakunta päättää:

1. vahvistaa aluevaalien tuloksen.
2. että aluevaalien tulos julkaistaan viipymättä Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen verkkosivuilla valitusosoituksineen seitsemän päivän ajan.
3. että luettelo valtuutetuiksi valituista ja heidän varajäsenistään annetaan tiedoksi aluevaltuustolle.
4. antaa tiedon vaalin tuloksesta oikeusministeriölle merkitsemällä vaalitulos valmiiksi tuloslaskentajärjestelmässä.
5. että pöytäkirjan liitteeksi otetaan oikeusministeriön vaaliohjeen mukaiset raportit.

### **Päätös**

Hyväksyttiin esityksen mukaan. Aluevaalilautakunta vahvisti vaalin tuloksen (valitut aluevaltuutetut ja varavaltuutetut vertausluvuittain) liitteen RT26 mukaisesti.

---

## **Aluevaltuusto, 22.05.2025, § 27**

Valmistelija / lisätiedot:

Petja Harakka, hallintojohtaja, petja.harakka@keusote.fi

Liitteet

1 RT26\_Valitut\_aluevaltuutetut\_ja\_varavaltuutetut\_vertausluvuittain

### **Ehdotus**

Aluevaltuusto päättää merkitä tiedoksi luettelon valtuutetuiksi valituista ja heidän varajäsenistään.

### **Päätös**

---

Hyväksyttiin esityksen mukaan.

---

**Rahoitus- ja talousjaosto, § 17, 07.05.2025****Aluehallitus, § 99, 13.05.2025****Aluevaltuusto, § 28, 22.05.2025****§ 28****Talousraportointi 1-3/2025 ja tilinpäätösennuste**

KEUHDno-2025-2303

**Rahoitus- ja talousjaosto, 07.05.2025, § 17**

Valmistelijat / lisätiedot:

Sanna Kaukua, talouspäällikkö, sanna.kaukua@keusote.fi

Liitteet

1 Liite, talouden toteutuma 1-3/2025 ja tilinpäätösennuste

2 Liite, Talous- ja toimintakatsaus\_HUS

Keski-Uudenmaan hyvinvointialue raportoi talouden toteutumisesta kuukausittain pl. tammi- ja helmikuu sekä heinäkuu. Tammi-kesäkuulta tehdään osavuosikatsaus, joka on kuukausiraporttia laajempi talouden ja toiminnan raportointi.

Hyvinvointialueen toimintatuotot ajalla 1.1.-31.3.2025 olivat n. 27,9 Me, joka on n. 27 % arvioidusta. Toimintakulut olivat n. 239,3 Me eli toteutuma oli n. 25 %. Valmistus omaan käyttöön -erä oli n. 0,2 Me eli n. 15 % arvioidusta. Toimintakatteen toteutuma oli n. -211,2 Me eli toteutuma oli n. 25 %.

**Tilinpäätösennuste**

Tammi-maaliskuun toteutuman perusteella laaditun tilinpäätösennusteen mukaan toimintakate toteutuu n. 13,5 Me talousarviota heikompana. Ylitys aiheutuu omasta palvelutuotannosta. Erikoissairaanhoidon ja pelastustoimen ennustetaan tässä vaiheessa toteutuvan talousarvion mukaisena. HUS on kertonut antavansa tilinpäätösennusteen toukokuussa.

Oman palvelutuotannon poikkeamat jakautuvat palvelualueittain seuraavasti:

- Hyvinvointialueen johto sekä strateginen kehittäminen ja tukipalvelut - kokonaisuus, alitus n. 1,4 Me
  - tietohallinnon kustannukset toteutuvat arvioitua pienempinä
  - Sarastialta ostettavat talous- ja henkilöstöhallinnon palvelujen kustannukset toteutuvat arvioitua pienempinä
- Ikäihmisten ja vammaisten palvelualue, ylitystä n. 13,5 Me
  - ikääntyneiden asumispalvelujen paikkamäärä on kasvanut ja jonotilanne pahentunut
  - henkilöstökulut ylittivät ikääntyneiden asumispalveluissa ja kotona asumista tukevilla palveluilla
  - vammaisten palveluissa henkilökohtaisten avun ostot sekä kehitysvammaisten asumispalvelut ylittivät

- Aikuisten mielenterveys-, päihde- ja sosiaalipalvelujen sekä lasten, nuorten ja perheiden palvelujen palvelualue, ylitys n. 1,4 Me
  - lastensuojelun avohoidon tukipalvelut ylittyvät
  - ympärivuorokautisten ostopalvelujen käyttöä pyritään vähentämään uusien yksiköiden myötä, mutta vielä alkuvuonna toteutuma on ollut viime vuoden tasolla

Käyttötalousosan tilinpäätösennusteeseen sisältyvinä riskeinä tunnistetaan erityisesti

- talousarvioon sisällytetty lomapalkkavelan 7 Me:n säästötavoite
- palkkojen sopimuskorotukset, joista ei ole vielä saatu tarkempia tietoja
- erikoissairaanhoido

Valtionrahoitus toteutuu n. 0,6 Me talousarviota suurempana viimeisimmän rahoituslaskelman (VM 20.12.2024) mukaan.

Rahoitustuotot ja -kulut toteutuvat arviolta 0,4 Me talousarviota heikommin ja suunnitelman mukaiset poistot n. 1,3 Me talousarviota pienempinä.

Tilikauden tulos on enusteen mukaan n. -12,1 Me ja kumulatiivinen alijäämä vuoden 2025 lopussa n. 145,2 Me

Tilinpäätösennusteeseen perustuva talousarviomuutos viedään aluevaltuuston päätettäväksi 22.5.2025.

Liitteenä on tarkempi raportti talouden toteutumisesta sekä HUSin talous- ja tuotantokatsaus.

### **Ehdotus**

Esittelijä: Päivi Tarsia, rahoitus- ja talousjohtaja

Rahoitus- ja talousjaosto merkitsee tiedoksi talouden toteutumisen ja tilinpäätösennusteen ajalta 1.1.-31.3.2025.

### **Päätös**

Hyväksyttiin esityksen mukaan. Lisäksi talousraportointi 1-3/2025 ja tilinpäätösennuste päätettiin viedä edelleen aluehallitukselle ja aluevaltuustolle tiedoksi.

---

## **Aluehallitus, 13.05.2025, § 99**

Valmistelijat / lisätiedot:

Sanna Kaukua, talouspäällikkö, sanna.kaukua@keusote.fi

Liitteet

1 Liite, Talous- ja toimintakatsaus\_HUS



---

2 Liite, talouden toteutuma 1-3\_2025 ja tilinpäätösennuste

**Ehdotus**

Esittelijä: Raija Kontio, hyvinvointialuejohtaja

Aluehallitus päättää:

1. merkitä tiedoksi talousraportointi 1-3/2025 ja tilinpäätösennusteen
2. viedä aluevaltuustolle tiedoksi talousraportointi 1-3/2025 ja tilinpäätösennusteen

**Päätös**

Hyväksyttiin esityksen mukaan.

---

**Aluevaltuusto, 22.05.2025, § 28**

Valmistelija / lisätiedot:

Sanna Kaukua, talouspäällikkö, sanna.kaukua@keusote.fi

**Liitteet**

- 1 Liite, talouden toteutuma 1-3\_2025 ja tilinpäätösennuste  
2 Liite, Talous- ja toimintakatsaus\_HUS

**Ehdotus**

Aluevaltuusto päättää merkitä tiedoksi talousraportoinnin 1-3/2025 ja tilinpäätösennusteen.

**Käsittely:**

Rahoitus- ja talousjohtaja piti asiasta alustuksen.

**Päätös**

Hyväksyttiin esityksen mukaan.

---

**Rahoitus- ja talousjaosto, § 18, 07.05.2025****Aluehallitus, § 100, 13.05.2025****Aluevaltuusto, § 29, 22.05.2025****§ 29****Vuoden 2025 talousarvion muuttaminen**

KEUHDno-2024-1717

**Rahoitus- ja talousjaosto, 07.05.2025, § 18**

Valmistelijat / lisätiedot:

Sanna Kaukua, talouspäällikkö, sanna.kaukua@keusote.fi

Liitteet

1 Liite, vuoden 2025 talousarvion muuttaminen

Aluevaltuusto hyväksyi vuoden 2025 talousarvion kokouksessaan 12.12.2025 § 70. Talousarvion muuttamisesta päättää aluevaltuusto.

**Käyttötalousosa**

Käyttötalousosassa on kolme sitovuustasoa: oman palvelutuotannon toimintakate, erikoissairaanhoidon toimintakate ja pelastustoimen toimintakate.

Tammi-maaliskuun toteutuman perusteella laaditun tilinpäätösennusteen mukaan oman palvelutuotannon toimintakate on ylittymässä n. 13,5 Me:lla.

Erikoissairaanhoidon ja pelastustoimen toimintakatteen ennustetaan toteutuvan talousarvion mukaisena. Omassa palvelutuotannossa ylitystä on Ikäihmisten ja vammaisten palvelualueella n. 13,5 Me sekä Aikuisten mielenterveys-, päihde- ja sosiaalipalvelujen sekä lasten, nuorten ja perheiden palvelujen palvelualueella n. 1,4 Me. Hyvinvointialueen johdon sekä strateginen kehittäminen ja tukipalvelut - kokonaisuuden arvioidaan alittavan budjetin n. 1,4 Me:lla. Terveyspalvelujen ja sairaanhoidon palvelualueen arvioidaan pysyvän budjetissa.

**Ikäihmisten ja vammaisten palvelualue**

Ikäihmisten ja vammaisten palvelualueen toimintakatteen ylitysarvio on n. 13,5 Me. Ylitys kohdistuu ikääntyneiden asumispalveluihin (6,2 Me), kotona asumista tukeviin palveluihin (3,1 Me) sekä vammaispalveluihin (4,2 Me). Ylitys johtuu ikääntyneiden asumispalveluissa ostojen kasvaneista paikkamääristä sekä alati pahenevasta jonotilanteesta. Myös henkilöstökulujen arvioidaan ylittyvän sekä ikääntyneiden asumispalveluissa että kotona asumista tukevissa palveluissa. Lisäksi kotihoidon alueellisen ostopalvelun sekä vammaisten ostopalveluiden (henkilökohtaisen avun ostot sekä kehitysvammaisten asumispalvelut) arvioidaan ylittyvän.

Ikääntyneiden asumispalveluiden ostopaikkamäärät ovat 28.2.2025 tilanteessa olleet 860 ympärivuorokautista asumispalvelupaikkaa sekä 136 yhteisöllisen asumisen asumispalvelupaikkaa. Tämä tarkoittaa noin 2,5 Me ylitystä budjetoituun.

Asumispalvelupaikkojen jonotilanne on ollut 1-2/2025 seuraava: yhteisöllinen asuminen 38 henkilöä ja ympärivuorokautinen palveluasuminen 89 henkilöä. Asumispalvelupaikkaa odottavien asiakkaiden määrä on noussut vuoden aikana 152 % (helmikuu 2024 vs. helmikuu 2025). Ostopalvelupaikkojen kasvu vuoden aikana on ollut vain 5,17 % (helmikuu 2024 vs. helmikuu 2025). Jonotilanne on heikentynyt erityisesti loppusyksystä 2024 alkaen ja näyttää pahentuvan edelleen, etenkin ympärivuorokautisen palveluasumispaikan odottajien kohdalla. Jonotilanteen purkuun ikääntyneiden asumispalveluissa tarvitaan 3,4 Me:n lisämääräraha, jossa on huomioitu ympärivuorokautisen ostoasumispalvelupaikkojen lisähankinta (8 paikkaa huhtikuusta 2025 alkaen). Yhteisöllisen asumisen ostopaikkoja ei ole saatavilla, mikä on vaarantanut osaltaan ikääntyneiden asumispalveluiden Kärki 3 mukaisen säästötavoitteen toteutumisen palvelurakenteen keventämisestä, jossa yhteisöllisen asumisen ostoja kasvatettaisiin ja ympärivuorokautisen ostoasumispalvelupaikkoja vähennettäisiin tälle vuodelle (1,2 Me). Tulosalueella on päätetty kasvattaa sisäisin palvelutoiminnan muutoksin omaa yhteisöllistä asumispalvelutuotantoa 35 paikalla ja näin ollen saisimme yhteisöllisen asumisen jonon purettua. Lisäksi kotiutus- ja arviointipaikkojen määrää pyritään lisäämään nykyisestä 29 paikasta 56 asiakaspaikkaan sisäisin järjestelyin. Suunnitelma rakentaa Hyvinkäälle 56 paikkainen, oma yhteisöllisen asumisen palvelutalo, ei toteutunut suunnitellusti. Tontilla on kaavavalitus ja hankintamenettely tulee myös muuttaa.

Jonotilanne ei ole pelkästään ikääntyneiden asumispalveluiden ratkaistavissa vaan se on koko hyvinvointialueen yhteinen ongelma. Näin ollen etenkin kuntouttavat ja ennaltaehkäisevät palvelut sosiaali- ja terveydenhuollossa nousevat tärkeäksi ongelman ratkaisemisessa. Ongelman ratkaisussa keskeisintä on selvittää juurisyyt ongelman syntymiselle – vaikka nyt puramme jonoa tai purkaisimme sen yhteisesti kokonaan – ei vastaavaa tilannetta saisi päästää syntymään uudelleen. Hyvinvointialueella on käynnistetty laajamittainen selvitys ja juurisyyanalyysi, mistä jonotilanteen kasvu on johtunut. Tulemme tarkastelemaan prosessit yli palvelualuearajojen palveluketjujohtamisen yhteydessä, palvelujen myöntämisen perusteet, kuntouttavien ja ennaltaehkäisevien palveluiden merkityksen osana jonojen ehkäisemistä sekä reagointikykyämme ja toimintamallit vastaavaan tilanteeseen.

#### Aikuisten mielenterveys-, päihde- ja sosiaalipalvelujen sekä lasten, nuorten ja perheiden palvelujen palvelualue

Palvelualueen ylitys on 1,4 Me ja se kohdistuu pääasiassa lastensuojelun palveluihin. Suurin prosentuaalinen ylitys tulee avohoidon tukipalveluista ja kustannusten hallitsemiseksi tehdäänkin kriteerien tarkennus. Ympärivuorokautisten ostopalvelujen käyttöä pyritään vähentämään uusien yksiköiden myötä, mutta vielä alkuvuonna toteutuma on ollut viime vuoden tasolla.

#### Hyvinvointialueen johto sekä strateginen kehittäminen ja tukipalvelut

Toimintakatteen arvioidaan alittuvan n. 1,4 Me:lla, pääasiassa tietohallinnon palveluissa. Kustannukset toteutuvat pienempinä, koska digialustan kustannukset ovat arvioitua pienemmät ja vanhojen asiakas- ja potilastietojärjestelmien arkistointi

on edennyt arvioitua nopeammin. Talous- ja henkilöstöpalveluihin budjetoidut Sarastian palvelujen ostot toteutunevat myös arvioitua pienempinä.

Talousarviomuutoksena esitetään oman palvelutuotannon toimintakatteen kasvattamista n. 13,5 Me:lla. Lisäys kohdennetaan talousarviomuutospäätöksen jälkeen käyttösuunnitelman muutoksessa Ikäihmisten ja vammaisten palvelualueelle. Aikuisten mielenterveys-, päihde- ja sosiaalipalvelujen sekä lasten, nuorten ja perheiden palvelujen palvelualueen sekä Hyvinvointialueen johdon ja strategisen kehittämisen ja tukipalvelut -kokonaisuuden välinen siirto tullaan tekemään käyttösuunnitelman muutoksena.

## **Tuloslaskelmaosa**

### Valtionrahoitus

Valtiovarainministeriö julkaisi 20.12.2024 viimeisimmän rahoituslaskelman vuodelle 2025. Sen mukaan Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen valtionrahoitus vuodelle 2025 on n. 860,3 Me eli noin 0,6 Me talousarviossa arvioitua enemmän.

### Rahoitustuotot ja -kulut

Rahoitustuottojen ja -kulujen arvioidaan toteutuvan n. 0,4 Me talousarviota heikompana, erityisesti korkokuluista johtuen. Hyvinvointialue johtuu käyttämään jatkuvasti tilapäisrahoitusta maksuvalmiuden turvaamiseksi.

### Suunnitelmanmukaiset poistot

Suunnitelmanmukaisten poistojen arvioidaan olevan n. 3,3 Me eli n. 1,3 Me vähemmän kuin talousarviossa on arvioitu. Vuoden 2024 lopussa osa hankkeista oli keskeneräisinä eikä niiden poistokirjaukset ole siten vielä alkaneet.

### Tilikauden tulos

Tilikauden tuloksen arvioidaan olevan n. -12,1 Me, kun talousarvion mukaan tavoiteltiin nollatulosta. Kumulatiivinen alijäämä vuoden 2025 lopussa on n. 145,2 Me.

## **Investointiosa**

Investointiosaan esitetään tehtäväksi 0,53 Me:n muutos, joka kohdistuu ICT-investointeihin. Investointiosan muutos vastaa vuoden 2025 lainanottovaltuusneuvotteluissa esitettyä investointikokonaisuutta.

## **Rahoitusosa**

Käyttötalousosan, tuloslaskelmaosan ja investointiosan muutokset vaikuttavat rahoitusosaan. Lisäksi rahoitusosassa muutetaan tulorahoituksen korjauserät -kohtaa vastaamaan vuoden 2024 tilinpäätöksessä olevaa HUSin vuosien 2022-2024 alijäämän suuruutta. HUSin tulee kattaa alijäämät vuoden 2025 loppuun mennessä, jonka seurauksena hyvinvointialueen pakollinen varaus puretaan taseesta.

Hyvinvointialue joutuu ottamaan n. 9,4 Me enemmän lainaa kuin talousarviossa arvioitiin.

Edellä kerrotut talousarviomuutokset on koottu liitteeseen.

**Ehdotus**

Esittelijä: Päivi Tarsia, rahoitus- ja talousjohtaja

Rahoitus- ja talousjaosto päättää esittää aluehallitukselle, että se esittää edelleen aluevaltuustolle vuoden 2025 talousarvion muuttamista liitteen mukaisesti.

**Päätös**

Hyväksyttiin esityksen mukaan.

---

**Aluehallitus, 13.05.2025, § 100**

Valmistelijat / lisätiedot:

Sanna Kaukua, talouspäällikkö, sanna.kaukua@keusote.fi

Liitteet

1 Liite, vuoden 2025 talousarvion muuttaminen

**Ehdotus**

Esittelijä: Raija Kontio, hyvinvointialuejohtaja

Aluehallitus päättää esittää edelleen aluevaltuustolle vuoden 2025 talousarvion muuttamista liitteen mukaisesti.

**Päätös**

Hyväksyttiin esityksen mukaan.

---

**Aluevaltuusto, 22.05.2025, § 29**

Valmistelija / lisätiedot:

Sanna Kaukua, talouspäällikkö, sanna.kaukua@keusote.fi

Liitteet

1 Liite, vuoden 2025 talousarvion muuttaminen

---

**Ehdotus**

Aluevaltuusto päättää vuoden 2025 talousarvion muuttamista liitteen mukaisesti.

**Käsittely:**

Palvelujohtaja Mari Patronen piti asiasta alustuksen.

**Päätös**

Hyväksyttiin esityksen mukaan.

---

**Rahoitus- ja talousjaosto, § 19, 07.05.2025****Aluehallitus, § 101, 13.05.2025****Aluevaltuusto, § 30, 22.05.2025****§ 30****Vuosien 2026-2029 taloussuunnitelman lähtökohdat**

KEUHDno-2025-2241

**Rahoitus- ja talousjaosto, 07.05.2025, § 19**

Valmistelijat / lisätiedot:

Sanna Kaukua, talouspäällikkö, sanna.kaukua@keusote.fi

Liitteet

- 1 Taloussuunnitelman 2026-2029 lähtökohdat, tuloslaskelma ja rahoituslaskelma
- 2 Hyvinvointialueiden rahoituksen painelaskelma 2026-2029, 30.4.2025

Aluehallitus päätti 22.4.2025 § 84 tuottavuus- ja taloudellisuus ohjelman päivittämisestä. Tuottavuus- ja taloudellisuusohjelmassa oli 66 Me:n säästötoimenpiteet vuosille 2025-2027 ja lisäksi todettiin, että alijäämien kattamiseksi tarvitaan lisätoimenpiteitä 18,5 Me:llä vuodelle 2028. Aluehallituksen päätöksen mukaan aluevaltuusto tekee palvelujen verkostoa koskevat päätökset erikseen kokouksessaan 22.5.2025, jolloin myös käsitellään taloussuunnitelma ja alijäämän kattaminen vuoden 2028 loppuun.

**Erikoissairaanhoito**

Hyvinvointialuekohtaista erikoissairaanhoidon vuoden 2025 tilinpäätösennustetta ei ole vielä käytettävissä. HUS on ilmoittanut julkaisevansa tilinpäätösennusteen toukokuussa 2025. Koska ennustetta ei ole käytettävissä, on erikoissairaanhoidon arvioitu toteutuvan talousarvion mukaisena. Tuottavuus- ja taloudellisuusohjelmassa erikoissairaanhoidon peruskasvuksi vuosille 2026-2029 arvioitiin vuosittain 2,0 %. Alustavissa vuoden 2026 kehysneuvotteluissa erikoissairaanhoidon kasvuksi on arvioitu kuitenkin n. 4 %.

**Valtionrahoitus**

Valtiovarainministeriö julkaisi 30.4.2025 vuoden 2026 rahoituslaskelman sekä rahoituksen painelaskelman vuoteen 2029 saakka. Vuoden 2026 rahoitus on uuden laskelman mukaan noin 17,2 Me pienempi kuin edellisessä painelaskelmassa. Vastaavasti vuoden 2027 rahoitus on 10,3 Me ja vuoden 2028 rahoitus 6,6 Me suurempi kuin edellisessä painelaskelmassa. Vuoden 2029 rahoitus on n. 35,9 Me suurempi kuin tuottavuus- ja taloudellisuusohjelmassa arvioitiin.

**Vuosien 2026-2029 taloussuunnitelman lähtökohdat**

Taloussuunnitelman valmistelun lähtökohtana on ollut tuottavuus- ja taloudellisuusohjelmassa päätetyt linjaukset lukuun ottamatta erikoissairaanhoidon ja muuttunutta valtionrahoitusta. Erikoissairaanhoidon alustavien kehysneuvottelujen osoittama kasvu vuodelle 2026 on n. 4 %, mikä on huomioitu hyvinvointialueen taloussuunnitelman kehityksen valmistelussa. Vuosille 2027-2029 erikoissairaanhoidon peruskasvua on nostettu 2,0 %:sta 2,5 %:iin.

Valtionrahoituksen vuosittaiset muutokset aiempaan painelaskelmaan verrattuna heikentää vuoden 2026 tulosta, mutta parantaa vuosien 2027-2029 tulosta. Erikoissairaanhoidon arvioitua suurempi kasvu puolestaan lisää tuottavuus- ja taloudellisuusohjelmassa ennakoitua 18,5 Me:n lisäsopeutustarvetta, mikäli alijäämät katetaan vuoden 2028 loppuun mennessä. Kumulatiivinen alijäämä on vuoden 2028 lopussa n. 16,4 Me, mikäli vuonna 2028 säästötoimenpiteitä on 18,5 Me. Tuottavuus- ja taloudellisuusohjelmassa on lähdetty siitä, että alijäämät katetaan vuoden 2028 loppuun mennessä. Kuitenkin huhtikuun 2025 lopussa julkaistun painelaskelman mukaan vuoden 2029 rahoituksen kasvu riittää kattamaan em. 16,4 Me:n alijäämän ilman uusia vuodelle 2028 kohdentuvia sopeutustoimenpiteitä. Mikäli vuonna 2028 tehdään 18,5 Me:n sopeutustoimenpiteet, on vuoden 2029 lopussa kumulatiivinen ylijäämä n. 33,3 Me. Vuodelle 2028 riittää rahoituksen painelaskelman valossa vain n. 2,1 Me:n säästötoimenpiteet, jolloin kumulatiivinen ylijäämä vuoden 2029 lopussa on n. 0,1 Me.

Edellä esitetyn mukaan on perusteltua pidentää alijäämien kattamisaikataulua vuoden 2029 loppuun ja tehdä taloussuunnitelma ajalle 2026-2029. Alijäämien kattamisaikataulun pidentyessä vuoteen 2029 saakka päästään vuonna 2028 oman palvelutuotannon toimintakatteen 2,1 %:n kasvuun eikä tarvitse tehdä vuoden 2026-2027 kaltaisia rajuja säästötoimenpiteitä.

Vuosien 2026-2029 taloussuunnitelman valtionrahoitus perustuu 30.4.2025 julkaistuun rahoituksen painelaskelmaan. Vuosittain julkaistavat rahoituslaskelmat voivat poiketa merkittävästikin aiemmin julkaistuista laskelmista, joten suunnitelmaa joudutaan päivittämään, kun uusia rahoituslaskelmia julkaistaan.

Aluehallitus päättää taloussuunnitelman 2026-2029 kehyksestä ja talousarvion laadintaohjeesta 17.6.2025.

Liitteenä on hyvinvointialueen tuloslaskelma vuoteen 2029 saakka sekä valtiovarainministeriön julkaisema rahoituksen painelaskelma vuosille 2026-2029.

### **Ehdotus**

Esittelijä: Päivi Tarsia, rahoitus- ja talousjohtaja

Rahoitus- ja talousjaosto esittää aluehallitukselle, että se esittää edelleen aluevaltuustolle, että aluevaltuusto hyväksyy vuosien 2026-2029 taloussuunnitelman lähtökohdat esitetyn mukaisesti.

### **Päätös**



---

Hyväksyttiin esityksen mukaan.

Lisäksi rahoitus- ja talousjaosto edellyttää, että selvitetään miksi Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen rahoituksen kasvu vuonna 2026 on muita Uudenmaan hyvinvointialueita alhaisempaa.

---

### **Aluehallitus, 13.05.2025, § 101**

Valmistelijat / lisätiedot:

Sanna Kaukua, talouspäällikkö, sanna.kaukua@keusote.fi

#### **Liitteet**

- 1 Taloussuunnitelman 2026-2029 lähtökohdat, tuloslaskelma ja rahoituslaskelma
- 2 Hyvinvointialueiden rahoituksen painelaskelma 2026-2029, 30.4.2025

#### **Ehdotus**

Esittelijä: Raija Kontio, hyvinvointialuejohtaja

Aluehallitus päättää esittää aluevaltuustolle, että se hyväksyy vuosien 2026-2029 taloussuunnitelman lähtökohdat esitetyn mukaisesti.

#### **Käsittely:**

Olli Savela teki seuraavan muutosehdotuksen:

*Aluehallitus päättää palauttaa vuosien 2026-29 taloussuunnitelman lähtökohdat uudelleen valmisteltavaksi siten, että lähtökohdaksi otetaan alijäämien kattaminen 2030-luvun alkupuolella. Lisäksi aletaan valmistella lisärahoituksen hakemista valtiolta palveluiden turvaamiseksi.*

Puheenjohtaja totesi, että Savelan ehdotus raukesi kannattamattomana.

#### **Päätös**

Hyväksyttiin esityksen mukaan.

---

### **Aluevaltuusto, 22.05.2025, § 30**

Valmistelija / lisätiedot:

Sanna Kaukua, talouspäällikkö, sanna.kaukua@keusote.fi

#### **Liitteet**

- 1 Hyvinvointialueiden rahoituksen painelaskelma 2026-2029, 30.4.2025
- 2 Taloussuunnitelman 2026-2029 lähtökohdat, tuloslaskelma ja rahoituslaskelma

#### **Ehdotus**

---

Aluevaltuusto päättää hyväksyä vuosien 2026-2029 taloussuunnitelman lähtökohdat esitetyn mukaisesti.

**Käsittely:**

Rahoitus- ja talousjohtaja Päivi Tarsia piti asiasta alustuksen.

**Päätös**

Hyväksyttiin esityksen mukaan.

---

**Aluehallitus, § 102, 13.05.2025**  
**Aluevaltuusto, § 31, 22.05.2025**

**§ 31**  
**Alueellinen hyvinvointikertomus 2020-2024**

KEUHDno-2025-2293

**Aluehallitus, 13.05.2025, § 102**

Valmistelijat / lisätiedot:

Tero Seitsonen, johtava asiantuntija, tero.seitsonen@keusote.fi

**Liitteet**

- 1 Liite 2\_ PYLL-raportti 2018-2022
- 2 Liite 3\_Pidä Pääsi -kiertueen hyvinvointikyselyt v. 2022-2024
- 3 Liite 4\_Asukaskehittäjätoiminta 2024.
- 4 Liite 1\_Alueellisen hyvinvointikertomuksen 2020-2024 indikaattoriliite
- 5 Alueellinen hyvinvointikertomus 2020-2024
- 6 Alueellisten hyvinvointikertomus\_esitys-PP

Aiempi käsittely

Kehittämisen- ja tulevaisuuslautakunta

7.5.2025

KEUHDno-2025-2293

Raportointivuosina alueellinen hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen on edennyt tavoitteiden mukaisesti. Hyvinvoinnin terveyden edistämiseen liittyen on luotu erilaisia yhdyspintarakenteita, esimerkiksi alueellinen hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen työryhmä, alueellinen lapsi- ja perhepalvelujen ryhmä sekä alueellinen ehkäisevän päihde- ja riippuvuustyön ryhmä. Hyvinvointityön tueksi on myös tehty alueellisia kohdennettuja suunnitelmia, joiden raportointi toteutuu myös alueellisen hyvinvointikertomuksen kautta.

Vuonna 2024 julkaistiin hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen tiedolla johtamisen osalta seuraavia indikaattoritietoja:

- Kansallinen terveystiedotusindeksi 2019–2023, THL
- FinLapset rekisteriseuranta 2023, THL
- MOVE! Fyysisen toimintakyvyn mittaus- ja palautejärjestelmän tulokset 2024, OPH
- PYLL-raportti 2018–2022, FCG

Hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen indikaattoritietoa on esitelty eri yhdyspintatoimijoille useissa eri tilaisuuksissa.

Hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen indikaattoritiedon kautta voidaan todeta, että suuri osa keskiuusimaalaisista voi hyvin. Tulosten pohjalta voidaan kuitenkin todeta eroavaisuuksia eri väestöryhmien sekä kuntien kesken. Hyvinvointia ja terveyttä kuormittaa hyvin erilaiset tekijät. Lasten ja nuorten osalta hyvinvointiin vaikuttaa mm. mielen hyvinvoinnin haasteet, ahdistuneisuus erityisesti tytöillä sekä sähkötupakan

lisääntynyt käyttö. Aikuisväestön osalta taas näyttää siltä, että työikäisten osalta hyvinvoinnin haasteet ovat jonkin verran lisääntyneet, kun taas ikääntyneemmän väestön hyvinvoinnin tila näyttää hieman parantuneen. Aikuisväestön osalta erityisesti korkea koulutustaustan omaavien henkilöiden hyvinvoinnin haasteet näyttävät lisääntyneen. Tämä näkyy esimerkiksi psyykkisen kuormittuneisuuden lisääntymisenä ja työssä jaksamisen heikentymisenä. Taloudellisten haasteiden lisääntyminen näkyy alueen aikuisväestössä. Koetun yksinäisyyden haasteet koskettavat erityisesti ikääntynyttä väestöä.

Päätösehdotus

Kehittämisen- ja tulevaisuuslautakunta

- Hyväksyy osaltaan Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen alueellisen hyvinvointikertomuksen 2020–2024.
- Päättää ehdottaa aluehallitukselle, että aluevaltuusto päättää hyväksyä Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen hyvinvointikertomuksen 2020-2024.

Päätös:

Hyväksyttiin esityksen mukaan

-----  
**Aluehallitus 13.5.2025**

### **Ehdotus**

Esittelijä: Raija Kontio, hyvinvointialuejohtaja

Aluehallitus päättää ehdottaa aluevaltuustolle, että aluevaltuusto päättää hyväksyä Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen hyvinvointikertomuksen 2020-2024.

### **Päätös**

Hyväksyttiin esityksen mukaan.

---

## **Aluevaltuusto, 22.05.2025, § 31**

Valmistelija / lisätiedot:

Tero Seitsonen, johtava asiantuntija, tero.seitsonen@keusote.fi

### **Liitteet**

- 1 Liite 1\_Aluellisen hyvinvointikertomuksen 2020-2024 indikaattoriliite
- 2 Liite 2\_ PYLL-raportti 2018-2022
- 3 Liite 3\_Pidä Pääsi -kiertueen hyvinvointikyselyt v. 2022-2024
- 4 Liite 4\_Asukaskehittäjätoiminta 2024
- 5 Alueellinen hyvinvointikertomus 2020-2024
- 6 Alueellinen hyvinvointikertomus\_esitys-PP

### **Ehdotus**

---

Aluevaltuusto päättää hyväksyä Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen hyvinvointikertomuksen 2020-2024.

**Päätös**

Päätettiin yksimielisesti jättää asia pöydälle seuraavaan kokoukseen.

---

**Henkilöstöjaosto, § 13, 20.03.2025**

**Aluehallitus, § 57, 25.03.2025**

**Aluevaltuusto, § 32, 22.05.2025**

**§ 32**

**Henkilöstökertomus 2024**

KEUHDno-2025-1441

**Henkilöstöjaosto, 20.03.2025, § 13**

Valmistelijat / lisätiedot:

Monica Hostio, henkilöstöjohtaja, monica.hostio@keusote.fi

Oheismateriaali

1 Keusote\_Henkilostokertomus\_2024

2 Henkilöstökertomus 2024\_esittely

Henkilöstökertomukseen on koottu tietoja muun muassa hyvinvointialueen henkilöstön määrästä ja rakenteesta, työhyvinvoinnista, osaamisen kehittämisestä, rekrytoinnista, työsuojelusta ja työterveyshuollosta sekä henkilöstömenoista vuonna 2024.

Henkilöstöjohtaja selostaa henkilöstökertomuksen sisältöä kokouksessa.

**Ehdotus**

Esittelijä: Monica Hostio, henkilöstöjohtaja

Merkitään tiedoksi.

**Päätös**

Merkittiin tiedoksi.

---

**Aluehallitus, 25.03.2025, § 57**

Valmistelijat / lisätiedot:

Monica Hostio, henkilöstöjohtaja, monica.hostio@keusote.fi

**Ehdotus**

Esittelijä: Raija Kontio, hyvinvointialuejohtaja

Aluehallitus merkitsee tiedoksi.

**Käsittely:**

---

Esittelijä päätti muuttaa päätösehdotusta siten, että aluehallitus päättää merkitä liitteenä olevan henkilöstökertomuksen vuodelta 2024 tiedoksi ja esittää sen edelleen aluevaltuustolle tiedoksi merkittäväksi.

**Päätös**

Aluehallitus päätti merkitä liitteenä olevan henkilöstökertomuksen vuodelta 2024 tiedoksi ja esittää sen edelleen aluevaltuustolle tiedoksi merkittäväksi.

---

**Aluevaltuusto, 22.05.2025, § 32**

Valmistelija / lisätiedot:

Monica Hostio, henkilöstöjohtaja, monica.hostio@keusote.fi

Liitteet

1 Keusote\_Henkilostokertomus\_2024

Oheismateriaali

1 Henkilöstökertomus\_2024\_esittely

**Ehdotus**

Aluevaltuusto päätti merkitä liitteenä olevan henkilöstökertomuksen vuodelta 2024 tiedoksi.

**Päätös**

Päätettiin yksimielisesti jättää asia pöydälle seuraavaan kokoukseen.

---

**Aluehallitus, § 103, 13.05.2025**  
**Aluevaltuusto, § 33, 22.05.2025**

**§ 33**

**Hyvinvointialueen strategian 2023-2025 arviointi ja ennakkointityö -loppuraportti**

KEUHDno-2025-2225

**Aluehallitus, 13.05.2025, § 103**

Valmistelijat / lisätiedot:

Hanna Raevuori, johtava asiantuntija, hanna.raevuori@keusote.fi

**Liitteet**

- 1 Mielekäs Tulevaisuus loppuraportti
- 2 Hyvinvointialueen strategian arviointi 2023-2025 ja ennakkointityö 29.4.2025

Aiempi käsittely:

Kehittämisen- ja tulevaisuuslautakunta

7.5.2025

KEUHDno-2025-2225

Valmistelija

Hanna Raevuori, johtava asiantuntija, hanna.raevuori@keusote.fi

Hyvinvointialueesta annetun lain (611/2021) 41 §:n mukaan hyvinvointialueella on oltava strategia, jossa aluevaltuusto päättää hyvinvointialueen toiminnan ja talouden pitkän aikavälin tavoitteista. Valtioneuvosto vahvistaa joka neljäs vuosi strategiset tavoitteet sosiaali- ja terveydenhuollolle ja pelastustoimelle. Hyvinvointialueen tulee konkretisoida omat tavoitteensa hyvinvointialueen strategiatyön kautta. Strategian tulee perustua arvioon hyvinvointialueen tilanteesta strategian laatimishetkellä sekä tulevista toimintaympäristön muutoksista ja niiden vaikutuksista hyvinvointialueen tehtävien toteuttamiseen. Kehittämisen- ja tulevaisuuslautakunnan tehtävänä on hyvinvointialueen strategian ja eri tulevaisuusskenaarioitten valmistelu, seuranta ja arviointi (hallintosäätö 11.4.2025, § 38).

Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen hyvinvointialuestrategia ja palvelustrategia 2023-2025 hyväksyttiin aluevaltuustossa 8.12.2022 §84. Strategia päivitetään kuluvan vuoden aikana vuosille 2026-2029. Strategian päivittämisen tueksi on kehittäminen- ja tulevaisuuslautakunnan johdolla toteutettu nykystrategian arviointi sekä ennakkointi- ja tulevaisuustyöskentely. Keskeisinä tuloksina työskentelystä ovat välttämättömät toimenpiteet, jotka hyvinvointialueen on toteutettava riippumatta siitä, millaiseksi tulevaisuus muodostuu sekä suositukset kehittäminen- ja muutostarpeista strategiaan.

Ennakkointi- ja tulevaisuustyöskentely toteutettiin monimuotoisesti ja eri ryhmiä osallistaen. Kehittäminen- ja tulevaisuuslautakunta käynnisti skenaariotyöskentelyn lähetekeskustelulla 19.6.2024. Syksyllä 2024 skenaariotyötä tehtiin kehittäminen- ja tulevaisuuslautakunnan kahdessa työpajassa. Kehittäminen- ja tulevaisuuslautakunta järjesti kolmannen työpajan yhdessä palveluiden järjestämisen lautakunnan kanssa.



Hyvinvointialueen johtoryhmä oli mukana ennakointityöskentelyssä läpi prosessin. Syksyn aikana toteutettiin myös Mielekäs tulevaisuus -kokeiluhanke, jossa osallistettiin mielenterveyskuntoutujia skenaariotyöskentelyyn kahdessa työpajassa. Hanke oli osa Sitran Tulevaisuusvaltaohjelmaa ja sen tavoitteena oli muun muassa osallistujien tulevaisuustoimijuuden vahvistaminen sekä moniäänisyyden lisääminen hyvinvointialueen tulevaisuuskeskusteluun.

Tammikuussa 2025 jatkettiin toimintaympäristöanalyysiä heikkoja signaaleja käsitelleessä Keusoten asiantuntijoille suunnatussa työpajassa. Helmikuussa käytiin lähetekeskustelut kehittämis- ja tulevaisuuslautakunnan ja aluehallituksen kanssa strategiatyön etenemisestä. Lisäksi helmikuussa pidettiin strategiatyöpaja, jossa asukaskehittäjät, järjestöneuvottelukunnan edustajat sekä vaikuttamistoimielimet evästivät hyvinvointialuetta strategian arvojen painopisteiden osalta. Maaliskuussa luottamushenkilöille ja johtoryhmälle lähetettiin vastattavaksi nykystrategian arviointikysely. Huhtikuussa henkilöstön edustajat osallistuivat syksyn työskentelyä ennakoivaan lähetekeskusteluun yhteistyötoimikunnassa.

Uusi strategia on tarkoitus hyväksyä joulukuussa. Arviointi- ja ennakointityön loppuraportti toimii strategian päivittämisen taustamateriaalina uusille aluevaltuutetuille, jotka aloittavat tehtävissään kesäkuussa.

Lisätietoja:

Johtava asiantuntija Hanna Raevuori, hanna.raevuori@keusote.fi, p. 050 497 0817

Päätösehdotus:

Kehittämis- ja tulevaisuuslautakunta

- hyväksyy Hyvinvointialueen strategian 2023-2025 arviointi ja ennakointityö - loppuraportin ja
- lähettää sen tiedoksi aluehallitukselle ja aluevaltuustolle sekä
- merkitsee tiedoksi Mielekäs tulevaisuus -kokeiluhankkeen loppuraportin.

Tiedoksi

Aluevaltuusto, aluehallitus, palveluiden järjestämisen lautakunta, johtoryhmä, Nurmijärven Klubitalo

Päätös:

Hyväksyttiin esityksen mukaan

-----

**Aluehallitus 13.5.2025**

### **Ehdotus**

Esittelijä: Raija Kontio, hyvinvointialuejohtaja

Aluehallitus päättää:

1. merkitä tiedoksi Hyvinvointialueen strategian 2023-2025 arviointi ja ennakointityö -loppuraportin ja

- 
2. ehdottaa aluevaltuustolle, että valtuusto merkitsee tiedoksi Hyvinvointialueen strategian 2023-2025 arviointi ja ennakointityö -loppuraportin.

**Päätös**

Hyväksyttiin esityksen mukaan.

---

**Aluevaltuusto, 22.05.2025, § 33**

Valmistelija / lisätiedot:

Hanna Raevuori, johtava asiantuntija, hanna.raevuori@keusote.fi

**Liitteet**

- 1 Mielekäs Tulevaisuus loppuraportti  
2 Hyvinvointialueen strategian arviointi 2023-2025 ja ennakointityö 29.4.2025

**Ehdotus**

Aluevaltuusto päättää merkitä tiedoksi Hyvinvointialueen strategian 2023-2025 arviointi ja ennakointityö -loppuraportin.

**Päätös**

Päätettiin yksimielisesti jättää asia pöydälle seuraavaan kokoukseen.

**Tiedoksi**

Aluevaltuusto, aluehallitus, palveluiden järjestämisen lautakunta, johtoryhmä,  
Nurmijärven Klubitalo

---

**Henkilöstöjaosto, § 6, 13.02.2025**

**Aluehallitus, § 105, 13.05.2025**

**Aluevaltuusto, § 34, 22.05.2025**

**§ 34**

**Aikuisten mielenterveys-, päihde- ja sosiaalipalvelut sekä Lasten, nuorten ja perheiden palvelut -palvelujohtajan rekrytointiprosessin keskeyttäminen**

KEUHDno-2025-681

**Henkilöstöjaosto, 13.02.2025, § 6**

Valmistelijat / lisätiedot:

Monica Hostio, henkilöstöjohtaja, monica.hostio@keusote.fi

**Liitteet**

1 Miela\_palvelujohtajan rekrytointiprosessi

2 Miela\_palvelujohtaja\_hakuilmoitus

Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen hallintosäännön mukaan (24 §) hyvinvointialueen toiminta jakaantuu palvelualueisiin ja palvelualueita johtavat palvelujohtajat (25 §).

- Ikäihmisten ja vammaisten palvelualue
- Aikuisten, mielenterveys-, päihde- ja sosiaalipalveluiden sekä lasten, nuorten ja perheiden palvelualue
- Terveyspalveluiden ja sairaanhoidon palvelualue

Aikuisten, mielenterveys-, päihde- ja sosiaalipalveluiden sekä lasten, nuorten ja perheiden palvelualueen nykyinen palvelujohtaja on jäämässä eläkkeelle ja on tarkoituksenmukaista käynnistää seuraajan rekrytointiprosessi.

Palvelujohtajan tehtävänä on palvelualueen johtaminen ja toiminnan kehittäminen asetettujen tavoitteiden ja hyvinvointialueen strategian mukaisesti. Palvelujohtaja vastaa palvelualueensa taloudesta, johtamisesta, ohjauksesta ja tavoitteiden toimeenpanoa ohjaavista linjauksista. Hyvinvointialueen toimintaa kehitetään aktiivisesti ja palvelujohtaja pääsee osallistumaan palveluketjujohtamisen kehittämiseen. Palvelujohtaja raportoi hyvinvointialueen johtajalle ja on johtoryhmän jäsen.

Aluevaltuusto päättää palvelujohtajan virkaan ottamisesta (52 §). Hallintosäännön 36 §:n mukaan henkilöstöjaoston tehtävänä on valmistella ne palvelussuhteeseen ottamiseen liittyvät asiat, joissa päätösvalta on yhtymähallituksella tai yhtymävaltuustolla. Henkilöstöjaosto tekee ehdotuksen näiden palvelussuhteiden kelpoisuusehdoista ja hakuilmoituksesta yhtymähallitukselle.

**Ehdotus**

Esittelijä: Monica Hostio, henkilöstöjohtaja

Henkilöstöjaosto päättää esittää hallitukselle, että hallitus hyväksyy

- 
- viran kelpoisuusehdoiksi soveltuvan ylemmän korkeakoulututkinnon, toimialan tuntemuksen ja johtamiskokemuksen
  - liitteenä olevan hakuilmoituksen ja valtuuttaa henkilöstöjohtajan tekemään siihen tarvittavia muutoksia eri medioihin
  - hyväksyy rekrytoinnin käynnistämisen esitetyn aikataulun mukaisesti

**Päätös**

Henkilöstöjaosto päätti esittää hallitukselle, että hallitus hyväksyy

- viran kelpoisuusehdoiksi soveltuvan ylemmän korkeakoulututkinnon, toimialan tuntemuksen ja riittävän johtamiskokemuksen
  - liitteenä olevan hakuilmoituksen ja valtuuttaa henkilöstöjohtajan tekemään siihen tarvittavia muutoksia eri medioihin
  - rekrytoinnin käynnistämisen esitetyn aikataulun mukaisesti.
- 

**Aluehallitus, 13.05.2025, § 105**

Valmistelijat / lisätiedot:

Nina Nikkinen, neuvottelupäällikkö, nina.nikkinen@keusote.fi

**Liitteet**

1 aluehallitus\_13\_5\_2025\_Johtajien johtamisvastuut muutosten jälkeen

Henkilöstöjaosto käsitteli kokouksessaan 13.2.2025 (§ 6) Aikuisten mielenterveys-, päihde- ja sosiaalipalvelut sekä Lasten, nuorten ja perheiden palvelut -palvelujohtajan rekrytointiprosessin käynnistymistä ja määritteli palvelussuhteen kelpoisuusehdot hallitukselle esitettäväksi edelleen valtuustolle. Hyvinvointialuejohtaja aluehallituksen esittelijänä poisti esityksen aluehallituksen päätöksenteosta 25.2.2025.

Perusteluiksi esityksen poistamiseksi päätöksenteosta hyvinvointialuejohtaja nosti seuraavat asiat:

1. Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen tuottavuus- ja taloudellisuusohjelma vuosille 2025-2027 sisältää henkilöstösäästötavoitteita 43 M€
2. Palveluketjujohtamisen kehittäminen eli siirtyminen pistemäisestä palvelutuotannon johtamisesta asiakaslähtöisten palvelukokonaisuuksien johtamiseen. Kolme ikäsegmentoitua palveluketjua edellyttää kolmen johtajan työpanosta
3. Henkilöstöresurssit sijaitsevat edelleen kolmella palvelualueella ja asiakasohjauksessa. Palveluketjujohtamisessa asiakasohjaus on osa järjestäjätoimintoa kaikissa palveluketjuissa

Ratkaisuksi hyvinvointialuejohtaja esittää palvelujohtajien tehtävien uudelleen tarkastelua ja uutta työnjakoa, jossa pystytään vähentämään yksi johtajan virka. Samalla tarkastellaan palvelujohtajien johtamiskokonaisuuksia budjettivastuun, henkilöstömäärän sekä palvelukokonaisuuksien osalta.

Aluevaltuusto ottaa palvelujohtajat virkaan (hallintosääntö, 52 §). Aluehallitus päättää hyvinvointialuejohtajan ja palvelujohtajan ja muiden aluehallituksen palvelusuhteeseen ottamien viranhaltijoiden palkasta ja palkan

määräytymisperusteesta sekä palkan harkinnanvaraisesta tarkistamisesta ja muusta palkitsemisesta (hallintosääntö, 54 §).

Liite: Palvelujohtajien ja integraatiojohtajan johtamisvastuiden muutokset

## **Ehdotus**

Esittelijä: Raija Kontio, hyvinvointialuejohtaja

Päätösesitys:

1. Aluehallitus päättää esittää aluevaltuustolle, että aluevaltuusto päättää hyväksyä
  1. integraatiojohtaja Kristiina Kariniemi-Örmälän tehtäväkuvamuutoksen, jossa hän ottaa johtaakseen valtaosan Mielan palveluista nykyisten tehtäviensä lisäksi. Mielasta siirtyvät palvelukokonaisuudet ovat: perhekeskuspalvelut, lastensuojelun palvelut, aikuisten sosiaalipalvelut ja työhön kuntoutus sekä päihde- ja mielenterveyspalveluiden asumispalvelut
  2. Palvelujohtaja Susanna Pitkäsen tehtäväkuvan muutoksen, jossa hän ottaa johtaakseen osan Mielan palveluista nykyisten tehtäviensä lisäksi. Mielasta siirtyvä palvelukokonaisuus on päihde- ja mielenterveyspalveluiden avo- ja laituskuntoutuspalvelut
2. Aluehallitus päättää
  1. Siirtää integraatiojohtaja Mielan palvelujohtajan virkaan ja muuttaa nimike palvelujohtajaksi
  2. Lakkauttaa integraatiojohtajan viran
  3. Palvelujohtaja Kristiina Kariniemi-Örmälän kokonaispalkaksi 10 770 €/kk 1.10.2025 alkaen
  4. Palvelujohtaja Mari Patrosen kokonaispalkaksi 10 770 €/kk 1.10.2025 alkaen
  5. Palvelujohtaja Susanna-Pitkäsen kokonaispalkka säilyy ennallaan 11 604 €/kk
  6. että edellä mainitut päätökset kohdissa 1–5 ovat ehdollisia sille, että aluevaltuusto hyväksyy edellä kerrotut palvelujohtajien tehtäväjärjestelyt.

## **Käsittely:**

Olli Savela teki Mari Valveen kannattamana seuraavan muutosehdotuksen:

*Päätösesityksen kohdista 3 ja 4 poiketen palvelujohtajien kokonaispalkkoja ei koroteta, vaan ne pidetään ennallaan 10 020 euroa/kk.*

Puheenjohtaja totesi, että koska oli tehty kannatettu ehdotus, asiasta on äänestettävä. Äänestystavaksi todettiin äänestäminen käyttäen sähköistä kokousjärjestelmää, jota täydennetään tarvittaessa nimenhuutoäänestyksellä.

## Äänestysjärjestys

### Äänestys 1

JAA = aluehallituksen pohjaehdotus

EI = Savelan muutosehdotus, palkkaa ei koroteta

Äänestyksen tulos: 12 JAA -ääntä, 3 EI -ääntä

## **Äänestykset**

JAA = pohjaehdotus EI = Savelan ehdotus, ettei palkkaa nosteta

---

**Jaa**

Kimmo Behm  
Annika Kokko  
Jaakko Rainio  
Helinä Perttu  
Reijo Tilvis  
Sirkka Rousu  
Nina Pietilä  
Heta Ravolainen-Rinne  
Tarja Edry  
Arto Lindberg  
Pirja Vitikka-Koponen  
Virpi Räty

**Ei**

Mika Timonen  
Olli Savela  
Mari Valve

**Päätös**

Hyväksyttiin esityksen mukaan.

---

**Aluevaltuusto, 22.05.2025, § 34**

Valmistelija / lisätiedot:

Nina Nikkinen, neuvottelupäällikkö, nina.nikkinen@keusote.fi

Liitteet

1 aluehallitus\_13\_5\_2025\_Johtajien johtamisvastuut muutosten jälkeen

**Ehdotus**

Aluevaltuusto päättää hyväksyä

1. integraatiojohtaja Kristiina Kariniemi-Örmälän tehtävänkuvamuutoksen, jossa hän ottaa johtaakseen valtaosan Mielan palveluista nykyisten tehtäviensä lisäksi. Mielasta siirtyvät palvelukokonaisuudet ovat: perhekeskuspalvelut, lastensuojelun palvelut, aikuisten sosiaalipalvelut ja työhön kuntoutus sekä päihde- ja mielenterveyspalveluiden asumispalvelut
2. Palvelujohtaja Susanna Pitkäsén tehtäväkuvan muutoksen, jossa hän ottaa johtaakseen osan Mielan palveluista nykyisten tehtäviensä lisäksi. Mielasta siirtyvä palvelukokonaisuus on päihde- ja mielenterveyspalveluiden avo- ja laituskuntoutuspalvelut

**Päätös**

Hyväksyttiin esityksen mukaan.

---

**Aluehallitus, § 108, 13.05.2025**  
**Aluevaltuusto, § 35, 22.05.2025**

**§ 35**

**Keski-Uudenmaan pelastuslaitoksen yhteistoimintasopimuksen päivittäminen**

KEUHDno-2022-43

**Aluehallitus, 13.05.2025, § 108**

Valmistelijat / lisätiedot:

Petja Harakka, hallintojohtaja, petja.harakka@keusote.fi

**Liitteet**

1 Liite 2 Luonnos yhteistoimintasopimuksesta Keski-Uudenmaan pelastuslaitoksesta

Vantaan ja Keravan hyvinvointialueen pelastuslautakunta on kokouksessaan 24.4.2025 § 17 ja 18 käsitellyt Keski-Uudenmaan pelastuslaitoksen yhteistoimintasopimuksen päivittämistä sekä hallintosäännön päivittämistä em. muutosten johdosta. Pelastuslautakunnan käsittely 24.4.2025 § 17 koskien yhteistoimintasopimusta on oheismateriaalina.

Vantaan ja Keravan hyvinvointialue ja Keski-Uudenmaan hyvinvointialue ovat sopineet Keski-Uudenmaan pelastuslaitoksesta yhteistoimintasopimuksella. Vantaan ja Keravan hyvinvointialueen aluevaltuusto on hyväksynyt yhteistoimintasopimuksen kokouksessaan 19.4.2022 § 40 ja Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen aluevaltuusto on hyväksynyt sen kokouksessaan 28.4.2022 § 31.

Yhteistoimintasopimuksessa todetaan, että Vantaan ja Keravan hyvinvointialueen hallintosäännössä määritellään Keski-Uudenmaan pelastuslaitoksen tehtävät yhteistoimintasopimuksen mukaisesti. Täten hallintosäännön muutokset tulee

sisällyttää samanlaisina myös yhteistoimintasopimukseen. Pelastuslaitosta koskevat hallintosäännön muutokset valmistelee hyvinvointialueiden yhteinen pelastuslautakunta. Pelastustoimea koskevat kohdat yhteensovitetään myös Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen hallintosääntöön.

Yhteistoimintasopimusta ja hallintosääntöä on tarpeellista päivittää samanaikaisesti niin, että Vantaan ja Keravan hyvinvointialueen hallintosäännön ja yhteistoimintasopimuksen kirjaukset ovat yhdenmukaisia. Yhteistoimintasopimus on hyväksytty vuonna 2022 ennen pelastustoimen järjestämisvastuun siirtymistä kunnilta hyvinvointialueille 1.1.2023, jonka takia yhteistoimintasopimus on samalla tarpeellista päivittää vastaamaan järjestämisvastuun alkamisen jälkeen toteutunutta käytäntöä esimerkiksi kiinteistöomaisuuden hallintaan ja taloudenhoitoon liittyvien kirjausten osalta.

Pelastuslautakunta on päätöksillään 6.9.2023 § 32 ja 7.2.2024 § 4 delegoinut pelastusjohtajalle toimivaltaa investointeihin ja toimialan palveluhankintoihin liittyen. Yhteistoimintasopimukseen voidaan kirjata vastaavalla

tavalla pelastuslautakunnan toimivaltuudeksi:

- päättää yli kahden miljoonan euron investoinneista ja muista pitkävaikutteisista menoista investointisuunnitelman perusteella,
- päättää yli miljoonan euron palveluhankinnoista ja urakalla teettämisestä Vantaan ja Keravan aluehallituksen antamien ohjeiden mukaisesti.

Yhteistoimintasopimuksen mukaisesti pelastustoimen kulut jaetaan hyvinvointialueiden kesken asukaslukujen suhteen ja toimintavalmiuden kapasiteetin perusteella. Sopimusta voidaan selventää maksujen aikataulun osalta siten, että

kirjataan toteutunut käytäntö seuraavalla tavalla:

- Kalenterivuoden aikana hyvinvointialueiden maksamat pelastustoimen kustannukset tasataan sovitun kustannustenjaon mukaiseksi tilinpäätöstietojen varmistuttua. Tällöin Keski-Uudenmaan hyvinvointialueelle palautetaan sen maksuja tai siltä peritään ylimääräinen maksu.

Yhteistoimintasopimuksesta päivitetään valmisteluvaiheeseen liittyvät vanhentuneet kirjaukset ja päivittämisen yhteydessä yhteistoimintasopimukseen tehdään myös teknisiä päivityksiä esimerkiksi vanhentuneen termistön osalta:

- viittaukset vuosien 2021–2022 valmisteluvaiheeseen poistetaan,
- sairaanhoitopiiri termi korvataan HUS-yhtymällä,
- vanhentuneet viittaukset Vantaan kaupungin lomapalkkojen ja -rahojen maksuaikatauluihin muutetaan,
- viittaus vuonna 2020 hyväksytyyn palvelutasopäätökseen poistetaan,
- kiinteistöomaisuuden hallintaan liittyvät kirjaukset muutetaan vastaamaan toteutunutta käytäntöä,
- taloudenhoitoon liittyvät kirjaukset muutetaan vastaamaan toteutunutta käytäntöä.

Pelastuslautakunta käsitteli kokouksessaan myös mahdollista otto-oikeuskirjauksen muuttamista. Pelastuslautakunta poisti kyseisen muutoksen valmistelustaan ja jätti päätökseen pöytäkirjalausuman: *"Pelastuslautakunta ei kannata Vantaan ja Keravan hyvinvointialueen aluehallituksen otto-oikeutta pelastuslautakunnan päätöksiin esityksen mukaisesti. Pelastuslautakunta on pelastuslain mukainen monijäseninen pelastusviranomainen, jolle on osoitettu lakisääteisiä tehtäviä. Lautakunta on huolestunut erityisesti aluehallituksen otto-oikeuden käyttämistä pelastuslautakunnan hankintoja koskevissa päätöksistä. Lautakunta on huolissaan Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen vaikutusmahdollisuudesta päätöksenteossa, jos ottomenettely toteutuisi."*

Voimassa olevassa yhteistoimintasopimuksessa on todettu otto-oikeudesta seuraavasti:

*"Hyvinvointialuelain (611/2021) 97 §:n mukaan yhteistoimintasopimuksessa voidaan sopia, ettei hyvinvointialueen aluehallituksella ole oikeutta ottaa yhteisen toimielimen päättämää asiaa käsiteltäväkseen. Tällä yhteistoimintasopimuksella sovitaan, että Vantaan ja Keravan hyvinvointialueen aluehallituksella ei ole otto-oikeutta hyvinvointialueiden yhteisen toimielimen, pelastuslautakunnan, tekemiin päätöksiin."*



Asiaa koskevassa jatkovalmistelussa on katsottu perustelluksi, että pelastuslautakunnan otto-oikeuskirjaus muutetaan vastaamaan muiden toimielimien käytäntöä. Tämän johdosta otto-oikeuskirjaus esitetään muutettavan kuulumaan seuraavasti:

*"Vantaan ja Keravan hyvinvointialueen aluehallituksella on otto-oikeus hyvinvointialueiden yhteisen pelastuslautakunnan päätöksiin. Otto-oikeuden käyttämisen jälkeen ennen asian ratkaisemista Vantaan ja Keravan hyvinvointialueen aluehallituksen tulee kuulla Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen aluehallitusta. Aikataulullisista syistä hyvinvointialuejohtajat ja aluehallitusten puheenjohtajat voivat kuitenkin sopia kuulematta jättämisestä."*

Ohessa oheismateriaalina on nykyinen yhteistoimintasopimus ja liitteenä ehdotus päivitetystä yhteistoimintasopimuksesta, joka koostuu pelastuslautakunnan ehdotuksesta 24.4.2025 § 17 sekä muutetusta ehdotuksesta otto-oikeuskirjaukseksi.

Kirjaus on valmisteltu yhdessä Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen johdon kanssa. Koska Keski-Uudenmaan pelastuslaitos on osa Vantaan ja Keravan hyvinvointialueen organisaatiota yhtenä hyvinvointialueen toimialana, on yhteisvalmistelussa katsottu,

että otto-oikeus olisi Vantaan ja Keravan hyvinvointialueella ja että Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen vaikutusmahdollisuudet turvattaisiin ennen lopullista päätöksentekoa edeltävällä kuulemisvelvoitteella. Lisäksi samassa yhteydestä yhteistoimintasopimusta esitetään päivitettäväksi siten, että sopimuksesta poistettaisiin kirjaus "Pelastuslaitosta koskevat hallintosäännön muutokset jatkossa valmistelee hyvinvointialueiden yhteinen pelastuslautakunta."

Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen aluehallitus sekä aluevaltuusto käsittelevät yhteistoimintasopimusta osaltaan kokouksissaan 13.5.2025 ja 22.5.2025.

### **Ehdotus**

Esittelijä: Raija Kontio, hyvinvointialuejohtaja

Aluehallitus päättää esittää aluevaltuustolle, että aluevaltuusto päättää hyväksyä liitteenä olevan Vantaan ja Keravan sekä Keski-Uudenmaan hyvinvointialueiden yhteisen pelastuslaitoksen päivitetyn yhteistoimintasopimuksen.

### **Käsittely:**

#### Muutosehdotus 1

Olli Savela teki Mari Valveen kannattamana seuraavan muutosehdotuksen:

*Aluehallitus esittää aluevaltuustolle yhteistoimintasopimuksen hyväksymistä siten, että siitä poistetaan kohta: "Vantaan ja Keravan hyvinvointialueen aluehallituksella on otto-oikeus hyvinvointialueiden yhteisen pelastuslautakunnan päätöksiin. Otto-oikeuden käyttämisen jälkeen ennen asian ratkaisemista Vantaan ja Keravan hyvinvointialueen aluehallituksen tulee kuulla Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen aluehallitusta. Aikataulullisista syistä hyvinvointialuejohtajat ja aluehallitusten puheenjohtajat voivat kuitenkin sopia kuulematta jättämisestä."*

---

Puheenjohtaja totesi, että koska oli tehty kannatettu ehdotus, asiasta on äänestettävä. Äänestystavaksi todettiin äänestäminen käyttäen sähköistä kokousjärjestelmää, jota täydennetään tarvittaessa nimenhuutoäänestyksellä.

### Äänestysjärjestys

#### Äänestys 1

JAA = aluehallituksen pohjaehdotus

EI = Savelan muutosehdotus

Äänestyksen tulos: 11 JAA -ääntä, 3 EI -ääntä, 1 TYHJÄÄ

### **Äänestykset**

JAA = pohjaehdotus EI = Olli Savelan muutosehdotus

#### **Jaa**

Jaakko Rainio

Reijo Tilvis

Annika Kokko

Kimmo Behm

Helinä Perttu

Nina Pietilä

Heta Ravolainen-Rinne

Tarja Edry

Arto Lindberg

Pirja Vitikka-Koponen

Virpi Rätty

#### **Ei**

Mari Valve

Olli Savela

Sirkka Rousu

#### **Tyhjä**

Mika Timonen

### **Päätös**

Hyväksyttiin esityksen mukaan.

---

### **Aluevaltuusto, 22.05.2025, § 35**

Valmistelija / lisätiedot:

Petja Harakka, hallintojohtaja, petja.harakka@keusote.fi

#### **Liitteet**

1 Liite 2 Luonnos yhteistoimintasopimuksesta Keski-Uudenmaan pelastuslaitoksesta

## Ehdotus

Aluevaltuusto päättää hyväksyä liitteenä olevan Vantaan ja Keravan sekä Keski-Uudenmaan hyvinvointialueiden yhteisen pelastuslaitoksen päivitetyn yhteistoimintasopimuksen.

## Käsittely:

Satu Lampi teki Johanna Jokisen ja Margita Winqvistin kannattamana seuraavan muutosehdotuksen:

*Perussuomalaisten valtuustoryhmä esittää, että emme hyväksy esitystä, vaan poistamme pelastuslautakunnan päätöksen mukaisesti tekstin "Vantaan ja Keravan hyvinvointialueen aluehallituksella on otto-oikeus hyvinvointialueiden yhteisen pelastuslautakunnan päätöksiin. Otto-oikeuden käyttämisen jälkeen ennen asian ratkaisemista Vantaan ja Keravan hyvinvointialueen aluehallituksen tulee kuulla Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen aluehallitusta. Aikataulullisista syistä hyvinvointialuejohtajat ja aluehallitusten puheenjohtajat voivat kuitenkin sopia kuulematta jättämisestä."*

Kokous oli tauolla tämän asian käsittelyn jälkeen klo 21.05 - 21.15.

Puheenjohtaja totesi, että koska oli tehty kannatettu muutosehdotus, asiasta on äänestettävä. Äänestystavaksi todettiin äänestäminen sähköistä kokousjärjestelmää käyttäen, jota täydennetään nimenhuutoäänestyksellä siltä osin, kuin äänestäminen sähköisen järjestelmän kautta ei toteudu.

## Äänestysjärjestys

### Äänestys 1

JAA = aluehallituksen pohjaehdotus

EI = Lammen muutosehdotus

Äänestyksen tulos: 50 JAA-ääntä, 15 EI-ääntä.

## **Äänestykset**

JAA = pohjaehdotus EI = Satu Lammen muutosehdotus: poistetaan pelastuslautakunnan päätöksen mukaisesti tekstin "Vantaan ja Keravan hyvinvointialueen aluehallituksella on otto-oikeus hyvinvointialueiden yhteisen pelastuslautakunnan päätöksiin. Otto-oikeuden käyttämisen jälkeen ennen asian ratkaisemista Vantaan ja Keravan hyvinvointialueen aluehallituksen tulee kuulla Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen aluehallitusta. Aikataulullisista syistä hyvinvointialuejohtajat ja aluehallitusten puheenjohtajat voivat kuitenkin sopia kuulematta jättämisestä."

## **Jaa**

Kim Kiuru

Pirja Vitikka-Koponen

Jaakko Rainio

Tapio Havula

Pentti Puhakka

Harri Lepolahti

Jaakko Haapamäki

---

Matti Korkiakoski  
Pirjo Vainio  
Pirjo Komulainen  
Helinä Perttu  
Maarit Hemmilä  
Riina Mattila  
Sari Silventoinen  
Lauri Untamo  
Mia Rundgren  
Matti Vanhanen  
Anna-Liisa Lyytinen  
Maiju Tapiolinna  
Mari Simelius-Hulmi  
Tarja Kuikka  
Annika Lappalainen  
Willem van Schevikhoven  
Pihla Keto-Huovinen  
Kimmo Behm  
Annika Kokko  
Virpi Rätty  
Mari Vesa  
Inka Utriainen  
Tommi Luhtaniemi  
Heta Ravolainen-Rinne  
Sanna Kervinen  
Tarja Vierikko  
Aila Koivunen  
Leni Niinimäki  
Kenneth Morelius  
Tiia Lintula  
Maria Luoma  
Reijo Tilvis  
Anna Pulkkinen  
Reija Taupila  
Jussi Salonen  
Mila Lehtonen  
Johanna Tukiainen  
Marja-Leena Laine  
Andeliina Cieslak  
Arto Lindberg  
Marja-Leena Sandelin  
Tarja Edry  
Tuula Latosuo  
**Ei**  
Margita Winqvist  
Arto Luukkanen  
Tuija Linna-Pirinen  
Mika Timonen  
Olli Savela

---

Tiina Karhunen  
Hannu Lakee  
Mimmi Launiala  
Mari Valve  
Satu Lampi  
Johanna Jokinen  
Arto Järvinen  
Seppo Hakulinen  
Sirkka Rousu  
Lotta Vainiola

**Päätös**

Hyväksyttiin ehdotuksen mukaan.

**Tiedoksi**

Vantaan ja Keravan hyvinvointialue (kirjaamo ja hallintojohtaja)

---

**Aluehallitus, § 49, 11.03.2025**

**Aluevaltuusto, § 21, 27.03.2025**

**Aluehallitus, § 114, 13.05.2025**

**Aluevaltuusto, § 36, 22.05.2025**

## **§ 36**

### **Hallintosäännön päivittäminen uudelle valtuustokaudelle**

KEUHDno-2025-910

#### **Aluehallitus, 11.03.2025, § 49**

Valmistelijat / lisätiedot:

Petja Harakka, hallintojohtaja, petja.harakka@keusote.fi

#### **Liitteet**

1 Hallintosäännön muutokset\_aluehallitus\_11\_3\_2025

#### **Oheismateriaali**

1 Pöytäkirjan ote-Tarkastuslautakunta - 05.03.2025

2 Hallintosäännön\_muutosehdotus\_tarkla\_5.3.2025

Hyvinvointialueella päätösvaltaa käyttää aluevaltuusto, joka voi siirtää toimivaltaansa eteenpäin hyvinvointialueen muille toimielimille, luottamushenkilöille ja viranhaltijoille hallintosäännön kautta. Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen hallintosääntö on hyväksytty ensimmäisen kerran aluevaltuustossa 3.3.2022 § 4. Hallintosääntöä on päivitetty useita kertoja vuosien 2022-2024 aikana. Hallintosääntöä on päivitetty edellisen kerran 12.12.2024 kokouksessa.

Hallintosääntöön ehdotetaan tehtäväksi pääasiassa vähäisiä teknisiä korjauksia. Muutokset listattuna ovat:

13 § Kehittämisen- ja tulevaisuuslautakunnan kuvauspykälän kohdalle ehdotetaan lisättäväksi puuttuva sana "hyvinvointialuestrategia" ja poistettavaksi edellisissä päivityksissä virheellisesti jäänyt viittaus hankintojen tekemiseen.

14 § Palvelujen järjestämisen lautakunnan kuvauspykälän kohdalle ehdotetaan poistettavaksi edellisissä päivityksissä virheellisesti jäänyt viittaus hankintojen tekemiseen.

52 § Palvelussuhteeseen ottaminen -pykälän kohtaan, jossa annetaan esihenkilölle toimivalta talousarvion puitteissa ja hyvinvointialueen ohjeita noudattaen, päättää alle vuoden kestävään palvelussuhteeseen ottamisesta, ehdotetaan selkeytettäväksi siten, että esihenkilö -termi muutetaan lähiesihenkilöksi.

56 § Virka- ja työehtosopimusten harkinnanvaraisten määräysten soveltaminen; ehdotetaan, että henkilöstöjohtajalla on toimivalta, hyvinvointialuejohtajan sijaan, päättää virka- ja työehtosopimuksiin sekä työ- ja viranhaltijalainsäädäntöön perustuvista paikallisista sopimuksista.

91 § Tilintarkastuskertomus ja muu raportointi; poistetaan ylimääräisenä lause: "Tilintarkastajan on annettava tilintarkastuskertomus tarkastuslautakunnalle

aluevaltuustolle toimitettavaksi maaliskuun loppuun mennessä."

Tilintarkastuskertomuksen aikatauluista säädetään laissa, eikä tästä ole tarpeen ottaa määräyksiä hallintosääntöön. Hyvinvointialueesta annetun lain 117 §:n mukaan tilintarkastajan on tarkastettava tilinpäätös toukokuun loppuun mennessä.

Tarkastuslautakunta on kokouksessaan 5.3.2025 § 20 on esittänyt hallintosäännön 91 §:ää muutettavaksi edellä kuvatulla tavalla. Tarkastuslautakunnan pöytäkirjanote ja muutosehdotus hallintosääntöön ovat liitteinä.

Lisäksi hallintosääntöön päivitetään tässä yhteydessä hallintosäännön 190 §:n mukainen, 1.1.2025 voimaan astunut 2 %:n korotus palkkioiden määrään.

### **Ehdotus**

Esittelijä: Raija Kontio, hyvinvointialuejohtaja

Aluehallitus päättää ehdottaa aluevaltuustolle, että valtuusto päättää

1. hyväksyä liitteenä olevat muutokset hallintosääntöön.
2. että muutokset tulevat voimaan heti.
3. uuden 1.6.2025 alkavan valtuustokauden toimitelinrakenteesta.

### **Käsittely**

Puheenjohtaja esitteli valtuustoryhmien yhteisen uutta toimitelinrakennetta koskevan ehdotuksen, joka perustuu ryhmien yhteiseen neuvottelutulokseen.

*Valtuustoryhmien yhteinen kanta:*

- *Valtuuston varapuheenjohtajia on kaksi*
- *Lautakuntien puheenjohtajien tulee olla valtuutettuja*
- *Lautakuntia on kaksi (Lapset, nuoret ja työikäiset -lautakunta sekä Ikääntyneet ja vammaiset -lautakunta)*
- *Lautakunnissa on 13 jäsentä*
- *Järjestöneuvottelukunnan puheenjohtajalle läsnäolo- ja puheoikeus valtuuston kokouksiin ja seminaareihin.*

Ehdotus hyväksyttiin yksimielisesti.

Puheenjohtaja totesi, että neuvotteluissa kaikista asioista ei päästy yksimielisyyteen, joten keskustelu avattiin toimitelinrakennetta koskevia muutosesityksiä varten.

### Aluehallituksen koko

#### Muutosesitys 1

Helinä Perttu ehdotti Annika Kokon kannattamana, että aluehallituksessa on 13 jäsentä.

#### Muutosesitys 2

---

Jussi Salonen ehdotti Leni Niinimäen kannattamana, että aluehallituksessa on 15 jäsentä.

#### Muutosesitys 3

Pirja Vitikka-Koponen ehdotti Sirkka Rousun kannattamana, että aluehallituksessa on 11 jäsentä.

#### Jaostojen määrä ja muutokset

##### Muutosesitys 4

Helinä Perttu ehdotti Annika Kokon kannattamana, että sosiaali- ja terveydenhuollon jaostosta luovutaan.

##### Muutosesitys 5

Helinä Perttu ehdotti Annika Kokon kannattamana, että rahoitus- ja talousjaosto muutetaan konsernijaostoksi ja jaoston tehtäviin lisätään turvallisuuden ja varautumisen sekä ICT:n sisältöjä.

##### Muutosesitys 6

Pirja Vitikka-Koponen ehdotti Sirkka Rousun ja Mari Valveen kannattamana, että rahoitus- ja talousjaostosta luovutaan.

#### Jaostojen koko

##### Muutosesitys 7

Pirja Vitikka-Koponen ehdotti Sirkka Rousun kannattamana, että kaikissa jaostoissa on viisi jäsentä.

#### Vaikuttamistoimielinten puhe- ja läsnäolo-oikeus lautakunnissa

##### Muutosesitys 8

Helinä Perttu ehdotti Reijo Tilviksen kannattamana, että vaikuttamistoimielinten puhe- ja läsnäolo-oikeus lautakunnissa muutetaan niin, että Lapset, nuoret ja työikäiset -lautakunnassa on puhe- ja läsnäolo-oikeus kahdella nuorisovaltuuston jäsenellä. Ikäihmiset ja vammaiset -lautakuntaan tulee puhe- ja läsnäolo-oikeus yhdelle vanhusneuvoston ja yhdelle vammaisneuvoston edustajalle.



Keskustelun päätyttyä puheenjohtaja totesi, että koska oli tehty kannatettuja muutosehdotuksia, asiasta on äänestettävä. Äänestystavaksi todettiin äänestäminen käyttäen sähköistä kokoushallintajärjestelmää, jota täydennetään tarvittaessa nimenhuutoäänestyksellä.

#### Äänestysjärjestys

##### Äänestys 1

JAA=Pertun muutosesitys 1: *aluehallituksessa 13 jäsentä*

EI=Vitikka-Koposen muutosesitys 3: *aluehallituksessa 11 jäsentä*

Äänestyksen tulos: 12 JAA-ääntä, 4 EI-ääntä, 1 TYHJÄ

##### Äänestys 2

JAA=Pertun muutosesitys 1: *aluehallituksessa 13 jäsentä*

EI=Salosen muutosesitys 2: *aluehallituksessa 15 jäsentä*

Äänestyksen tulos: 11 JAA-ääntä, 6 EI-ääntä

##### Äänestys 3

JAA=Nykytila: *sosiaali- ja terveydenhuollon jaosto säilytetään*

EI=Pertun muutosesitys 4: *sosiaali- ja terveydenhuollon jaostosta luovutaan*

Äänestyksen tulos: 8 JAA-ääntä, 9 EI-ääntä

##### Äänestys 4

JAA=Pertun muutosesitys 5: *rahoitus- ja talousjaostosta tulee konsernijaosto ym.*

EI=Vitikka-Koposen muutosesitys 6: *rahoitus- ja talousjaostosta luovutaan*

Äänestyksen tulos: 9 JAA-ääntä, 8 EI-ääntä

##### Äänestys 5

JAA=pohjaehdotus: *nykytila, rahoitus- ja talousjaosto säilyy entisellään*

EI=Pertun muutosesitys 5: *rahoitus- ja talousjaostosta tulee konsernijaosto ym.*

Äänestystulos: 3 JAA-ääntä, 9 EI-ääntä, 5 TYHJÄ-ääntä

##### Äänestys 6

JAA=nykytila: *jaostoissa seitsemän jäsentä*

El=Vitikka-Koposen muutosesitys 7: *jaostoissa viisi jäsentä*

Äänestystulos: 13 JAA-ääntä, 4 El-ääntä

### Äänestys 7

JAA=pohjaesitys: *nykytila säilyy*

El=Pertun muutosesitys 8: *puhe- ja läsnäolo-oikeus Lapset, nuoret ja työikäiset - lautakuntaan kahdelle nuorisovaltuuston jäsenelle, puhe- ja läsnäolo-oikeus Ikäihmiset ja vammaiset -lautakuntaan yhdelle vammaisneuvoston ja yhdelle vanhusneuvoston edustajalle*

Äänestystulos: 7 JAA-ääntä, 9 El-ääntä, 1 TYHJÄ

Jussi Salonen jätti eriävän mielipiteen koskien aluehallituksen jäsenten lukumäärää.

### **Äänestykset**

Äänestys JAA=Pertun ehdotus, aluehallituksessa 13 jäsentä El=Vitikka-Koposen ehdotus, aluehallituksessa 11 jäsentä

#### **Jaa**

Annika Kokko  
Reijo Tilvis  
Jaakko Rainio  
Olli Savela  
Tom Boman  
Leni Niinimäki  
Nina Pietilä  
Helinä Perttu  
Mari Valve  
Tarja Edry  
Kimmo Behm  
Virpi Rätty

#### **Ei**

Pirja Vitikka-Koponen  
Heta Ravolainen-Rinne  
Sirkka Rousu  
Arto Lindberg

#### **Tyhjä**

Jussi Salonen

Äänestys: Äänestys JAA=Perttu, aluehallituksessa 13 jäsentä El=Salonen, aluehallituksessa 15 jäsentä

#### **Jaa**

Tom Boman  
Jaakko Rainio  
Pirja Vitikka-Koponen  
Annika Kokko

Mari Valve  
Sirkka Rousu  
Helinä Perttu  
Heta Ravolainen-Rinne  
Arto Lindberg  
Kimmo Behm  
Virpi Rätty

**Ei**

Jussi Salonen  
Olli Savela  
Reijo Tilvis  
Nina Pietilä  
Leni Niinimäki  
Tarja Edry

Äänestys: Äänestys JAA=Pohjaesitys, jossa sote-jaosto säilyy EI=Pertun muutosesitys, jossa sote-jaostosta luovutaan

**Jaa**

Jussi Salonen  
Heta Ravolainen-Rinne  
Pirja Vitikka-Koponen  
Sirkka Rousu  
Reijo Tilvis  
Olli Savela  
Tarja Edry  
Arto Lindberg

**Ei**

Annika Kokko  
Tom Boman  
Jaakko Rainio  
Leni Niinimäki  
Nina Pietilä  
Mari Valve  
Helinä Perttu  
Kimmo Behm  
Virpi Rätty

Äänestys: Äänestys JAA=Pertun esitys, jonka mukaan rahoitus- ja talousjaostosta tulee konsernijaosto ym. EI=Vitikka-Koposen esitys, jonka mukaan rahoitus- ja talousjaostosta luovutaan

**Jaa**

Jaakko Rainio  
Kimmo Behm  
Reijo Tilvis  
Nina Pietilä  
Annika Kokko  
Helinä Perttu  
Jussi Salonen

---

Tarja Edry

Virpi Rätty

**Ei**

Olli Savela

Leni Niinimäki

Tom Boman

Sirkka Rousu

Heta Ravolainen-Rinne

Mari Valve

Arto Lindberg

Pirja Vitikka-Koponen

Äänestys: Äänestys JAA=pohjaehdotus eli nykytila EI=Pertun ehdotus

**Jaa**

Mari Valve

Pirja Vitikka-Koponen

Tom Boman

**Ei**

Jaakko Rainio

Annika Kokko

Reijo Tilvis

Helinä Perttu

Kimmo Behm

Nina Pietilä

Jussi Salonen

Tarja Edry

Virpi Rätty

**Tyhjä**

Sirkka Rousu

Leni Niinimäki

Heta Ravolainen-Rinne

Olli Savela

Arto Lindberg

Äänestys: Äänestys JAA=pohjaesitys, jaostoissa seitsemän jäsentä EI=Pirja Vitikka-Koposen muutosesitys, jaostoissa viisi jäsentä

**Jaa**

Jussi Salonen

Tom Boman

Jaakko Rainio

Leni Niinimäki

Kimmo Behm

Olli Savela

Nina Pietilä

Reijo Tilvis

Helinä Perttu

Annika Kokko

Tarja Edry

Mari Valve

Virpi Rätty

**Ei**

Sirkka Rousu

Pirja Vitikka-Koponen

Heta Ravolainen-Rinne

Arto Lindberg

Äänestys: Äänestys JAA=pohjaesitys, nykytilanne säilyy EI=Pertun esitys: puhe- ja läsnäolo-oikeus kahdelle nuorisovaltuuston jäsenelle Lapset, nuoret ja työikäiset -lautakuntaan; puhe- ja läsnäolo-oikeus vammais- ja vanhusneuvostojen edustajille Ikäihmiset ja vammaiset -lautakuntaan

**Jaa**

Olli Savela

Jussi Salonen

Leni Niinimäki

Pirja Vitikka-Koponen

Heta Ravolainen-Rinne

Sirkka Rousu

Arto Lindberg

**Ei**

Jaakko Rainio

Tom Boman

Kimmo Behm

Annika Kokko

Mari Valve

Reijo Tilvis

Nina Pietilä

Helinä Perttu

Tarja Edry

**Tyhjä**

Virpi Rätty

**Päätös**

Aluehallitus päätti ehdottaa aluevaltuustolle, että valtuusto päättää

1. hyväksyä liitteenä olevat muutokset hallintosääntöön ja että muutokset tulevat voimaan heti.
2. hyväksyä uuden valtuustokauden toimielinrakenteen seuraavasti:

Aluevaltuusto

- Valtuuston varapuheenjohtajia on kaksi
- Järjestöneuvottelukunnan puheenjohtajalle läsnäolo- ja puheoikeus valtuuston kokouksiin ja seminaareihin

Aluehallitus

- Aluehallituksessa on 13 jäsentä

Lautakunnat

- Lautakuntien puheenjohtajien tulee olla valtuutettuja

- Lautakuntia on kaksi (Lapset, nuoret ja työikäiset -lautakunta sekä Ikääntyneet ja vammaiset -lautakunta)
- Lautakunnissa on 13 jäsentä
- Vaikuttamistoimielinten puhe- ja läsnäolo-oikeus lautakunnissa muutetaan niin, että Lapset, nuoret ja työikäiset -lautakunnassa on puhe- ja läsnäolo-oikeus kahdella nuorisovaltuuston jäsenellä. Ikäihmiset ja vammaiset -lautakuntaan tulee puhe- ja läsnäolo-oikeus yhdelle vanhusneuvoston ja yhdelle vammaisneuvoston edustajalle

#### Jaostot

- Sosiaali- ja terveydenhuollon jaostosta luovutaan
- Rahoitus- ja talousjaosto muutetaan konsernijaostoksi ja jaoston tehtäviin lisätään turvallisuuden ja varautumisen sekä ICT:n sisältöjä
- Jaostoissa on seitsemän jäsentä.

Jussi Salonen jätti eriävän mielipiteen aluehallituksen jäsenten lukumäärään.

#### **Eriävä mielipide**

Aluehallituksen tehdessä esitystä aluehallituksen jäsenmääräksi tulevalle aluevaltuustokaudelle aluehallitus päätti äänestyksen jälkeen sen olevan 13. Jäsenmääräksi olisi pitänyt päättää 15 tekemäni ehdotuksen mukaisesti. Näin olisi varmistettu tulevallekin aluevaltuustokaudelle myös pienempien aluevaltuustoryhmien mukanaolo aluehallituksessa.

Jäsenmäärän vähentämistä on perusteltu säästöillä. Samanlaisiin säästöihin päästäisiin ns. ryhmärahojen vähentämisellä.

Jussi Salonen

---

#### **Aluevaltuusto, 27.03.2025, § 21**

Valmistelijat / lisätiedot:

Petja Harakka, hallintojohtaja, petja.harakka@keusote.fi

#### **Liitteet**

- 1 Hallintosäännön muutokset\_aluehallitus\_11\_3\_2025
- 2 Neuvottelutulos 090325 Ryhmyrit Toimielinrakenne
- 3 Hallintosäännön muutokset\_1\_6\_2025

#### **Oheismateriaali**

- 1 Pöytäkirjan ote-Tarkastuslautakunta - 05.03.2025
- 2 Hallintosäännön\_muutosehdotus\_tarkla\_5.3.2025

#### **Ehdotus**

Aluevaltuusto päättää

1. hyväksyä liitteenä olevat muutokset hallintosääntöön ja että muutokset tulevat voimaan heti.
2. hyväksyä uuden valtuustokauden toimielinrakenteen 1.6.2025 lukien seuraavasti:

#### Aluevaltuusto

- Valtuuston varapuheenjohtajia on kaksi
- Järjestöneuvottelukunnan puheenjohtajalle läsnäolo- ja puheoikeus valtuuston kokouksiin ja seminaareihin

#### Aluehallitus

- Aluehallituksessa on 13 jäsentä

#### Lautakunnat

- Lautakuntien puheenjohtajien tulee olla valtuutettuja
- Lautakuntia on kaksi (Lapset, nuoret ja työikäiset -lautakunta sekä Ikääntyneet ja vammaiset -lautakunta)
- Lautakunnissa on 13 jäsentä
- Vaikuttamistoimielinten puhe- ja läsnäolo-oikeus lautakunnissa muutetaan niin, että Lapset, nuoret ja työikäiset -lautakunnassa on puhe- ja läsnäolo-oikeus kahdella nuorisovaltuuston jäsenellä. Ikäihmiset ja vammaiset -lautakuntaan tulee puhe- ja läsnäolo-oikeus yhdelle vanhusneuvoston ja yhdelle vammaisneuvoston edustajalle

#### Jaostot

- Sosiaali- ja terveydenhuollon jaostosta luovutaan
- Rahoitus- ja talousjaosto muutetaan konsernijaostoksi ja jaoston tehtäviin lisätään turvallisuuden ja varautumisen sekä ICT:n sisältöjä
- Jaostoissa on seitsemän jäsentä.

#### **Käsittely:**

##### Muutosehdotus 1

Pirja Vitikka-Koponen teki Sirkka Rousun kannattamana seuraavan muutosehdotuksen:

- 1) esitämme, että Sosiaali- ja terveydenhuollon jaosto pidetään edelleen hallintosäännössä.

##### Muutosehdotus 2

Pirja Vitikka-Koponen teki Sirkka Rousun kannattamana seuraavan muutosehdotuksen:

- 2) esitämme sote-jaostoon viittä jäsentä.

##### Muutosehdotus 3

Pirja Vitikka-Koponen teki Mari Valveen kannattamana seuraavan muutosehdotuksen:

- 2) esitämme konsernijaoston poistoa.

##### Muutosehdotus 4

Pirja Vitikka-Koponen teki Pirjo Komulaisen ja Leni Niinimäen kannattamana seuraavan muutosehdotuksen:

- 4) esitämme vaikuttamistoimielimille, eli vanhusneuvostolle, vammaisneuvostolle ja nuorisovaltuustolle, oikeutta nimetä edustaja puhe- ja läsnäolo-oikeudella molempiin lautakuntiin kuten tällä hetkellä hallintosäännössä.

### Muutosesitys 5

Jussi Salonen teki Mimmi Launialan ja Leni Niinimäen kannattamana seuraavan muutosehdotuksen:

Aluehallituksen koko on 15 jäsentä.

Kokous oli neuvottelutauolla klo 19.20-19.40.

Keskustelun päätyttyä puheenjohtaja totesi, että koska oli tehty useita kannatettuja muutosehdotuksia, asiasta on äänestettävä. Äänestystavaksi todettiin äänestäminen käyttäen sähköistä kokoushallintajärjestelmää, jota täydennetään tarvittaessa nimenhuutoäänestyksellä.

### **Äänestykset**

#### Äänestys 1

JAA = aluehallituksen pohjaehdotus

EI = Vitikka-Koposen ehdotus, sote-jaostoa ei lakkauteta

Äänestyksen tulos: 46 JAA-ääntä, 23 EI-ääntä

Koska aluevaltuusto hyväksyi sosiaali- ja terveydenhuollon jaoston lopettamisen, ei ollut tarpeen äänestää sen jäsenmäärästä.

#### Äänestys 2

JAA = aluehallituksen pohjaehdotus

EI = Vitikka-Koposen ehdotus, konsernijaosto poistetaan

Äänestyksen tulos: 43 JAA-ääntä, 26 EI-ääntä

#### Äänestys 3

JAA = aluehallituksen pohjaehdotus

EI = Vitikka-Koposen ehdotus, esitämme vaikuttamistoimielimille, eli vanhusneuvostolle, vammaisneuvostolle ja nuorisovaltuustolle, oikeutta nimetä edustaja puhe- ja läsnäolo-oikeudella molempiin lautakuntiin kuten tällä hetkellä hallintosäännössä.

Äänestyksen tulos: 43 JAA-ääntä, 26 EI-ääntä

#### Äänestys 4

JAA = aluehallituksen pohjaehdotus

EI = Salosen ehdotus, aluehallituksen koko on 15 jäsentä

Äänestyksen tulos: 55 JAA-ääntä, 13 EI-ääntä, 1 TYHJÄÄ

### **Äänestykset**

JAA = aluehallituksen pohjaehdotus EI = Vitikka-Koposen ehdotus, sote-jaostoa ei lakkauteta

### **Jaa**

Tiia Lintula

Andeliina Cieslak

Riina Mattila

Tom Boman

Reija Taupila

Jaakko Haapamäki



---

Jaakko Rainio  
Kimmo Behm  
Tommi Luhtaniemi  
Mila Lehtonen  
Helinä Perttu  
Kenneth Morelius  
Annika Kokko  
Laura Åvall  
Sari Silventoinen  
Mari Simelius-Hulmi  
Arto Luukkanen  
Pentti Puhakka  
Willem van Schevikhoven  
Matti Korkiakoski  
Kalle Ikkela  
Leni Niinimäki  
Tapio Havula  
Sanna Kervinen  
Mimmi Launiala  
Henri Perälähti  
Inka Utriainen  
Mari Valve  
Tiina Karhunen  
Heli Ronkanen  
Johanna Jokinen  
Pirjo Vainio  
Seppo Hakulinen  
Hannu Lakee  
Satu Lampi  
Anna Pulkkinen  
Reijo Tilvis  
Arto Järvinen  
Marja-Leena Laine  
Johanna Linna  
Hanna Catani  
Pihla Keto-Huovinen  
Mika Timonen  
Tanja Strombom  
Tarja Edry  
Virpi Rätty  
**Ei**  
Annika Lappalainen  
Pirjo Komulainen  
Kim Kiuru  
Pinja Perholehto  
Laura Alkula  
Aila Koivunen  
Maria Luoma  
Maarit Hemmilä

---

Harri Lepolahti  
Annina Nuutinen  
Pirja Vitikka-Koponen  
Jussi Salonen  
Tarja Vierikko  
Heta Ravolainen-Rinne  
Margita Winqvist  
Mira Lehtinen  
Sirkka Rousu  
Irma Pahlman  
Anna-Liisa Lyytinen  
Tuula Latosuo  
Arto Lindberg  
Johanna Tukiainen  
Lassi Markkanen

JAA = aluehallituksen pohjaehdotus EI = Vitikka-Koposen ehdotus, konsernijaosto poistetaan

**Jaa**

Annika Lappalainen  
Jaakko Haapamäki  
Pihla Keto-Huovinen  
Pentti Puhakka  
Jaakko Rainio  
Kimmo Behm  
Annika Kokko  
Helinä Perttu  
Kenneth Morelius  
Reija Taupila  
Matti Korkiakoski  
Mari Simelius-Hulmi  
Tommi Luhtaniemi  
Tapio Havula  
Riina Mattila  
Reijo Tilvis  
Mila Lehtonen  
Johanna Linna  
Mimmi Launiala  
Pirjo Vainio  
Sanna Kervinen  
Henri Perälähti  
Sari Silventoinen  
Hanna Catani  
Laura Åvall  
Heli Ronkanen  
Andeliina Cieslak  
Johanna Jokinen  
Kalle Ikkela

---

Tiia Lintula  
Anna Pulkkinen  
Anna-Liisa Lyytinen  
Marja-Leena Laine  
Inka Utriainen  
Willem van Schevikhoven  
Jussi Salonen  
Johanna Tukiainen  
Margita Winqvist  
Seppo Hakulinen  
Mira Lehtinen  
Tanja Strombom  
Tarja Edry  
Virpi Rätty

**Ei**

Tom Boman  
Maarit Hemmilä  
Arto Luukkanen  
Harri Lepolahti  
Annina Nuutinen  
Leni Niinimäki  
Tiina Karhunen  
Pinja Perholehto  
Mari Valve  
Kim Kiuru  
Aila Koivunen  
Tuula Latosuo  
Pirjo Komulainen  
Irma Pahlman  
Laura Alkula  
Maria Luoma  
Hannu Lakee  
Pirja Vitikka-Koponen  
Arto Järvinen  
Satu Lampi  
Sirkka Rousu  
Tarja Vierikko  
Heta Ravolainen-Rinne  
Arto Lindberg  
Lassi Markkanen  
Mika Timonen

JAA = aluehallituksen pohjaehdotus EI = Vitikka-Koposen ehdotus, vanhusneuvostolle, vammaisneuvostolle ja nuorisovaltuustolle, oikeutta nimetä edustaja puhe- ja läsnäolo-oikeudella molempiin lautakuntiin kuten tällä hetkellä hallintosäännössä

**Jaa**

Tom Boman  
Tommi Luhtaniemi

---

Annika Kokko  
Pentti Puhakka  
Matti Korkiakoski  
Jaakko Rainio  
Arto Luukkanen  
Kalle Ikkela  
Jaakko Haapamäki  
Reija Taupila  
Johanna Linna  
Mari Valve  
Tiia Lintula  
Kenneth Morelius  
Helinä Perttu  
Johanna Jokinen  
Reijo Tilvis  
Riina Mattila  
Henri Perälähti  
Hannu Lakee  
Sari Silventoinen  
Pihla Keto-Huovinen  
Sanna Kervinen  
Mari Simelius-Hulmi  
Heli Ronkanen  
Kimmo Behm  
Andeliina Cieslak  
Anna Pulkkinen  
Willem van Schevikhoven  
Mimmi Launiala  
Satu Lampi  
Arto Järvinen  
Tapio Havula  
Inka Utriainen  
Pirjo Vainio  
Johanna Tukiainen  
Anna-Liisa Lyytinen  
Marja-Leena Laine  
Laura Åvall  
Mika Timonen  
Tanja Strombom  
Tarja Edry  
Virpi Rätty  
**Ei**  
Jussi Salonen  
Maarit Hemmilä  
Kim Kiuru  
Pinja Perholehto  
Pirjo Komulainen  
Pirja Vitikka-Koponen  
Tuula Latosuo

---

Leni Niinimäki  
Annika Lappalainen  
Maria Luoma  
Irma Pahlman  
Tiina Karhunen  
Annina Nuutinen  
Aila Koivunen  
Hanna Catani  
Mira Lehtinen  
Laura Alkula  
Sirkka Rousu  
Heta Ravolainen-Rinne  
Harri Lepolahti  
Tarja Vierikko  
Margita Winqvist  
Mila Lehtonen  
Seppo Hakulinen  
Arto Lindberg  
Lassi Markkanen

JAA = aluehallituksen pohjaehdotus EI = Salosen ehdotus, aluehallituksen koko on 15 jäsentä

**Jaa**

Arto Luukkanen  
Laura Åvall  
Tom Boman  
Pentti Puhakka  
Annika Kokko  
Jaakko Rainio  
Riina Mattila  
Tommi Luhtaniemi  
Pihla Keto-Huovinen  
Mari Simelius-Hulmi  
Heli Ronkanen  
Kimmo Behm  
Mari Valve  
Sari Silventoinen  
Kalle Ikkela  
Tuula Latosuo  
Jaakko Haapamäki  
Reijo Tilvis  
Marja-Leena Laine  
Kenneth Morelius  
Tiina Karhunen  
Aila Koivunen  
Sirkka Rousu  
Henri Perälähti  
Willem van Schevikhoven

---

Maarit Hemmilä  
Kim Kiuru  
Sanna Kervinen  
Tapio Havula  
Pirjo Vainio  
Pirjo Komulainen  
Tarja Vierikko  
Annina Nuutinen  
Harri Lepolahti  
Anna-Liisa Lyytinen  
Irma Pahlman  
Heta Ravolainen-Rinne  
Matti Korkiakoski  
Helinä Perttu  
Inka Utriainen  
Maria Luoma  
Anna Pulkkinen  
Andeliina Cieslak  
Satu Lampi  
Laura Alkula  
Arto Järvinen  
Hannu Lakee  
Johanna Tukiainen  
Pirja Vitikka-Koponen  
Pinja Perholehto  
Arto Lindberg  
Mika Timonen  
Tanja Strombom  
Tarja Edry  
Virpi Rätty

**Ei**

Margita Winqvist  
Jussi Salonen  
Annika Lappalainen  
Mimmi Launiala  
Reija Taupila  
Johanna Jokinen  
Johanna Linna  
Leni Niinimäki  
Tiia Lintula  
Hanna Catani  
Mira Lehtinen  
Mila Lehtonen  
Seppo Hakulinen

**Tyhjä**

Lassi Markkanen

**Päätös**

Hyväksyttiin äänestyksen jälkeen.

---

**Aluehallitus, 13.05.2025, § 114**

Valmistelijat / lisätiedot:

Petja Harakka, hallintojohtaja, petja.harakka@keusote.fi

**Liitteet**

1 Hyva hallintosääntö\_1.6.2025 lukien\_aluehallitus\_13\_05\_2025

**Oheismateriaali**

- 1 13\_05\_2025\_Hallintosäännön muutokset\_1\_6\_2025\_aiemmin päätettyä
- 2 Hallintosäännön muutokset\_1\_6\_2025\_aluehallitus\_13\_05\_2025
- 3 Toimielinten päätösvalta uusi valtuustokausi\_13\_5\_2025\_aluehallitus
- 4 Aluehallitus\_13\_5\_2025\_Neuvottelumuistio Ryhmyrit Toimivalta 12.5.2025

Hyvinvointialueella päätösvaltaa käyttää aluevaltuusto, joka voi siirtää toimivaltaansa eteenpäin hyvinvointialueen muille toimielimille, luottamushenkilöille ja viranhaltijoille hallintosäännön kautta. Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen hallintosääntö on hyväksytty ensimmäisen kerran aluevaltuustossa 3.3.2022 § 4. Hallintosääntöä on päivitetty useita kertoja vuosien 2022-2024 aikana. Hallintosääntöä on päivitetty edellisen kerran 27.3.2025 kokouksessa.

Aluehallitus on kokouksessaan 3.9.2024 § 196 asettanut toimielintyöskentelyn arviointi - ja kehittämistoimikunnan tehtävänsä valmistella ehdotukset toimielintyöskentelyn kehittämiseksi.

Toimikuntaan on nimetty: valtuustoryhmien puheenjohtajat, aluehallituksen puheenjohtajan ja aluevaltuuston puheenjohtajan sekä nimetä ryhmän sihteeriksi hallintojohtaja Petja Harakan.

Toimikunta on tähän mennessä kokoontunut seuraavasti: 12.9.2024, 8.10.2024, 22.10.2024, 5.11.2024, 26.11.2024, 5.12.2024, 15.1.2025, 4.2.2025, 4.3.2025, 12.3.2025, 28.3.2025, 16.4.2025, 29.4.2025. Toimikunnan seuraava kokous on 12.5.2025.

Toimikunnan linjausten perusteella hallintosääntöä on päivitetty kolmessa osassa. Aluevaltuusto käsitteli palkkiosääntöä koskevia muutoksia kokouksessaan 12.12.2024 § 80. Aluevaltuusto linjasi tulevasta toimielinrakenteesta ja siihen liittyvistä seikoista kokouksessaan 27.3.2025 § 21. Nyt päätöksentekoon tulee päivityksen viimeinen osa, joka keskittyy toimielinten tehtävien päivittämiseen.

Luonnos hallintosäännöstä on laadittu toimikunnan linjausten perusteella. Lisäksi hallintosääntöön ehdotetaan muutamia muita parannuksia ja lisäyksiä. Hallintosääntöön esitetään seuraavia muutoksia:

§ 10 Poistettu tarpeeton maininta tehtävistä. Tehtävät määritellään erikseen omassa pykälässään.

§ 12 Poistettu tarpeeton maininta tehtävistä. Tehtävät määritellään erikseen omassa pykälässään.

§ 13 Poistettu tarpeeton maininta tehtävistä. Tehtävät määritellään erikseen omassa pykälässään.

§ 14 Poistettu tarpeeton maininta tehtävistä. Tehtävät määritellään erikseen omassa

pykälässään.

§ 23 Lisätään hyvinvointialuejohtajalle nimenomainen valtuus asettaa ja nimetä moniammatillisen tuen asiantuntijaryhmä.

§ 29 Lisätty konsernijaosto kuuluvaksi konsernijohtoon.

§ 30 Lisätty konsernijaoston tehtävät konsernijohtoon tehtävien kohtaan ja poistettu vastaavat aluehallitukselta. Lisätty aluehallitukselle HUS-yhtymän omistajaohjaus.

§ 34 Lisätty aluehallitukselle sote-jaostolta siirtynyt tehtävä ja lisätty toimitilas suunnitelman hyväksyminen.

§ 36 Määritetty uudelleen henkilöstöjaoston tehtävät

§ 37 Määritetty uudelleen konsernijaoston tehtävät

§ 38 Määritetty uudelleen lautakunnan tehtävät.

§ 39 Määritetty uudelleen lautakunnan tehtävät.

§ 140 Lisätty määräykset valtuuston ennakkokokouksesta.

§ 143 Lisätty selkeyden vuoksi määräyksiä asiantuntijan osallistumisesta kokoukseen etäyhteydellä ja hybridikokouksesta.

§ 160 Määritetty uudelleen muuttuneiden toimielinten esittelijöitä.

§ 182 Aluehallituksen puheenjohtajan palkkamääräyksiä on selkeytetty puheenjohtajan toimiessa kokoaikaisesti tai osa-aikaisesti.

Hallintosääntöön ehdotetut muutokset on koottu erilliseen liitteeseen. Selkeyden vuoksi myös jo aiemmin (12.12.2024 ja 27.3.2025) tehdyt päivitykset on koottu omaan liitteeseensä. Nämä ovat asian oheismateriaalina.

## **Ehdotus**

Esittelijä: Raija Kontio, hyvinvointialuejohtaja

Aluehallitus päättää ehdottaa aluevaltuustolle, että valtuusto päättää

1. hyväksyä liitteenä olevan uuden valtuustokauden 2025-2029 hallintosäännön 1.6.2025 lukien.
2. että valtuustokauden 2022-2025 toimielimiin ja luottamushenkilöihin sovelletaan edellistä 31.5.2025 saakka voimassa ollutta hallintosääntöä.

## **Käsittely:**

### Muutosehdotus 1

Olli Savela teki seuraavan muutosehdotuksen:

1. Konsernijaoston tehtävistä poistetaan kohdat 13 ja 14, jotka koskevat toimitilojen uusia vuokrasopimuksia sekä toimitiloihin ja tietohallintoon liittyviä hankintoja, sopimuksia ja sitoumuksia. Vastaavasti aluehallituksen tehtävien ja toimivallan kohta 6 pidetään ennallaan.

### Muutosehdotus 2

Olli Savela teki seuraavan muutosehdotuksen:

2. Lisätään aluehallituksen tehtävissä ja toimivallassa lauseen "Toistaiseksi voimassa olevan tai voimassaololtaan epävarman sopimuksen arvon laskentaperusteissa on käytettävä sopimuksen kuukausiarvoa kerrottuna luvulla 48" perään: "paitsi toimitilojen vuokrasopimuksissa kuukausiarvoa kerrottuna luvulla 240."

### Muutosehdotus 3



Olli Savela teki seuraavan muutosehdotuksen:

3. Lisätään aluehallituksen tehtäviin ja toimivaltaan uusi kohta: "Päättää yli 6 miljoonan euron hankintojen kilpailutusten tarjouspyynnöistä."

#### Muutosehdotus 4

Heta Ravolainen-Rinne teki Sirkka Rousun kannattamana seuraavan muutosehdotuksen:

#### *72§ Talousarvio ja taloussuunnitelma*

*Yhden sanan muutos: tehtäväkohtaiset -> palvelualuekohtaiset "Aluehallitus hyväksyy suunnittelukehykset (tavoiteasetannan talousarvion laadinnan pohjaksi) ja talousarvion laadintaohjeet. Aluevaltuusto hyväksyy talousarviossa sitovat tehtäväkohtaiset -> palvelualuekohtaiset toiminnan ja talouden tavoitteet sekä niiden edellyttämät määrärahat ja tuloarviot, liikelaitoksen talousarvion sitovat erät ja liikelaitoksen toiminnan ja talouden tavoitteet sekä hyvinvointialuekonsernin toiminnan ja talouden tavoitteet. Määräraha ja tuloarvio voidaan ottaa talousarvioon brutto- tai nettomääräisenä. Hyvinvointialueen taloussuunnitelmakausi on kolme vuotta."*

Puheenjohtaja totesi, että Savelan muutosehdotukset 1-3 olivat rauenneet.

Puheenjohtaja totesi, että koska oli tehty kannatettu ehdotus, asiasta on äänestettävä. Äänestystavaksi todettiin äänestäminen käyttäen sähköistä kokousjärjestelmää, jota täydennetään tarvittaessa nimenhuutoäänestyksellä.

#### Äänestysjärjestys

##### Äänestys 1

JAA = aluehallituksen pohjaehdotus

EI = Ravolainen-Rinteen muutosehdotus

Äänestyksen tulos: 8 JAA -ääntä, 5 EI -ääntä, 2 TYHJÄÄ

#### **Äänestykset**

JAA = aluehallituksen pohjaehdotus EI = Ravolainen-Rinteen muutosehdotus

##### **Jaa**

Jaakko Rainio  
Annika Kokko  
Kimmo Behm  
Nina Pietilä  
Mari Valve  
Helinä Perttu  
Tarja Edry  
Virpi Rätty

##### **Ei**

Sirkka Rousu  
Mika Timonen

Heta Ravolainen-Rinne  
Arto Lindberg  
Pirja Vitikka-Koponen

**Tyhjä**

Olli Savela  
Reijo Tilvis

**Päätös**

Hyväksyttiin esityksen mukaan.

---

**Aluevaltuusto, 22.05.2025, § 36**

Valmistelija / lisätiedot:

Petja Harakka, hallintojohtaja, petja.harakka@keusote.fi

**Liitteet**

1 Hyva hallintosääntö\_1.6.2025 lukien\_aluevaltuusto\_22\_05\_2025

**Oheismateriaali**

- 1 13\_05\_2025\_Hallintosäännön muutokset\_1\_6\_2025\_aiemmin päätettyä
- 2 Hallintosäännön muutokset\_1\_6\_2025\_aluehallitus\_13\_05\_2025
- 3 Toimielinten päätösvalta uusi valtuustokausi\_13\_5\_2025\_aluehallitus
- 4 Täydennetty\_22\_5\_2025\_Neuvottelumuistio Ryhmyrit Toimivalta 12.5.2025
- 5 Hyva hallintosääntö\_1.6.2025 lukien\_aluehallitus\_13\_05\_2025

**Ehdotus**

Aluevaltuusto päättää

1. hyväksyä liitteenä olevan uuden valtuustokauden 2025-2029 hallintosäännön 1.6.2025 lukien.
2. että valtuustokauden 2022-2025 toimielimiin ja luottamushenkilöihin sovelletaan edellistä 31.5.2025 saakka voimassa ollutta hallintosääntöä.

**Käsittely:**

Helinä Perttu esitti ryhmien yhteisen lisäyksen valtuuston ennakkokokous -pykälään.

§36: Hallintosäännön päivittäminen uudelle valtuustokaudelle

Lisäys valtuustoryhmien neuvottelumuistioon ennakko kokouksen kohtaan

*Aluevaltuuston ennakkokokouksista maksetaan palkkiosäännön mukainen palkkio niille varavaltuutetuille, jotka sijaistavat oman valtuustoryhmänsä varsinaista valtuutettua kokouksessa. Varsinaista valtuutettua tai varavaltuutettua, jolle palkkio maksetaan, ei voi vaihtaa kesken kokouksen.*

Puheenjohtajan tiedusteltua sitä valtuustolta, Pertun ehdotus hyväksyttiin yksimielisesti.

**Päätös**

---

Hyväksyttiin esityksen mukaan yksimielisesti hyväksytyllä täydennyksellä hallintosäännön pykälään 140.

---

**Aluehallitus, § 32, 25.02.2025**

**Aluehallitus, § 109, 13.05.2025**

**Aluevaltuusto, § 37, 22.05.2025**

**§ 37**

**Vastaus valtuustoaloitteeseen: Avovastaanottojen ajanvarauksettoman lähineuvontapalvelun laajentamisesta tai sairaanhoitajan vastaanoton perustamisesta**

KEUHDno-2025-710

**Aluehallitus, 25.02.2025, § 32**

Valmistelijat / lisätiedot:

Petja Harakka, hallintojohtaja, petja.harakka@keusote.fi

**Liitteet**

1 Valtuustoaloite\_Terveyspalveluiden avovastaanotto ja sairaanhoitajan vastaanotto\_VAS\_06022025

Aluevaltuuston kokouksessa 6.2.2025 jätettiin Johanna Linnan ja Vasemmistoliiton aluevaltuustoryhmän valtuustoaloite "Terveyspalveluiden avovastaanottojen ajanvarauksettoman lähineuvontapalvelun laajentaminen tai sairaanhoitajan vastaanoton perustaminen".

**Ehdotus**

Esittelijä: Raija Kontio, hyvinvointialuejohtaja

Aluehallitus päättää merkitä valtuustoaloitteen tiedoksi ja lähettää valtuustoaloitteen valmisteltavaksi terveyspalvelut ja sairaanhoito -palvelualueen palvelujohtajalle ja integraatiojohtajalle.

**Päätös**

Hyväksyttiin esityksen mukaan.

---

**Aluehallitus, 13.05.2025, § 109**

Valmistelijat / lisätiedot:

Päivi Mäkelä-Bengs, avopalvelujen päällikkö, paivi.makela-bengs@keusote.fi

Tiina Andersén, johtava asiantuntija, tiina.andersen@keusote.fi

Valmistelu:

Valmistelijoina päällikkö Päivi Mäkelä-Bengs ja johtava asiantuntija Tiina Anderssen

Vastaus valtuustoaloitteeseen avovastaanottojen ajanvarauksettoman lähineuvontapalvelun laajentamisesta tai sairaanhoitajan vastaanoton perustamisesta

Keski-Uudenmaan Vasemmistoliiton aluevaltuustoryhmä on esittänyt aloitteessaan, että erityistarpeisten ryhmien palvelun tarpeet huomioidaan ja selvitetään ajanvarauksettoman lähineuvontapalvelun laajentamista sekä sairaanhoitajan

vastaanoton perustamista. Aluevaltuustoryhmä muistuttaa aloitteessaan, että potilaiden tulee saada tasa-arvoista kohtelua, hoidon tarve ja neuvonta sujuvaksi ja nykyinen hoitajaresurssi kohdennettua oikein.

Valtuustoryhmän aloitteessa nostetaan esiin seuraavat asiakasryhmät, joiden koetaan olevan vaarassa jäädä palveluiden ulkopuolelle:

- Iäkkäät, joilla ei ole tietokonetta tai älypuhelinta eikä kykyä hankkia, saada neuvontaa tai koulutusta laitteiden ja ohjelmien käyttöön.
- Erilaiset rajoitteet vammojen, kognition alentumisen ym., joiden vuoksi kuuleminen, kirjoittaminen, näkeminen on vaikeutunut tai tilanteen tulkinta potilaan tai hoitajan näkökulmasta.
- Ulkomaalaiset, joiden kielitaito ei riitä puhelimitse tai sähköisesti asiointiin.

Keusoten avoterveydenhuollon asiointikanavat ja niiden kehittäminen

Keusoten lääkärin tai hoitajan vastaanottopalveluissa voi asioida tilanteensa mukaan digitaalisesti, puhelimitse ja/tai saapumalla paikan päälle. Hoidon tarpeen arvion perusteella ohjaamme asiakkaan tarvittaessa lääkärin, sairaanhoitajan, lähihoitajan tai fysioterapeutin vastaanotolle. Lisäksi annamme yleistä neuvontaa ja ohjausta kuudella lähineuvontapisteellämme.

Digipalveluidemme kehittäminen etenee vauhdilla. Suuri harppaus otettiin 25.3.2025, kun asiakkaillemme otettiin käyttöön uusi OmaKeusote-mobiilisovellus. Siirrämme sovellukseen vaiheittain nykyisiä toimintoja ja samalla tuomme tarjolle myös täysin uusia digipalveluita. Osa toiminnoista on käytettävissä myös verkkoselaimella ilman vahvaa tunnistautumista.

Mobiilisovelluksen myötä otimme käyttöön useissa palveluissa chat-asiointin. Sairaus tai terveyshuoli -chatissa sairaanhoitajat ja lääkärit neuvovat asiakkaita arkisin klo 8–15. Palvelussa hoidettaviksi sopivia asioita ovat äkilliset sairastumiset, uudet allergia-, silmä-, iho- tai kynsioireet, sairauspoissaolotarpeen arvio ja kuukautisten siirto. Chat-viestintään voi liittää valokuvia, ja keskustelun voi halutessaan vaihtaa videoyhteydeksi. Chatissa yhteyden on saanut keskimäärin 7 minuutissa, ja 93 % asioista on hoidettu heti yhteydenoton aikana tai asiakas on ohjattu kiirevastaanotolle tai hänelle on myönnetty palveluseteli.

Chat-palveluiden myötä Omaolon kautta ei voi enää ottaa yhteyttä ammattilaiseen muiden kuin oirearvion "Hampaiden tai suun alueen oire tai vamma" kautta. Omaolo on kuitenkin edelleen käytettävissä hoidon tarpeen ja kiireellisyyden arviointiin sekä itsehoito-ohjeiden hakemiseen. Vastaavaa ohjeistusta on tarjolla myös Terveyskylän Päivystyshelpissä ja Lasten oirenavigaattorissa, jotka ovat vapaasti asiakkaidemme käytettävissä.

Digipalveluiden kautta on mahdollista hallinnoida myös ajanvarauksia, ja näitä toiminnallisuuksia laajennetaan jatkuvasti. Lähikuukausien aikana tavoitteena on mahdollistaa esimerkiksi ompeleiden poistoajan tai diabeteshoitajan soittoajan varaaminen suoraan ilman erillistä yhteydenottoa terveydenhuoltoon.

Uutena ominaisuutena OmaKeusote-sovelluksessa on myös kaksisuuntainen viestintä asiakkaan ja ammattilaisen välillä. Ammattilainen voi sovitusti avata viestitoiminnon, jonka kautta hän on yhteydessä asiakkaaseen meneillään olevaan hoitoon liittyvissä asioissa. Tämä viestintämuoto toimii vaihtoehtona perinteiselle puhelinasioinnille.

Puhelimitse yhteydenotto tapahtuu sekä kiireellisissä että kiireettömissä asioissa soittamalla omatiimin puhelinnumeroon. Kiireellisissä asioissa, kun asiakas tarvitsee hoitoa samana päivänä, palvellaan koko terveysasemien aukiolon ajan eli arkisin klo 8–16. Puheluun vastaa ensimmäinen vapaana oleva sairaanhoitaja, jotta asiakas saisi avun mahdollisimman pikaisesti. Ajanjaksolla 1–3/2025 yhteyden on saanut keskimäärin 1,1 tunnissa.

Kiireettömissä asioissa yhteydenottoaikaa rajattiin huhtikuun alussa niin, että yhteyttä voi ottaa arkisin klo 8–12. Rajauksen tavoitteena on ammattilaisten työpanoksen uudelleen kohdentamisella lisätä kiireettömiä vastaanottoaikoja. Kiireettömissä asioissa asiakasta palvelee hänen omatiiminsä ammattilainen hoidon jatkuvuuden parantamiseksi. Ajanjaksolla 1–3/2025 yhteyden on saanut keskimäärin 3,7 tunnissa.

Kuulo- ja puhevammaisille on käytössä tekstiviestipalvelu, jota kautta voi asioida sekä kiireellisissä että kiireettömissä asioissa. Tuki- ja liikuntaelinvaivoissa asiakas voi olla yhteydessä myös suoraan fysioterapiaan. Terveysasemien ollessa kiinni, palvelee kiireellisissä asioissa Päivystysapu.

Paikan päällä asiointi ilman ajanvarausta on tarkoitettu kiireellisiin tilanteisiin. Kiirevastaanotot palvelevat arkisin klo 8–16 Hyrylän, Hyvinkään, Järvenpään, Klaukkalan, Mäntsälän ja Nurmijärven kirkonkylän terveysasemilla. Muina aikoina kaikkia Keusoten alueen asiakkaita palvelevat Keusoten Akuutti Järvenpään JUSTissa (arkisin klo 16–20 ja viikonloppuisin/arkipyhinä klo 8–20) ja HUS Hyvinkään sairaalan yhteispäivystys (aina auki).

Asiakkaita suositellaan ottamaan pääsääntöisesti yhteyttä terveydenhuoltoon ennen saapumista paikan päälle. Ammattilainen voi arvioida hoidon tarpeen ja kiireellisyyden puhelimitse tai chatin kautta sekä antaa tarvittaessa itsehoito-ohjeita. Monissa tilanteissa hoito voidaan toteuttaa kokonaan etänä.

Raportointijärjestelmämme ei valitettavasti mahdollista kiirevastaanottokäyntien tarkastelua tästä näkökulmasta. Teimme kuitenkin otannan 3.4.2025 kiireasioissa puhelimitse yhteyttä ottaneista asiakkaista. Yhteensä 288 asiakkaasta vain 16 %:lla arvioitiin hoidon tarpeen arvioinnissa olevan tilanne, joka vaati hoitoa saman päivän aikana. Suurin osa (57 %) tapauksista edellytti ainoastaan neuvontaa tai kotihoitoa. Asiakkaista 14 % ohjattiin kiirevastaanotolle tai heille myönnettiin palveluseteli, noin viidennes (20 %) ohjattiin omatiimiin tai muihin Keusoten palveluihin ja lähes puolet (44 %) tapauksista saatiin hoidettua kokonaan etänä asiakkaan yhteydenoton yhteydessä.

Tavoitteenamme on sujuvoittaa entisestään puhelin- ja chat-palveluita, jotta yhä useampi asiakas saa tarvitsemansa avun helposti ja nopeasti – suoraan puhelimensa tai tietokoneensa kautta, ilman paikan päälle tuloa ja jonottamista. Digitaalisten palvelujen kehitys lisää jatkuvasti mahdollisuuksia hoitaa asioita etänä. Chatin kautta tapahtuva viestintä kuvien ja videoyhteyden avulla parantaa sekä ammattilaisen kykyä arvioida tilannetta että asiakkaan mahdollisuuksia esittää asiansa ja tulla kuulluksi. Etäasioinnin avulla vapautuu myös resursseja vastaanotoilla niille, jotka tarvitsevat paikan päällä tapahtuvaa hoitoa, jolloin palvelut saadaan kohdennettua mahdollisimman tarkoituksenmukaisesti.

Lähineuvontapisteet palvelevat Hyrylän, Järvenpään, Klaukkalan, Mäntsälän ja Nurmijärven kirkonkylän terveysasemilla sekä Hyvinkään Renttossa. Näissä pisteissä

työskentelee yhteensä kolme sosiaali- ja terveydenhuollon työparia, jotka kiertävät kaikissa kuudessa toimipisteessä. Lisäksi yleisluonteista sosiaali- ja terveystalveluiden asiakasohjausta on saatavilla OmaKeusoten chat-palveluissa.

Lähineuvontapisteiltä saa laaja-alaista ohjausta ja neuvontaa ilman ajanvarausta. Valtuustoaloitteessa oli jo listattu tärkeimmät asiat, joita pisteillä voi jo nyt hoitaa. Selvennyksenä mainittakoon, että vaikka pisteillä ei suoraan tehdä hoidon tarpeen arviointeja eikä siellä voida varata aikoja tai uusia reseptejä, asiakkaan asia voidaan kuitenkin ottaa vastaan ja välittää eteenpäin asianmukaiseen käsittelyyn. Tarvittaessa asiakasta myös autetaan hoitamaan asia itse digitaalisesti paikan päällä.

Vuonna 2024 lähineuvontapisteissä asioi yhteensä noin 7200 asiakasta. Tämä lukumäärä sisältää myös esimerkiksi asiakkaita, joita on ainoastaan ohjattu oikeaan paikkaan rakennuksessa. Terveystalveluihin liittyvät asiat muodostivat noin 80 % neuvontakäynneistä. Lisäksi Terveystalveluiden neuvonta -chatissa käytiin vuoden 2024 maaliskouluuun aikana yhteensä 953 keskustelua.

Tyypillisiä asioita, joiden vuoksi asiakkaat ovat hakeutuneet lähineuvontapisteille terveystalveluiden osalta, ovat olleet esimerkiksi: ohjaus oikeaan palveluun tai palvelukanavaan, avustaminen digi- ja puhelinasiointinissa, potilastietojen tarkistaminen (esim. laboratoriolähetteet tai tulosten tulostaminen), ajanvarausten ja reseptien uusimisen tukeminen (joko ohjaamalla digiasiointiin tai välittämällä asia eteenpäin). Myös vieraskielisten asiakkaiden tukeminen on olennainen osa toimintaa. Esimerkiksi asiakkaan puolesta voidaan välittää pyyntö tulkkiavusteisesta takaisinsoitosta.

Erityisryhmien huomioiminen asiointinissa

Digitaaliset palvelut voivat tarjota uusia mahdollisuuksia myös niille, joille puhelinasiointi on vaikeaa. OmaKeusoten chat-palveluissa asiakas voi asioida kirjallisesti, mutta myös lähettää valokuvia ja siirtyä videoyhteyteen. Nämä vaihtoehdot laajentavat viestintämahdollisuuksia esimerkiksi niille asiakkaille, jotka käyttävät viittomakieltä, tarvitsevat visuaalista tukea tai joiden suomen kielen taito on rajallinen. Visuaaliset yhteydet voivat helpottaa tilanteiden ymmärtämistä molemmin puolin ja parantaa vuorovaikutusta.

Digipalveluiden kehittämisen tavoitteena ei ole vain palvella digiasiointiin tottuneita asiakkaita, vaan myös tehostaa toimintaa niin, että voimme kohdentaa enemmän resursseja niille, jotka eivät pysty tai halua asioida digitaalisesti. Toimivien ja saavutettavien puhelinpalveluiden säilyttäminen digipalveluiden rinnalla on meille tärkeää – erityisesti asiakasryhmille, joille digitaalinen asiointi ei ole realistinen vaihtoehto.

Tulkkipalvelut ovat olennainen osa palveluamme. Hyödynnämme tulkkeja niin puhelin- kuin vastaanottotilanteissa. Videovastaanotot mahdollistavat myös viittomakielen tulkin reaaliaikaisen osallistumisen. Käytännössä esimerkiksi silloin, kun asiakkaan rajoitteen tai kielitaidon vuoksi puhelinasiointi ei onnistu, lähetämme asiakkaalle tekstiviestitse uuden soittajan, jolloin tulkki on mukana.

Ammattilaisemme arvioivat yhteydenoton yhteydessä asiakkaan palvelutarpeet kokonaisvaltaisesti. Mikäli tilanne vaatii, varataan asiakkaalle aika läsnävastaanotolle. Asiakkaat, joilla on erityistarpeita asiointin suhteen, kutsutaan tarvittaessa matalammalla kynnyksellä paikan päälle, jotta varmistamme sujuvan ja saavutettavan

palvelun kaikille.

Omatiimeilla hoidon jatkuvuutta

Siirryimme loppuvuodesta 2024 omatiimimalliin, jonka tavoitteena on vahvistaa hoidon jatkuvuutta, parantaa palvelun saavutettavuutta ja tukea asiakkaiden yksilöllisiä tarpeita. Omatiimimallissa asiakas ohjataan ensisijaisesti oman tiimensä tutuille sairaanhoitajille ja lääkäreille, mikä lisää luottamusta, helpottaa yhteydenpitoa ja tekee hoidosta kokonaisvaltaisempaa.

Omatiimien vahvuus perustuu pysyvämpiin hoitosuhteisiin. Kun sama ammattilaisjoukko hoitaa asiakasta toistuvasti, he oppivat tuntemaan hänen elämäntilanteensa, terveydentilansa ja toiveensa paremmin. Tällöin myös hoitoon liittyvät muutokset, kuten voinnin tai muistin heikkeneminen, havaitaan nopeammin. Tämä mahdollistaa varhaisemman puuttumisen ja ennaltaehkäisevän tuen.

Omatiimijaoissa on otettu huomioon myös erityistarpeiset asiakasryhmät. Esimerkiksi kehitysvammaisten sekä iäkkäiden asumispalveluyksiköissä asuvien asiakkaiden hoitoa on keskitetty omatiimeihin, joilla on erityisosaamista kyseisten ryhmien kohtaamisesta ja hoidosta. Näin varmistetaan, että asiakkaat saavat heille parhaiten soveltuvaa ja asiantuntevaa hoitoa.

Palvelun keskittäminen omatiimeihin hyödyttää sekä asiakasta että ammattilaisia. Asiakkaalle omatiimissä asiointi voi olla turvallisempaa ja helpompaa – hän tietää, keneen ottaa yhteyttä ja millaista tukea on odotettavissa. Samalla vältetään hoidon hajautumista useille eri ammattilaisille tai asiointikanaville, mikä voi aiheuttaa katkonaisuutta, tiedonkulun puutteita ja turhia viiveitä hoidossa.

Asiakaspalaute ja henkilöstön kokemus omatiimimallista ovat olleet erittäin myönteisiä. Sekä asiakkaat että työntekijät ovat kokeneet omatiimimallin hyväksi ja toimivaksi muutokseksi.

**Yhteenveto**

Kiitämme valtuustoryhmää tärkeän asian nostamisesta, ja huomioimme esille nostetut seikat osana toimintamme ja palveluidemme jatkuvaa kehittämistä.

Tulemme arvioimaan nykyisiä lähineuvontapalveluita sekä niiden saavutettavuutta. Osana tätä työtä kiinnitämme erityistä huomiota aloitteessa esiin nostettuihin asiakasryhmiin, joilla voi olla haasteita digitaalisten palveluiden käytössä tai erityisiä tuen tarpeita asioinnin sujuvuuden varmistamiseksi.

Digiasioinnin rinnalla varmistamme riittävät mahdollisuudet käyttää puhelin- ja paikan päällä tapahtuvaa asiointia. Tarjoamme kuntien ja järjestöjen ohella myös asiakkaille ohjausta ja neuvontaa digitaalisten välineiden ja -palvelujen käytössä, jotta yhä useampi voisi hyödyntää niitä omien mahdollisuuksiensa mukaan.

Näemme lähineuvontapisteiden kehittämisessä edelleen potentiaalia ja mahdollisuuksia vastata paremmin eri asiakasryhmien tarpeisiin. Näiden pisteiden toiminnan mahdollisista laajentamista ja sisällöllistä kehittämistä tullaan arvioimaan osana kokonaispalveluiden kehittämistä ja resurssien kohdentamista.

Tarkastelemme myös muiden hyvinvointialueiden toimintamalleja, esimerkiksi sairaanhoitajan kiireettömän vastaanoton osalta. Tavoitteena on tunnistaa ja hyödyntää käytäntöjä, jotka on todettu toimiviksi ja vaikuttaviksi.



---

**Ehdotus**

Esittelijä: Raija Kontio, hyvinvointialuejohtaja

Aluehallitus päättää ehdottaa aluevaltuustolle, että se päättää

1. hyväksyä edellä annetun vastauksen valtuustoaloitteeseen
2. todeta, ettei valtuustoaloite anna aiheutta muihin toimenpiteisiin ja valtuustoaloite todetaan loppuun käsitellyksi

**Päätös**

Hyväksyttiin esityksen mukaan.

---

**Aluevaltuusto, 22.05.2025, § 37**

Valmistelija / lisätiedot:

Päivi Mäkelä-Bengs, avopalvelujen päällikkö, paivi.makela-bengs@keusote.fi  
Tiina Andersén, johtava asiantuntija, tiina.andersen@keusote.fi

**Liitteet**

1 Valtuustoaloite\_Terveyspalveluiden\_avovastaanotto\_ja\_sairaanhoitajan\_vastaanotto\_VAS\_06022025

**Ehdotus**

Aluevaltuusto päättää

1. hyväksyä edellä annetun vastauksen valtuustoaloitteeseen
2. todeta, ettei valtuustoaloite anna aiheutta muihin toimenpiteisiin ja valtuustoaloite todetaan loppuun käsitellyksi.

**Päätös**

Hyväksyttiin esityksen mukaan.

---

**Aluehallitus, § 19, 24.01.2023**

**Aluehallitus, § 110, 13.05.2025**

**Aluevaltuusto, § 38, 22.05.2025**

**§ 38**

**Vastaus valtuustoaloitteeseen: Hyvinvointialueen ilmasto- ja ympäristöstrategiasta**

KEUHDno-2022-487

**Aluehallitus, 24.01.2023, § 19**

Liitteet

1 Valtuustoaloite\_ hyvinvointialueen ilmasto- ja ympäristöstrategia

Sara Peltola jätti liitteen mukaisen Vihreän valtuustoryhmän valtuustoaloitteen hyvinvointialueen ilmasto- ja ympäristöstrategiasta aluevaltuuston kokouksessa 8.12.2022.

Aluevaltuusto päätti merkitä aloitteen tiedoksi ja lähettää sen edelleen aluehallitukselle valmisteltavaksi.

**Ehdotus**

Esittelijä: Mikko Komulainen

Aluehallitus päättää lähettää valtuustoaloitteen valmisteltavaksi.

**Päätös**

Hyväksyttiin esityksen mukaan.

---

**Aluehallitus, 13.05.2025, § 110**

Valmistelijat / lisätiedot:

Kristiina Kariniemi-Örmälä, integraatiojohtaja, kristiina.kariniemi-ormala@keusote.fi

Liitteet

1 Valtuustoaloite\_\_hyvinvointialueen\_ilmasto\_\_ja\_ympäristöstrategia (1)

Aluevaltuutettu Sara Peltola esitti 8.12.2022 pidetyssä aluevaltuuston kokouksessa Vihreän valtuustoryhmän valtuustoaloitteen, jossa ehdotetaan, että hyvinvointialueelle laaditaan oma ilmasto- ja ympäristöstrategia. Valtuustoaloitteessa tuodaan esiin ilmastomuutoksen, luontokadon ja ympäristön kemikaalikuorman merkittävät vaikutukset hyvinvointialueen toimintaan ja korostetaan tarvetta laajemmalle selvitykselle näiden megatrendien vaikutuksista hyvinvointialueeseen sekä hyvinvointialueen toiminnan vaikutuksista niihin.

Vastaus valtuustoaloitteeseen

Keski-Uudenmaan hyvinvointialue on nykyisessä strategiassaan ja sitä toteuttavissa ohjelmissa sitoutunut kestävään kehitykseen ja ympäristövastuullisuuteen. Aloitteen jättämisen jälkeen hyvinvointialueelle on laadittu vastuullisuusohjelma (hyväksytty aluevaltuustossa 7.3.2024 § 10), joka kattaa laajasti ympäristöön ja ilmastoon liittyviä

tavoitteita ja toimenpiteitä.

Käynnissä olevassa strategiatyöskentelyssä on muun muassa skenaariotyöskentelyn keinoin pyritty arvioimaan edellä mainittujen megatrendien vaikutuksia hyvinvointialueeseen. Skenaariotyöskentelyssä tunnistetut välttämättömät toimenpiteet korostavat planetaarisen terveyden ja varautumisen merkitystä. Tavoitteena on, että vuonna 2025 päivitettävässä strategiassa tullaan huomioimaan nykyistä terävämmin monipuolisiin uhkiin varautuminen sekä planetaarinen terveys, joka yhdistää ihmisten terveyden ja ympäristön hyvinvoinnin. Lisäksi hyvinvointialueella on käytössä vaihtoehtojen vertailu ja vaikutusten ennakoarviointi -lomake, jonka avulla arvioidaan muun muassa päätöksenteossa eri vaihtoehtojen ympäristövaikutuksia.

Valtuustoaloitteessa todetaan, että YK:n yleiskokous on tunnistanut oikeuden puhtaaseen, terveelliseen ja kestäväan ympäristöön ihmisoikeudeksi. Tämä korostaa ympäristön merkitystä ihmisten hyvinvoinnille ja terveydelle. Hyvinvointialue kannustaa henkilöstöään kehittämään työtään ekologinen vastuullisuus huomioiden. Yhtenä palkitsemisen keinona hyvinvointialueella on käytössä laatu- ja innovaatiopalkitseminen. Ekologinen vastuullisuus on lisätty uudeksi arviointikriteeriksi vuoden 2025 laatu- ja innovaatiokilpailuun. Vuoden 2025 arviointikriteereissä korostuvat innovaatiot ja laadun parantamiseksi tehdyt toimenpiteet, jotka ovat parantaneet tai uudistaneet: Kustannusvaikuttavuutta ja resurssien hallintaa, Asiakaskokemusta ja asiakashyötyä, Työelämän laatua ja/tai Ekologista vastuullisuutta. Vuonna 2024 hyvinvointialueen johtoryhmä palkitsi sosiaalisen kuntoutuksen luontotoiminnan laatu- ja innovaatiokilpailussa. Keski-Uudenmaan hyvinvointialueella on merkittävä rooli alueen kestäväan tulevaisuuden rakentamisessa. Julkisten resurssien käyttäjänä voimme vaikuttaa ilmastopäästöihin ja luonnonvarojen käyttöön esimerkiksi hankintojen, kiinteistönhallinnan, liikkumisen ja kierrätyksen kautta. Lisäksi luonnonympäristöjen hyödyntäminen terveyden ylläpitämisessä ja sairastuvuuden ennaltaehkäisyssä on tärkeä osa kokonaisvaltaista hyvinvointia. Huolimatta siitä, että hyvinvointialueella on otettu askeleita kohti ilmasto- ja ympäristövastuullista toimintaa, on parantamisen varaa edelleen. Ilmasto- ja ympäristövastuu on myös vahvasti yhdyspintoa toimintaa alueen kuntien ja muiden toimijoiden kanssa, ja pidämme erittäin tärkeänä tästä yhteistyöstä syntyvää alueellista vastuullisuutta ja toimintaa. Ilmasto- ja ympäristönäkökulmaa voidaan sisällyttää seuraavalla aluevaltuustokaudella entistä vahvemmin strategiaan ja sitä toimeenpaneviin asiakirjoihin.

### **Ehdotus**

Esittelijä: Raija Kontio, hyvinvointialuejohtaja

Aluehallitus päättää ehdottaa aluevaltuustolle, että se päättää

1. Merkitä tiedoksi edellä annetun vastauksen valtuustoaloitteeseen.
2. Todeta valtuustoaloitteen loppuun käsitellyksi.

### **Päätös**

Hyväksyttiin esityksen mukaan.

---

Valmistelija / lisätiedot:

Kristiina Kariniemi-Örmälä, integraatiojohtaja, kristiina.kariniemi-ormala@keusote.fi

Liitteet

1 Valtuustoaloite\_\_hyvinvointialueen\_ilmasto\_\_ja\_ympäristöstrategia

### **Ehdotus**

Aluevaltuusto päättää

1. merkitä tiedoksi edellä annetun vastauksen valtuustoaloitteeseen
2. todeta valtuustoaloitteen loppuun käsitellyksi.

### **Päätös**

Hyväksyttiin esityksen mukaan.

---

**Aluehallitus, § 31, 25.02.2025**

**Aluehallitus, § 111, 13.05.2025**

**Aluevaltuusto, § 39, 22.05.2025**

**§ 39**

**Vastaus valtuustoaloitteeseen: Kunnon Ketju**

KEUHDno-2025-709

**Aluehallitus, 25.02.2025, § 31**

Valmistelijat / lisätiedot:

Petja Harakka, hallintojohtaja, petja.harakka@keusote.fi

Liitteet

1 Valtuustoaloite\_Kunnon ketju\_KESK\_06022025

Aluevaltuuston kokouksessa 6.2.2025 jätettiin Anna-Liisa Lyytisen valtuustoaloite "Kunnon Ketju".

**Ehdotus**

Esittelijä: Raija Kontio, hyvinvointialuejohtaja

Aluehallitus päättää merkitä valtuustoaloitteen tiedoksi ja lähettää valtuustoaloitteen valmisteltavaksi integraatiojohtajalle.

**Päätös**

Hyväksyttiin esityksen mukaan.

---

**Aluehallitus, 13.05.2025, § 111**

Valmistelijat / lisätiedot:

Kristiina Kariniemi-Örmälä, integraatiojohtaja, kristiina.kariniemi-ormala@keusote.fi

Valtuustoaloitteessa "Kunnon ketju" esitetään, että Keski-Uudenmaan hyvinvointialue kehittää systemaattisen toimintamallin, jossa asiakkaan liikkumis- ja toimintakyky huomioidaan kaikissa palveluissa ja että asiakkaita tuetaan tavoitteellisesti fyysisen aktiivisuuden lisäämisessä. Aloitteessa korostetaan eri ammattilaisten välistä yhteistyötä, liikkumisen puheeksi ottamista ja palveluohjauksen roolia liikkumista edistävien toimenpiteiden ketjuttamisessa osaksi hoitoa ja palveluja.

Toimenpiteinä ehdotetaan seuraavia:

1. Liikkuminen otetaan puheeksi kaikissa tilanteissa, joissa terveydenhuollon asiantuntija kohtaa asiakkaan
2. Vastaanotoilla, poliklinikoilla ja sairaaloiden osastoilla tehdään asiakkaalle liikkumissuunnitelma
3. Kotihoidossa tehdään kotiutuneelle asiakkaalle liikkumissopimus yhdessä asiakkaan kanssa

Aloitteen esittämät tavoitteet ovat perusteltuja ja ajankohtaisia. Fyysinen aktiivisuus on keskeinen tekijä toimintakyvyn, terveyden ja hyvinvoinnin ylläpitämisessä ja parantamisessa. Hyvinvointialueen tehtävänä on edistää asukkaidensa terveyttä ja ennaltaehkäistä sairauksia sekä ylläpitää asiakkaiden toimintakykyä mahdollisimman pitkään. Tässä työssä liikunta- ja toimintakykyä edistävien toimenpiteiden huomioiminen läpi palveluketjujen on keskeinen osa vaikuttavaa ja kestävää toimintaa.

Liikkumisen lisäämiseen tähtäävät toimenpiteet Keski-Uudenmaan hyvinvointialueella

Yksi Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen alueellisen hyvinvointisuunnitelman tavoitteista on jo vuodesta 2020 ollut, että liikkuminen lisääntyy vähän liikkuvien ja liikkumattomien parissa. Hyvinvointialueella on käynnissä useita toimenpiteitä, jotka vastaavat valtuustoaloitteessa esitettyihin tarpeisiin. Toimintakyvyn ja liikkumisen tukeminen sisältyy osaksi monia asiakasprosesseja ja palvelukokonaisuuksia. Kehittämistyötä on tehty niin lasten, nuorten, työikäisten kuin ikääntyneiden palveluissa.

Jo toteutettuja tai meneillään olevia keskeisiä kehittämistoimia ovat muun muassa:

- OmaKeusoten digivalmennukset
- Keusoten ja alueen kuntien välinen liikkumisneuvonnan prosessi
- Elintapaohjauksen verkkosivut ja käsikirja
- Arjen toimintakykyä tukeva toimintamalli (ATET)
- Kaatumisen ehkäisyn toimintamalli
- Tukea terveyteen ja hyvinvointiin -puheeksiottokortit
- Henkilöstölle suunnattu Huolen puheeksi ottaminen sosiaali- ja terveystalveissa -verkkokoulutus
- Elintapaohjaus osana pitkäaikaissairauksien ja riskissä olevien hoitoa

Hyvinvointialueella on tavoitteena edelleen vahvistaa liikuntaa ja toimintakykyä tukevia rakenteita ja toimintamalleja. Jatkokehittämisessä painopisteitä ovat muun muassa ennaltaehkäisevien toimintamallien integroiminen entistä vahvemmin asiakasprosesseihin, tuetun omahoidon kehittäminen, ammattilaisten osaamisen vahvistaminen liikkumisen puheeksi ottamisessa ja ohjaamisessa, liikkumisen ja toimintakyvyn arvioinnin systemaattinen kirjaaminen asiakastietojärjestelmiin sekä yhteistyö kuntien ja kolmannen sektorin kanssa liikkumista tukeviin palveluihin ohjauksessa.

Aloitteen ehdotus 1. Liikkuminen otetaan puheeksi kaikissa tilanteissa, joissa terveydenhuollon asiantuntija kohtaa asiakkaan

Liikkumisen puheeksi ottaminen on yksi keskeinen keino tukea asiakkaan omaa aktiivisuutta ja vastuunottoa omasta terveydestään. Keusoten periaatteen mukaisesti terveellisten elintapojen puheeksi ottaminen sekä asiakkaan ohjaus ja motivointi ovat osa jokaisen sosiaali- ja terveydenhuollon ammattilaisen työtä. Tätä työtä tukee muun muassa parhaillaan kehitettävä Tukea terveyteen ja hyvinvointiin -puheeksiottokortti, joka toimii työkaluna ammattilaiselle terveellisten elintapojen puheeksi ottamisessa. Huhtikuussa -25 järjestettiin yhteistyössä STM:n kanssa Liikkumisen ja ravitsemusterveyden edistäminen hyvinvointialueella ja yhdyspinnoilla -seminaari. Henkilöstön osaamista on tuettu myös "Huolen puheeksi ottaminen sosiaali- ja terveystalveissa" -verkkokoulutuksella. Ohjauksen tueksi on koottu elintapaohjauksen käsikirja sekä kattavat verkkosivut. Tavoitteena on, että liikkumisen

puheeksi ottaminen vakiintuu osaksi kaikkien ammattilaisten perustehtävää eri palveluissa.

Jo käynnissä olevien toimenpiteiden lisäksi tarvitaan jatkuvaa kehittämistyötä, jotta liikkumisen puheeksi ottaminen tulee systemaattisesti osaksi asiakaskohtaamisia. Keusote sitoutuu tähän kehittämistyöhön myös tulevana vuosina.

Aloitteen ehdotus 2. Vastaanotoilla, poliklinikoilla ja sairaaloiden osastoilla tehdään asiakkaalle liikkumissuunnitelma

Aloitteessa esitetty liikkumissuunnitelma tukee yksilöllistä ohjausta ja tavoitteellista kuntoutumista. Erillisen liikkumissuunnitelman sijaan Keusotessa painotetaan, että liikkuminen huomioidaan osana asiakkaan kokonaisvaltaista hoidon ja/tai kuntoutuksen suunnitelmaa. Näin varmistetaan, että fyysisen aktiivisuuden edistäminen ei jää irralliseksi, vaan nivoutuu saumattomasti muuhun hoitoon ja kuntoutukseen asiakkaan yksilölliset voimavarat ja tavoitteet huomioiden.

Palveluvalikoimaa liikunnan lisäämisen tukemiseksi on kehitetty. OmaKeusoten digivalmennukset on otettu käyttöön keväällä -25 ja ensimmäisten joukossa julkaistiin ”Lähde liikkeelle” valmennus. Ohjelman tarkoituksena on fyysisen aktiivisuuden lisääminen ja se sisältää itsehoitomateriaaleja sekä tehtäviä. Keusoten ja alueen kuntien välinen liikkumisneuvonnan prosessi mahdollistaa sen, että terveytensä kannalta liian vähän liikkuva asiakas voidaan ohjata kuntien liikkumisneuvontaan, jossa asiakkaan on mahdollista saada henkilökohtaista ohjausta. Prosessia kehitetään edelleen ja tavoitteena on saada kuntien liikunnanohjaajille rajatut kirjaamisoikeudet hyvinvointialueen potilastietojärjestelmään prosessin sujuvoittamiseksi.

Elintapaohjauksen kokonaisuuden kehittäminen on käynnissä ja on tunnistettu tarve suunnitelmallisen ja vaikuttaviin interventioihin perustuvan tuetun omahoidon jatkokehitykselle. Tätä työstetään tiiviisti osana OmaKeusoten digivalmennusten kehittämistä.

Aloitteen ehdotus 3. Kotihoidossa tehdään kotiutuneelle asiakkaalle liikkumissopimus yhdessä asiakkaan kanssa

Kotihoidossa asiakkaan toimintakyvyn tukeminen on keskeinen osa hoitoa ja palvelun vaikuttavuutta. Ikääntyneen arjen toimintakykyä edistävä toiminta (ATET) on vakiinnutettu osaksi Keusoten toimintaa palveluissa, joissa kohdataan ikääntyneitä. Tavoitteena on edistää ja tukea ikääntyneen itsenäisyyttä sekä toimintakykyä mahdollisimman kevyillä palveluilla. Toiminta on käytöön otettu sairaalapalveluissa, ikääntyneiden asumispalveluissa, kuntoutuspalveluissa ja kotona asumista tukevissa palveluissa. Toiminta kuuluu jokaiselle ammattiryhmästä tai palvelusta riippumatta.

Erillisen liikkumissopimuksen sijaan liikkumista edistävät toimet, kuten arjen liikeharjoitteet, osallistuminen ryhmätoimintaan tai yksilöllinen liikkumisohjaus huomioidaan osana asiakkaan hoito-, kuntoutus- ja palvelusuunnitelmaa. Päiväaikainen toiminta on yksi tukimuodoista, jolla tuetaan ikääntyneen toimintakykyä, omatoimisuutta, kuntoutumista sekä henkistä vireyttä ja sosiaalisia suhteita. Etäpäivätoiminnan puitteissa järjestetään muun muassa jumpparyhmiä.

Kaatumisriskiä arvioidaan osana puolivuositain tehtävää RAI toimintakykyarviointia. Keskeinen osa kaatumisen ehkäisyä on liikunta- ja toimintakykyä edistävien toimenpiteiden huomioiminen. Keusotessa on kehitetty viime vuosien aikana

kaatumisen ehkäisyn toimintamallia. Periaate on, että kaatumisten ehkäisy kuuluu osaksi kaikkien ammattilaisten työtä.

Yhteenveto

Kiitämme aloitteen tekijää tärkeän asian nostamisesta. Valtuustoaloitteessa esitetyt tavoitteet ovat linjassa Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen strategisten linjausten kanssa. Alueella on jo olemassa toimivia käytäntöjä, jotka muodostavat hyvän pohjan kehittää ja yhtenäistää toimintamalleja edelleen. Kehittämistyötä tullaan jatkamaan. Tavoitteena on yhtenäinen ja vaikuttava toimintamalli, joka tukee asiakkaiden fyysistä aktiivisuutta, ehkäisee toimintakyvyn heikkenemistä ja vahvistaa ennaltaehkäisevän työn roolia osana palvelujärjestelmää.

### **Ehdotus**

Esittelijä: Raija Kontio, hyvinvointialuejohtaja

Aluehallitus päättää ehdottaa aluevaltuustolle, että se päättää

1. merkitä tiedoksi edellä annetun vastauksen valtuustoaloitteeseen
2. todeta valtuustoaloitteen loppuun käsitellyksi

### **Päätös**

Hyväksyttiin esityksen mukaan.

---

## **Aluevaltuusto, 22.05.2025, § 39**

Valmistelija / lisätiedot:

Kristiina Kariniemi-Örmälä, integraatiojohtaja, kristiina.kariniemi-ormala@keusote.fi

Liitteet

1 Valtuustoaloite\_Kunnon\_ketju\_KESK\_06022025

### **Ehdotus**

Aluevaltuusto päättää

1. merkitä tiedoksi edellä annetun vastauksen valtuustoaloitteeseen
2. todeta valtuustoaloitteen loppuun käsitellyksi.

### **Päätös**

Hyväksyttiin esityksen mukaan.



---

**Aluehallitus, § 118, 23.04.2024**

**Aluehallitus, § 112, 13.05.2025**

**Aluevaltuusto, § 40, 22.05.2025**

**§ 40**

**Vastaus valtuustoaloitteeseen: Liikkumisreseptin käyttöönotto hyvinvointialueella**

KEUHDno-2024-1537

**Aluehallitus, 23.04.2024, § 118**

Valmistelijat / lisätiedot:

Petja Harakka, hallintojohtaja, petja.harakka@keusote.fi

**Liitteet**

1 PS\_Valtuustoaloite\_04\_04\_2024\_Liikkumisresepti

Perussuomalaisten valtuustoryhmä jätti 4.4.2024 valtuuston kokouksessa aloitteen "Liikkumisreseptin käyttöönotto hyvinvointialueella".

**Ehdotus**

Esittelijä: Kristiina Kariniemi-Örmälä, integraatiojohtaja

Aluehallitus päättää lähettää valtuustoaloitteen valmisteltavaksi.

**Käsittely:**

Esittelijä muutti ehdotustaan siten, että valtuustoaloite lähetetään valmisteltavaksi Hyvinvointi, terveys- ja asiakkuudet -alueelle.

Esittelijän muutettu ehdotus otettiin kokouksen pohjaehdotukseksi.

**Päätös**

Aluehallitus päätti lähettää valtuustoaloitteen valmisteltavaksi Hyvinvointi, terveys- ja asiakkuudet -alueelle.

---

**Aluehallitus, 13.05.2025, § 112**

Valmistelijat / lisätiedot:

Kristiina Kariniemi-Örmälä, integraatiojohtaja, kristiina.kariniemi-ormala@keusote.fi

**Liitteet**

1 PS\_Valtuustoaloite\_04\_04\_2024\_Liikkumisresepti

Valtuustoaloitteessa nostetaan esiin liikkumattomuuden vaikutukset kansanterveyteen ja hyvinvointialueen kustannuksiin. Aloitteessa esitetään liikkumisreseptin käyttöönoton mahdollisuuksien selvittämistä osana Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen palveluita. Liikkumisreseptiin pohjautuva neuvonta perustuu viiden A:n periaatteeseen (Arvioi, Anna tietoa, Aseta tavoitteet, Laadi

suunnitelma, Auta esteiden ylittämässä) ja on tarkoitettu terveydenhuollon ammattilaisten käyttöön liikkumisen puheeksi ottamisen ja ohjauksen työkaluksi.

Aloitteen esittämä näkökulma on hyvin perusteltu ja linjassa kansallisten ja alueellisten tavoitteiden kanssa. Liikkumattomuuden ehkäisy on yksi keskeinen osa hyvinvoinnin ja terveyden edistämistä sekä sairauksien ennaltaehkäisyä. Vahvistamalla liikkumisen roolia osana terveydenhuollon palveluketjuja voidaan vaikuttaa sekä väestön hyvinvointiin että palvelujärjestelmän kustannusrakenteeseen.

Liikkumisen lisäämiseen tähtäävät toimenpiteet Keski-Uudenmaan hyvinvointialueella

Yksi Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen alueellisen hyvinvointisuunnitelman tavoitteista on jo vuodesta 2020 ollut, että liikkuminen lisääntyy vähän liikkuvien ja liikkumattomien parissa. Hyvinvointialueella on käynnissä useita toimenpiteitä, jotka vastaavat valtuustoaloitteessa esitettyihin tarpeisiin. Toimintakyvyn ja liikkumisen tukeminen sisältyy osaksi monia asiakasprosesseja ja palvelukokonaisuuksia. Kehittämistyötä on tehty niin lasten, nuorten, työikäisten kuin ikääntyneiden palveluissa.

Jo toteutettuja tai meneillään olevia keskeisiä kehittämistoimia ovat muun muassa:

- OmaKeusoten digivalmennukset, joista ensimmäisten joukossa julkaistiin ”Lähde liikkeelle” valmennus
- Keusoten ja alueen kuntien välinen liikkumisneuvonnan prosessi, jossa Keusoten ammattilaiset voivat ohjata terveytensä kannalta liian vähän liikkuvia asiakkaita kuntien liikkumisneuvontaan
- Elintapaohjauksen verkkosivut ja käsikirja
- Ikääntyneen arjen toimintakykyä edistävä toiminta (ATET), jonka tavoitteena on edistää ja tukea ikääntyneen itsenäisyyttä sekä toimintakykyä mahdollisimman kevyillä palveluilla
- Kaatumisen ehkäisyn toimintamalli, jossa liikkumiskyvyn tukeminen on keskeinen osa riskien vähentämistä
- Elintapaohjaus osana pitkäaikaissairauksien ja riskissä olevien hoitoa
- Tukea terveyteen ja hyvinvointiin -puheeksiottokortit, joiden tarkoituksena on tukea ammattilaisia ottamaan terveelliset elintavat asiakkaan kanssa puheeksi
- Henkilöstölle suunnattu Huolen puheeksi ottaminen sosiaali- ja terveystieteissä -verkkokoulutus

#### Liikuntareseptin elementit

Liikkumisresepti on tarkoitettu liikunnan puheeksi ottamisen työvälineeksi kaikille terveydenhuollon ammattilaisille. Keusoten periaatteen mukaisesti terveellisten elintapojen puheeksi ottaminen sekä asiakkaan ohjaus ja motivointi ovat osa jokaisen sosiaali- ja terveydenhuollon ammattilaisen työtä. Nykyinen kehittämistyö tähtää siihen, että liikkuminen huomioidaan osana asiakkaan kokonaisvaltaista hoidon ja/tai kuntoutuksen suunnitelmaa. Näin varmistetaan, että fyysisen aktiivisuuden edistäminen nivoutuu saumattomasti muuhun hoitoon ja kuntoutukseen asiakkaan yksilölliset voimavarat ja tavoitteet huomioiden.

Yhteistyötä liikkumisen lisäämiseksi on tehty tiiviisti kuntien liikuntapalvelujen kanssa jo kuntayhtymän alusta alkaen. Yhteistyön keskeinen kehittämisen kohde on ollut liikkumislähteen luominen nykyisen hyvinvointialueen ja kuntien välille.

Liikkumisneuvonnan prosessi mahdollistaa sen, että terveytensä kannalta liian vähän liikkuva asiakas voidaan ohjata kuntien liikkumisneuvontaan, jossa asiakkaan on mahdollista saada henkilökohtaista ohjausta. Liikkumislähetteeseen liittyvä kumppanuussopimus on viimeisteltävänä hyvinvointialueella sekä kuntien liikuntapalveluissa. Kumppanuussopimuksen kautta esimerkiksi vastuut ja roolit sekä kirjaamiskäytänteet saadaan paremmin sovittua. Tavoitteena on saada kuntien liikunnanohjaajille rajatut kirjaamisoikeudet hyvinvointialueen potilastietojärjestelmään prosessin sujuvoittamiseksi.

OmaKeusoten digivalmennukset on otettu käyttöön keväällä -25 ja ensimmäisten joukossa julkaistiin "Lähde liikkeelle" valmennus. Ohjelman tarkoituksena on fyysisen aktiivisuuden lisääminen ja se sisältää itsehoitomateriaaleja sekä tehtäviä.

Hyvinvointialueella on tavoitteena edelleen vahvistaa liikuntaa ja toimintakykyä tukevia rakenteita ja toimintamalleja. Jatkokehittämisessä painopisteitä ovat muun muassa ennaltaehkäisevien toimintamallien integroiminen asiakasprosesseihin, tuetun omahoidon kehittäminen, ammattilaisten osaamisen vahvistaminen liikkumisen puheeksi ottamisessa ja ohjaamisessa, liikkumisen ja toimintakyvyn arvioinnin systemaattinen kirjaaminen asiakastietojärjestelmiin sekä yhteistyö kuntien ja kolmannen sektorin kanssa liikkumista tukeviin palveluihin ohjauksessa.

#### Yhteenveto

Kiitämme aloitteen tekijää tärkeän asian nostamisesta. Valtuustoaloitteessa esitetyt näkökohdat ovat ajankohtaisia ja tukevat hyvinvointialueen hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen strategista tavoitetta. Keusotessa on jo tehty useita toimenpiteitä, jotka vastaavat liikkumisreseptin periaatteita ja muodostavat hyvän pohjan kehittää ja yhtenäistää toimintamalleja edelleen. Tavoitteena on yhtenäinen ja vaikuttava toimintamalli, joka tukee asiakkaiden fyysistä aktiivisuutta, ehkäisee toimintakyvyn heikkenemistä ja vahvistaa ennaltaehkäisevän työn roolia osana palvelujärjestelmää.

#### Ehdotus

Esittelijä: Raija Kontio, hyvinvointialuejohtaja

Aluehallitus päättää ehdottaa aluevaltuustolle, että se päättää

1. merkitä tiedoksi edellä annetun vastauksen valtuustoaloitteeseen
2. todeta valtuustoaloitteen loppuun käsitellyksi

#### Päätös

Hyväksyttiin esityksen mukaan.

---

#### Aluevaltuusto, 22.05.2025, § 40

Valmistelija / lisätiedot:

Kristiina Kariniemi-Örmälä, integraatiojohtaja, kristiina.kariniemi-ormala@keusote.fi

Liitteet

1 PS\_Valtuustoaloite\_04\_04\_2024\_Liikkumisresepti

---

**Ehdotus**

Aluevaltuusto päättää

1. merkitä tiedoksi edellä annetun vastauksen valtuustoaloitteeseen
2. todeta valtuustoaloitteen loppuun käsitellyksi.

**Päätös**

Hyväksyttiin esityksen mukaan.

---

**Aluehallitus, § 6, 16.01.2024**

**Aluehallitus, § 113, 13.05.2025**

**Aluevaltuusto, § 41, 22.05.2025**

**§ 41**

**Vastaus valtuustoaloitteeseen: Vammaispoliittisen ohjelman laatimisesta**

KEUHDno-2023-4927

**Aluehallitus, 16.01.2024, § 6**

Valmistelijat / lisätiedot:

Petja Harakka, hallintojohtaja, petja.harakka@keusote.fi

Vihreiden valtuustoryhmä jätti 14.12.2023 valtuuston kokouksessa aloitteen "Vammaispoliittisen ohjelman laatimiseksi Keski-Uudenmaan hyvinvointialueelle".

**Ehdotus**

Esittelijä: Mikko Komulainen

Aluehallitus päättää lähettää valtuustoaloitteen valmisteltavaksi Ikäihmisten ja vammaisten palvelujohtajalle.

**Päätös**

Hyväksyttiin esityksen mukaan.

---

**Aluehallitus, 13.05.2025, § 113**

Valmistelijat / lisätiedot:

Kristiina Kariniemi-Örmälä, integraatiojohtaja, kristiina.kariniemi-ormala@keusote.fi

Tuusulan vihreiden valtuustoryhmä toimitti hyvinvointialueelle 14.12.2023 valtuustoaloitteen vammaispoliittisen ohjelman laatimiseksi. Aloitteen mukaan marraskuun 2023 aluevaltuuston kokouksessa hyväksytty vammaisten henkilöiden hyvinvointisuunnitelma ei sisällöltään täytä vammaispoliittisen ohjelman kriteerejä. Tämän vuoksi vihreiden valtuustoryhmä on ehdottanut erillisen vammaispoliittisen ohjelman laatimista yhteistyössä vammaisneuvoston edustuksen sekä muiden mahdollisten asiantuntijoiden kanssa.

Valtuustoaloitteessa nostetaan esille YK:n vammaisten henkilöiden oikeuksia koskeva yleissopimus vuodelta 2007 sekä sen ratifiointi 2016. Valtuustoaloitteen mukaan tämän tarkoituksena on edistää, suojella ja taata vammaisille henkilöille täysimääräisesti ja yhdenvertaisesti kaikki ihmisoikeudet ja perusvapaudet sekä edistää vammaisten henkilöiden ihmisarvon kunnioittamista. Esille nousee myös palveluiden saavutettavuuden vaade.

Valtuustoaloitteen mukaan vammaispoliittisen ohjelman tulee tuoda esille vammaisten henkilöiden näkemyksiä palveluista, suunnittelusta, päätöksenteosta ja toteutuksesta. Dokumentti on suunnattu erityisesti päättäjille, viranomaisille,

järjestöille sekä vammaisille henkilöille itselleen. Sen tulisi antaa tietoa hyvinvointialueen vammaisten henkilöiden palveluista, tarpeista ja olosuhteista. Tavoitteena on turvata kaikille yhdenvertaiset osallistumisen mahdollisuudet.

Valtuustoaloitteessa tarkennetaan vammaispoliittisen ohjelman pitävän sisällään muutakin kuin vammaispalvelut. Esimerkkeinä nostetaan esille esteettömyys ja saavutettavuus, joka tulisi varmistaa kaikessa toiminnassa. Samoin tuodaan esille, että vammaispoliittinen ohjelma tulisi sovittaa yhteen kuntien ohjelmien kanssa. Vammaispoliittisen ohjelman tarkoituksena korostetaan olevan vammaisten ihmisten perus- ja ihmisoikeuksien korostamisen sekä ihmisarvon kunnioittamisen. Tärkeänä kohtana tuodaan esille myös pyrkimys lisätä myönteisiä käsityksiä vammaisten henkilöiden kyvyistä ja panoksesta yhteiskunnan kehittämisessä.

Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen vastaus valtuustoaloitteeseen

Keski-Uudenmaan hyvinvointialueella on laadittu alueellinen hyvinvointisuunnitelma vuosille 2020-2025. Alueellinen hyvinvointisuunnitelma toimeenpanee Keusoten strategiaa, ja se on laadittu monialaisessa yhteistyössä alueen kuntien, järjestöjen ja muiden toimijoiden kanssa. Hyvinvointisuunnitelmassa on huomioitu terveyden ja hyvinvoinnin edistämisen alueelliset strategiat ja suunnitelmat sekä huomioitu kuntien eri toimialojen toiminta.

Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen hyvinvointisuunnitelman 2020-2025 tavoitteiksi on asetettu:

- Sairastavuus vähenee
- Liikunta lisääntyy vähän liikkuvien ja liikkumattomien parissa
- Ylipainoisten ja vähän liikkuvien määrä laskee
- Yksinäisyyden kokemus vähenee
- Sähköinen omahoito ja asiointi hyvinvoinnin ja terveyden edistämisessä lisääntyy
- Mielenterveysongelmien määrä vähenee
- Päihteiden (nikotiinituotteet, alkoholi, huumeet) käyttö vähenee

(Keski-Uudenmaan alueellinen hyvinvointisuunnitelma 2020–2025 päivitetty 28.9.2020 /TS).

Alueellisen vammaisten hyvinvointisuunnitelman valmistelu aloitettiin vammaispoliittisen ohjelman nimellä 2021, mutta asiakirjan nimi muutettiin hyvinvointisuunnitelmaksi Keusoten linjauksen mukaisesti myöhemmässä vaiheessa työskentelyä.

Alueellinen vammaisten hyvinvointisuunnitelma hyväksyttiin Keusoten päätöksenteossa lokakuussa 2023. Sen tavoitteita ovat:

1. Yhdenvertaisuuden, osallisuuden ja itsenäisen elämän mahdollistaminen
2. Tietopohjan ja tietoisuuden lisääminen
3. Esteettömyyden ja saavutettavuuden varmistaminen
4. Liikkumisen ja monipuolisen harrastustoiminnan mahdollistaminen

(Alueellinen hyvinvointikertomus 2023, 14.5.2024)

Edellä kuvatuille tavoitteille tunnistettiin toimenpiteitä ja vastuuhenkilöt Keusoten puolelta. Vammaisten henkilöiden hyvinvointisuunnitelman laatimiseen ja valmisteluprosessiin ovat osallistuneet vammaisneuvostot laajasti, sekä kunnista että

hyvinvointialueen vammaisneuvosto. Työskentelyä tavoitteiden ja toimenpiteiden osalta tehtiin yhteistyössä aluksi kunnista nimettyjen vammaisneuvostojen (syksy 2021) nimeämien edustajien kanssa ja myöhemmässä vaiheessa Keusoten vammaisneuvostosta koostuvien edustajien kanssa. Kuntien vammaisneuvostoilta toimitettiin kesällä 2021 lähtötilannekysely, jonka avulla huomioitiin valmistelussa kuntien toimenpiteitä vammaisten henkilöiden oikeuksien toteuttamisen vahvistamiseksi. Talvella 2022 pidettiin kuntien edustajille työpaja, jossa käytiin läpi lähtötilannekyselyn tulokset ja pohjustettiin tulevaa suunnitelman laatimista. Keväällä 2023 oli jo päätetty vietävän kokonaisuutta läpi vammaisten henkilöiden hyvinvointiohjelman nimellä, jolloin käytiin läpi alueellisen hyvinvointiohjelman tavoitteita ja lähdettiin työstämään toimenpiteitä tätä kautta työpajoissa. Työpajoissa tarkasteltiin myös indikaattoritietoa vammaisuuteen liittyen. Myös vammaissosiaalityön henkilökuntaa osallistui vammaisten henkilöiden hyvinvointiohjelman laatimiseen yksittäisessä työpajassa. Vammaisten henkilöiden vahvistetusta hyvinvointisuunnitelmasta tulevat varsin hyvin esille valtuustoaloitteessa esille tuodut vammaispoliittisen ohjelman sisältövaateet ja tavoitteet. Etenkin saavutettavuus ja viestintä korostuvat suunnitelmasta, joka oli vammaisneuvostojen edustajien toive. Viimeisen vaiheen työskentelyssä Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen edustajien kanssa Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen edustajat työstivät yhdessä vammaisten henkilöiden hyvinvointiohjelman tavoitteita ja toimenpiteitä.

Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen vammaisten henkilöiden hyvinvointisuunnitelmaa laadittaessa nousi prosessin aikana esille erilaisia tarpeita. Työskentelyä ja etenkin tavoitteita jouduttiin rajaamaan niin, että ne keskittyvät niihin toimiin, joihin hyvinvointialueen on omassa toiminnassaan mahdollista keskittyä ja vaikuttaa. Suunnitelman toteuttaminen on tiivistä yhdyspintatyötä alueen kuntien ja muiden toimijoiden kanssa. Sen lisäksi on välttämätöntä, että kunnissa ja muissa toimijoissa toteutetaan myös omia toimenpiteitä vammaisten henkilöiden erityisvaateiden ja hyvän elämän toteutumiseksi. Hyvinvointialueen aktiivinen vammaisneuvosto osallistuu myös jatkossa suunnitelmaan seurantaan ja tavoitteiden toteutumisen arviointiin.

### **Ehdotus**

Esittelijä: Raija Kontio, hyvinvointialuejohtaja

Aluehallitus päättää ehdottaa aluevaltuustolle, että se päättää

1. merkitä tiedoksi edellä annetun vastauksen valtuustoaloitteeseen
2. todeta valtuustoaloitteen loppuun käsitellyksi

### **Päätös**

Hyväksyttiin esityksen mukaan.

---

## **Aluevaltuusto, 22.05.2025, § 41**

Valmistelija / lisätiedot:

Kristiina Kariniemi-Örmälä, integraatiojohtaja, kristiina.kariniemi-ormala@keusote.fi

---

**Liitteet**

1 Valtuustoaloite\_vammaispoliittisen\_ohjelman\_laatimiseksi\_Keski\_Uudenmaan\_hyvinvointialueelle

**Ehdotus**

Aluevaltuusto päättää

1. merkitä tiedoksi edellä annetun vastauksen valtuustoaloitteeseen
2. todeta valtuustoaloitteen loppuun käsitellyksi.

**Käsittely:**

Leni Niinimäki ehdotti Tiia Lintulan kannattamana asian palauttamista valmisteluun.

Puheenjohtaja totesi, että koska oli tehty kannatettu ehdotus asian palauttamisesta valmisteluun, asiasta on äänestettävä.

Äänestystavaksi todettiin äänestäminen sähköistä kokousjärjestelmää käyttäen, jota täydennetään nimenhuutoäänestyksellä siltä osin, kuin äänestäminen sähköisen järjestelmän kautta ei toteudu.

ÄänestysjärjestysÄänestys 1 (palautus)

JAA = asian käsittelyn jatkaminen

EI = asian palauttaminen valmisteluun

Äänestyksen tulos: 36 JAA-ääntä, 27 EI-ääntä.

Asian käsittelyä jatkettiin.

**Äänestykset**

JAA = asian käsittelyn jatkaminen EI = asian palauttaminen valmisteltavaksi

**Jaa**

Sari Silventoinen

Riina Mattila

Pirja Vitikka-Koponen

Annika Kokko

Helinä Perttu

Sanna Kervinen

Jaakko Rainio

Willem van Schevikhoven

Kimmo Behm

Mia Rundgren

Inka Utriainen

Tapio Havula

Lauri Untamo

Mari Simelius-Hulmi

Maarit Hemmilä



---

Jaakko Haapamäki  
Anna Pulkkinen  
Andeliina Cieslak  
Maiju Tapiolinna  
Harri Lepolahti  
Sirkka Rousu  
Reija Taupila  
Reijo Tilvis  
Pihla Keto-Huovinen  
Tuula Latosuo  
Tarja Kuikka  
Kenneth Morelius  
Virpi Räty  
Matti Korkiakoski  
Kim Kiuru  
Seppo Hakulinen  
Arto Lindberg  
Marja-Leena Laine  
Pentti Puhakka  
Pirjo Vainio  
Tarja Edry

**Ei**

Lotta Vainiola  
Tuija Linna-Pirinen  
Margita Winqvist  
Olli Savela  
Maria Luoma  
Annika Lappalainen  
Leni Niinimäki  
Mika Timonen  
Jussi Salonen  
Mimmi Launiala  
Arto Luukkanen  
Hannu Lakee  
Satu Lampi  
Anna-Liisa Lyytinen  
Pirjo Komulainen  
Mari Vesa  
Aila Koivunen  
Johanna Jokinen  
Tiia Lintula  
Tarja Vierikko  
Arto Järvinen  
Johanna Tukiainen  
Tiina Karhunen  
Heta Ravolainen-Rinne  
Mila Lehtonen  
Mari Valve  
Marja-Leena Sandelin

---

**Päätös**

Hyväksyttiin esityksen mukaan.

---

**§ 42****Uudet valtuustoaloitteet**

Uudet valtuustoaloitteet:

**Ehdotus**

Aluevaltuusto päättää merkitä valtuustoaloitteet tiedoksi ja lähettää ne aluehallituksen valmisteltavaksi.

**Päätös**

Todettiin, ettei uusia valtuustoaloitteita ollut.

---

## **Aluevalitusohje**

§26, §29, §30, §34, §35, §36, §37, §38, §39, §40, §41

## **Aluevalitusohje**

### **VALITUSOSOITUS**

Tähän päätökseen haetaan muutosta aluevalituksella.

### **Valitusoikeus**

#### Aluevaltuuston päätös

Päätökseen saa hakea muutosta:

- se, johon päätös on kohdistettu tai jonka oikeuteen, velvollisuuteen tai etuun päätös välittömästi vaikuttaa (asianosainen) sekä
- hyvinvointialueen jäsen.

#### Oikaisuvaatimuksen johdosta annettu päätös

Oikaisuvaatimuksen johdosta annettuun päätökseen saa hakea muutosta aluevalituksin vain se, joka on tehnyt alkuperäistä päätöstä koskevan oikaisuvaatimuksen.

Mikäli alkuperäinen päätös on oikaisuvaatimuksen johdosta muuttunut, saa tähän päätökseen hakea muutosta aluevalituksella myös:

- se, jonka oikeuteen, velvollisuuteen tai etuun muutettu päätös välittömästi vaikuttaa (asianosainen) sekä
- hyvinvointialueen jäsen.

#### Valitusaika

Aluevalitus on tehtävä 30 päivän kuluessa päätöksen tiedoksisaannista.

Valitus on toimitettava valitusviranomaiselle viimeistään valitusajan viimeisenä päivänä ennen valitusviranomaisen aukioloajan päättymistä.

Asiakirjat toimitetaan viranomaisen asiointiosoitteeseen lähettäjän omalla vastuulla. Tämä voidaan tehdä myös postitse, sähköisesti tai lähetin välityksellä. Postiin valitusasiakirjat on jätettävä niin ajoissa, että ne ehtivät perille valitusajan viimeisenä päivänä ennen viraston aukioloajan päättymistä.

Asianosaisen katsotaan saaneen päätöksestä tiedon, jollei muuta näytetä, seitsemän päivän kuluttua kirjeen lähettämisestä. Käytettäessä tavallista sähköistä tiedoksiantoa asianosaisen katsotaan saaneen päätöksestä tiedon, jollei muuta näytetä, kolmantena päivänä viestin lähettämisestä.

Hyvinvointialueen jäsenen katsotaan saaneen päätöksestä tiedon seitsemän päivän kuluttua siitä, kun pöytäkirja on nähtävänä yleisessä tietoverkossa.

Tiedoksisaantipäivää tai sitä päivää, jona päätös on asetettu nähtäväksi yleiseen tietoverkkoon, ei lueta valitusaikaan. Jos valitusajan viimeinen päivä on pyhäpäivä, itsenäisyyspäivä, vapunpäivä, joului- tai juhannusaatto tai arkilauantai, saa valituksen tehdä ensimmäisenä arkipäivänä sen jälkeen.

#### Valitusperusteet

Aluevalituksen saa tehdä sillä perusteella, että

- päätös on syntynyt virheellisessä järjestyksessä,
- päätöksen tehnyt viranomainen on ylittänyt toimivaltansa tai
- päätös on muuten lainvastainen

Valittajan tulee esittää valituksensa perusteet ennen valitusajan päättymistä.

#### Valitusviranomainen

Aluevalitus tehdään Helsingin hallinto-oikeudelle.

Valitusviranomaisen yhteystiedot

Hallinto- ja erityistuomioistuinten asiointipalvelussa on mahdollista asioida sähköisesti. Asiointipalvelun osoite on <https://asiointi.oikeus.fi/hallintotuomioistuimet>

Helsingin hallinto-oikeus  
Sörnäistenkatu 1  
00580 Helsinki

29.5.2023 alkaen osoite on  
Helsingin hallinto-oikeus  
Radanrakentajantie 5  
00520 Helsinki

Puhelin 029 56 42000  
Faksi 029 56 42079  
sähköposti [helsinki.hao@oikeus.fi](mailto:helsinki.hao@oikeus.fi)

Valituksen voi tehdä myös hallinto- ja erityistuomioistuinten asiointipalvelussa osoitteessa <https://asiointi.oikeus.fi/hallintotuomioistuimet>.

#### Valituksen muoto ja sisältö

Valitus on tehtävä kirjallisesti. Myös sähköinen asiakirja täyttää vaatimuksen kirjallisesta muodosta.

Valituksessa, joka on osoitettava valitusviranomaiselle, on ilmoitettava

1. päätös, johon haetaan muutosta (*valituksen kohteena oleva päätös*);
2. miltä kohdin päätökseen haetaan muutosta ja mitä muutoksia siihen vaaditaan tehtäväksi (*vaatimukset*);
3. vaatimusten perustelut;
4. mihin valitusoikeus perustuu, jos valituksen kohteena oleva päätös ei kohdistu valittajaan.

Valituksessa on lisäksi ilmoitettava valittajan nimi ja yhteystiedot. Jos puhevaltaa käyttää valittajan laillinen edustaja tai asiamies, myös tämän yhteystiedot on ilmoitettava. Yhteystietojen muutoksesta on valituksen vireillä ollessa ilmoitettava viipymättä hallintotuomioistuimelle.

Valituksessa on ilmoitettava myös se postiosoite ja mahdollinen muu osoite, johon oikeudenkäyntiin liittyvät asiakirjat voidaan lähettää (prosessiosoite). Mikäli valittaja on ilmoittanut enemmän kuin yhden prosessiosoitteen, voi hallintotuomioistuin valita, mihin ilmoitetuista osoitteista se toimittaa oikeudenkäyntiin liittyvät asiakirjat.

---

Valitukseen on liitettävä:

1. valituksen kohteena oleva päätös valitusosoituksineen;
2. selvitys siitä, milloin valittaja on saanut päätöksen tiedoksi, tai muu selvitys valitusajan alkamisen ajankohdasta;
3. asiakirjat, joihin valittaja vetoaa vaatimuksensa tueksi, jollei niitä ole jo aikaisemmin toimitettu viranomaiselle.

Oikeudenkäyntimaksu

Muutoksenhakuasian vireille panijalta peritään oikeudenkäyntimaksu sen mukaan kuin tuomioistuinmaksulaissa (1455/2015) säädetään.

Pöytäkirja

Päätöstä koskevia pöytäkirjan otteita ja liitteitä voi pyytää Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen kirjaamosta.

Keski-Uudenmaan hyvinvointialue  
PL 46 05801 Hyvinkää  
Sähköpostiosoite: kirjaamo.hva@keusote.fi  
Puhelin: 050 497 4988, 050 497 4989  
Käyntiosoite: Suutarinkatu 2, 05900 Hyvinkää

---

**Muutoksenhakukielto**

§23, §24, §25, §27, §28, §31, §32, §33, §42

**Muutoksenhakukielto****Muutoksenhakukielto**

Tähän päätökseen ei voi hakea muutosta. Oikaisuvaatimusta tai valitusta ei saa tehdä

- päätöksestä, joka koskee vain valmistelua tai täytäntöönpanoa (hyvinvointialuelaki 141 §),
- hallinnon sisäisestä määräyksestä, joka koskee tehtävän tai muun toimenpiteen suorittamista (laki oikeudenkäynnistä hallintotuomioistuimissa 6§),
- päätöksestä, josta lainsäädännön nojalla ei voi hakea muutosta (lainkohta mainittava erikseen päätöksen perusteluissa) tai
- hankintapäätöksestä, jota ei tehdyn hankinto-oikaisun johdosta muuteta (hankintalaki 126 § ja 132 §).